**İŞBU İZAHNAME HENÜZ KURULCA ONAYLANMAMIŞTIR.**

# FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ

## İzahname

**Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.**

**Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL'den 1.250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 1.000.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.**

**İzahnamenin onaylanması, İzahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.**

**Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.**

**Bu İzahname, ortaklığımızın www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve halka arzda satışa aracılık edecek Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ve (www.ykyatirim.com.tr/) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.**

**Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve İzahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.**

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

**"Bu İzahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."**

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Şahlupaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kpl.
No:3/1 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Sicil No: 257681 | Mersis No: 0880003-1010-0016
www.ykyatirim.com.tr

İÇİNDEKİLER


I. BORSA GÖRÜŞÜ: ..... 4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: ..... 4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER ..... 5
2. ÖZET ..... 7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER ..... 33
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER ..... 34
5. RİSK FAKTÖRLERİ ..... 39
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER ..... 53
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER ..... 56
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER ..... 66
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 69
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 72
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI ..... 88
12. EĞİLİM BİLGİLERİ ..... 89
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ ..... 90
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER ..... 90
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER ..... 102
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI ..... 104
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER ..... 110
18. ANA PAY SAHİPLERİ ..... 110
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER ..... 112
20. DİĞER BİLGİLER ..... 116
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER ..... 127
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER ..... 132
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER ..... 151
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR ..... 160
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER ..... 169
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER ..... 170
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ ..... 170
28. SULANMA ETKİSİ ..... 171
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER ..... 172
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI ..... 177
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ ..... 186
32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER ..... 188
33. EKLER ..... 188


FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1791

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Büyükdere Cad. Yapı Kredi Plaza A Blok No:1A
Kat:1 D:21 Levent 34330 İSTANBUL
Sicil No: 25[illegible] | Mersis No: 0[illegible]-1910-0016
www.ykyatirim.com.tr

## KISALTMA VE TANIMLAR

| KISALTMA | TANIM |
|---|---|
| 7440 Sayılı Kanun | Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun |
| A.Ş. | Anonim Şirket |
| Bakanlık | Gençlik ve Spor Bakanlığı |
| Borsa, BİAŞ, BIST, Borsa İstanbul | Borsa İstanbul Anonim Şirketi |
| BSMV | Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi |
| DRC | FIFA The Dispute Resolution Chamber –FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu ) |
| CAS | Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport |
| EURO / EUR / Avro | Avrupa Para Birimi |
| FIFA | Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği |
| Fenerbahçe Futbol, İhraççı, Şirket, FBF | Fenerbahçe Futbol A.Ş. |
| FBSK, Kulüp | Fenerbahçe Spor Kulübü |
| Fenerium | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. |
| FYYS | Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi |
| Grup | Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları |
| GVK | Gelir Vergisi Kanunu |
| KAP | Kamuyu Aydınlatma Platformu |
| KDV | Katma Değer Vergisi |
| KHK | Kanun Hükmünde Kararname |
| Kulüp, Dernek | Fenerbahçe Spor Kulübü |
| Konsorsiyum | T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Halkbank A.Ş, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum |
| KVK | Kurumlar Vergisi Kanunu |
| MKK | Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. |
| SGM | Spor Genel Müdürlüğü |
| SMMM | Serbest Muhasebeci Mali Müşavir |
| SPK veya Kurul | Sermaye Piyasası Kurulu |
| SPKn | 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu |
| TFF | Türkiye Futbol Federasyonu |
| TL | Türk Lirası |
| TLREF | Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı |
| TMS | Türkiye Muhasebe Standartları |
| TMSF | Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu |
| TRİ | Teminat, rehin, ipotek |
| TSPB | Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği |
| TTK | 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu |
| UEFA | Avrupa Futbol Federasyonları Birliği |
| UFRS | Uluslararası Finansal Raporlama Standartları |
| UMS | Uluslararası Muhasebe Standartları |
| USD, $, ABD $ veya ABD Doları | Amerikan Doları |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Ap.
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İSTANBUL
www.yky.ykyatirim.com.tr

## I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Tesisleri Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 0731

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Cumhuriyet Sokak No:1A
Beşiktaş - 22... - 27
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 689 | Borsa No: 078-0020-1910-0016
www.ykyatirim.com.tr

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

**Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.**

| İhraççı<br>FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|---|
| FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.<br>Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.<br>Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Apt.<br>No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL<br>Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956<br>Gözlepe V.D. 926 007 4731<br>.....<br>Yönetim Kurulu Üyesi<br>Fethi PEKİN<br>.....<br>Genel Müdür<br>Çağdaş KOÇAK<br>26/05/2025 | İZAHNAMENİN TAMAMI |

| Halka Arza Aracılık Eden Yetkli Kuruluş<br>Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|---|
| YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.<br>Levent Mahallesi Çömlekçi<br>www.ykyatirim.com.tr<br>.....<br>Genel Müdür Yardımcısı<br>Sadık ÇULCUOĞLU<br>.....<br>Yönetmen<br>Özer KAŞ<br>26/05/2025 | İZAHNAMENİN TAMAMI |

**İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.**

**İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.**

| İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin<br><br>Adı, Soyadı, Görevi | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|---|
| **DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.** (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)<br><br>Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi | Hesap Dönemi: 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022 |
| **DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.** (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)<br><br>Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi | Hesap Dönemi: 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023 |
| **BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş.** (Member of BDO International Network)<br><br>Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi | Hesap Dönemi: 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024 |
| **BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş.** (Member of BDO International Network)<br><br>Erdoğan Sağlam, YMM-Sorumlu Denetçi | Hesap Dönemi: 1 Haziran 2024-30 Kasım 2024 |

| İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin<br><br>Adı, Soyadı, Görevi | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|---|
| **SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri AŞ.**<br><br>Yılmaz UÇAK, YMM / S.O.B. Denetçi | 5 Nisan 2024 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No.3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks. (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1951

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 2. ÖZET

| A—GİRİŞ VE UYARILAR | | |
|---|---|---|
| | **Başlık** | **Açıklama Yükümlülüğü** |
| A.1 | **Giriş ve uyarılar** | • **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.**<br>• **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.**<br>• **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.**<br>• **Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.** |
| A.2 | **İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi** | **Yoktur.** |

| B—İHRAÇÇI | | |
|---|---|---|
| B.1 | **İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı** | Fenerbahçe Futbol A.Ş. |
| B.2 | **İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi** | **Hukuki statüsü:** Anonim Şirket<br>**Tabi olduğu yasal mevzuat:** T.C. Kanunları<br>**Kurulduğu ülke:** Türkiye<br>**İletişim Adresi:** Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul<br>**İnternet adresi:** www.fenerbahce.org/fbfutbol/<br>**Telefon ve faks numarası:** 0 (216) 542 19 07 - 0 (216) 542 19 56 |
| B.3 | **Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı** | Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereağzı (Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Sta Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBU
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| | | |
|---|---|---|
| | **ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi** | takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.<br><br>Şirketin temel gelir kalemleri; Yayın hakkı gelirleri, Reklam ve İsim hakkı sözleşme gelirleri, UEFA ve diğer turnuvalardan katılım performans gelirleri ile futbolcu transfer işlemlerinden kaynaklanan gelirlerdir. Ayrıca şirket iştiraki olan Fenerbahçe Spor Ürünleri vasıtası ile lisanslı ürün satış gelirleri elde etmektedir.<br><br>Şirket'in temel gelir kalemlerinden isim hakkı gelirleri, Şirket'in FBSK ile imzaladığı lisans kullanım sözleşmesine dayanmaktadır. İlgili sözleşmelere ilişkin detaylı bilgi izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir.<br><br>En önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir.<br><br>Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Süper Lig'de ve Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında mücadele etmiştir., 2024/2025 sezonunda UEFA Avrupa Ligi'nde oynamıştır. Sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir. |
| B.4 | **İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi** | İşbu izahnamenin ilgili bölümünde yer alan ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ve davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir. |
| B.5 | **İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri** | Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü ("FBSK")'dır. Şirket sermayesinde %62,27 pay ile hakim ortak durumundadır.<br><br>Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansını FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir.Şirket 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir. Şirket'in 11.12.2024 tarihli ve 216 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla, süre uzatımına istinaden lisans bedeli avansı olarak, FBSK'ya 607.715.838,96 TL ödenmesine karar verilmiştir.<br><br>Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket, yıllık kullanım bedeli olarak amortisman, intifa, kira, vergi, harç ve benzeri sair giderleri ödemektedir. 2023 yılı (01.06.2023-31.05.2024) için tesis kullanım bedeli 44.702.609 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnameye konu raporlama dönemleri kapsamında 01.06.2024-30.11.2024 dönemi için 30.377.569 TL olarak hesaplanmıştır. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Kuntürkçe Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1881



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket 30.05.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda esas sözleşmesinin 1, 3, 6, 13, 14, 20, 25, 30 ve 32. maddelerinde değişikliğe giderek, gelir ve giderleri ile tüm yönleriyle futbol faaliyetleriyle iştigal etmeye imkan veren bir yapıya kavuşmuştur. Bu yeniden yapılanmanın ardından Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Altyapıları ile birlikte 30.06.2011 tarihinde 134.123.440 € bedel ile FBSK'dan devralınmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Fenerium'un faaliyet konusu; Fenerbahçe lisanslı ürünlerin satış ve pazarlamasıdır. Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Fenerium'un 01.06.2024-30.11.2024 tarihleri itibarıyla mağazacılık faaliyetine ilişkin hasılat ve maliyeti aşağıda verilmiştir:

| 1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 2.600.890.697 | 1.496.179.754 | (477.659.715) | 3.619.410.736 |
| Satışların maliyeti (-) | (3.438.486.794) | (954.381.232) | 456.596.458 | (3.936.271.568) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(837.596.097)** | **541.798.522** | **(21.063.257)** | **(316.860.832)** |

**B.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi**

**İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi**

**Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün**

İzahname tarihi itibarıyla Fenerbahçe'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

| Adı-Soyadı/Unvanı | Sermaye Miktarı TL | Pay Grubu | Pay Oranı (%) | Pay Adedi |
|---|---|---|---|---|
| Fenerbahçe Spor Kulübü | 10.250.000,00 | A | 4,10 | 10.250.000,00 |
| | 145.419.796,64 | B | 58,17 | 145.419.796,64 |
| Halka Açık | 94.330.203,36 | B | 37,73 | 94.330.203,36 |
| **TOPLAM** | **250.000.000,00** | | **100,00** | **250.000.000,00** |

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 23'nci maddesi hükmü uyarınca, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 250.000.000-TL olup, bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL nominal değerinde toplam 250.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmü uyarınca Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cd.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 [illegible]31



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| | | |
|---|---|---|
| | **kaynağı hakkında bilgi** | olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.<br><br>Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır. |
| B.7 | **Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler** | Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.<br><br>Finansal Tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08/02/2024 tarih ve 9/22 sayılı kararı uyarınca, özel hesap dönemine tabi olan Şirket'in kendi hesap dönemlerine göre uyarlanarak sunulmuştur. Anılan Kararda:<br><br>*"... ortaklık hakkı vermeyen sermaye piyasası araçları ile halka açık ortaklıkların ortaklık hakkı veren sermaye piyasası araçlarının halka arzında düzenlenecek izahnamelerde, II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinde belirtilen esaslara ve sürelere uygun olarak 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolardan başlamak üzere enflasyon muhasebesi uygulanmış karşılaştırmalı finansal tabloların yer almasına karar verilmiştir. İhraççılar tarafından II-5.1 Sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi uyarınca düzenlenecek izahnamelerde, enflasyona göre düzeltilmiş tüm finansal tabloların Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'unda duyurulduğu şekilde karşılaştırmalı olarak izahnamede yer alması gerekmektedir. Örneğin izahnamede; 2021,2022,2023 yıllarına ait yıllık finansal tablolar ile 30.06.2024 tarihli altı aylık ara dönem finansal tabloların yer alması durumunda;*<br><br>*i) Enflasyon muhasebesi uygulanmamış 31.12.2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolar*<br><br>*ii) Enflasyon muhasebesi uygulanmış 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolar 31.12.2023 tarihli yıllık finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2023 tarihli satın alma gücü cinsinden*<br><br>*iii) 30.06.2024 tarihli altı aylık ara dönem finansal tablolar, KAP'ta duyurulduğu şekliyle 30.06.2024 tarihli satın alma gücü cinsinden karşılaştırmalı olarak sunulmalıdır.*<br><br>*Bu çerçevede (i) ve (ii) numaralı maddelerde belirtilen finansal tablolar birlikte tablo halinde, (iii) numaralı maddede yer alan finansal tablolar ise ayrı tabloda verilmelidir."* fadesi bulunmaktadır.<br><br>Bu kapsamda, Şirket'in 31.05.2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 31.05.2023 ve 31.05.2024 finansal tablolarındaki tutarlar 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Ecz. Zühtü Paşa Mah. Recep Paker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1781



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

göre gösterilmiştir. 30.11.2024 tarihli finansal tablolar aynı tarih itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

| Finansal Durum Tablosu (TL) | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|---|
| **VARLIKLAR** | **31.05.2024*** | **31.05.2023*** | **31.05.2022**** |
| **Dönen Varlıklar** | **5.335.285.035** | **6.644.867.779** | **3.328.431.069** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 270.312.347 | 64.992.285 | 139.613.834 |
| Ticari Alacaklar | 837.472.446 | 783.054.408 | 226.634.493 |
| *- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | *7.639.001* | *29.753.277* | *40.020.369* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | *829.833.445* | *753.301.131* | *186.614.124* |
| Diğer Alacaklar | 3.588.057.416 | 5.380.672.708 | 2.864.584.960 |
| *- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *3.586.825.389* | *5.379.936.044* | *2.863.987.216* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *1.232.027* | *736.664* | *597.744* |
| Stoklar | 249.732.904 | 218.127.231 | 44.352.794 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 304.443.863 | 160.094.240 | 38.041.652 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *1.027.240* | *1.802.251* | *1.027.240* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *303.416.623* | *158.291.989* | *37.014.412* |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar | 56.439.146 | - | - |
| Diğer Dönen Varlıklar | 28.826.913 | 37.926.907 | 15.203.336 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar* | *28.826.913* | *37.926.907* | *15.203.336* |
| **Duran Varlıklar** | **2.994.062.236** | **1.887.327.620** | **279.813.053** |
| Diğer Alacaklar | 5.903.766 | 5.740.958 | 2.448.920 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *5.903.766* | *5.740.958* | *2.448.920* |
| Maddi Duran Varlıklar | 239.515.433 | 261.290.509 | 46.880.607 |
| *- Arazi ve Arsalar* | *54.657.990* | *54.657.990* | *6.622.054* |
| *- Tesis, Makine ve Cihazlar* | *769.863* | *2.887.093* | *1.238.972* |
| *- Taşıtlar* | *524.050* | *818.867* | *192.942* |
| *- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar* | *46.996.354* | *46.529.432* | *6.244.566* |
| *- Özel Maliyetler* | *136.567.176* | *156.397.127* | *32.582.073* |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 109.054.299 | 23.042.994 | 9.964.019 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 2.479.083.774 | 1.509.417.948 | 200.086.251 |
| *- Lisanslar* | *2.477.531.814* | *1.507.025.500* | *199.139.479* |
| *- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar* | *1.551.960* | *2.392.448* | *946.772* |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 160.504.964 | 87.835.211 | 19.586.798 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *8.817.120* | *17.271.531* | *10.871.600* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *151.687.844* | *70.563.680* | *8.715.198* |
| Ertelenen Vergi Varlıkları | - | - | 846.458 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **8.329.347.271** | **8.532.195.399** | **3.608.244.122** |

| Finansal Durum Tablosu (TL) | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|---|
| **KAYNAKLAR** | **31.05.2024*** | **31.05.2023*** | **31.05.2022**** |
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | **5.933.615.662** | **5.210.556.011** | **1.482.031.969** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 160.809.434 | 169.280.181 | - |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Ertuğrulşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu St. Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731



YAPI KREDİ YATIRIM İSTANBUL
DEĞERLEME

| | | | |
|---|---|---|---|
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar* | *160.809.434* | *169.280.181* | - |
| *- Banka Kredileri* | *160.809.434* | *169.280.181* | - |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 549.177.295 | 1.336.607.375 | 703.424.673 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları* | - | *1.336.607.375* | *703.424.673* |
| *- Banka Kredileri* | *510.350.845* | *1.316.817.383* | *690.710.628* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *38.826.450* | *19.789.992* | *12.714.045* |
| Ticari Borçlar | 2.509.914.237 | 1.616.061.050 | 234.302.507 |
| *- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *7.536.497* | *19.431.425* | *8.783.144* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *2.502.377.740* | *1.596.629.625* | *225.519.363* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 1.308.322.970 | 1.549.785.274 | 344.535.272 |
| Diğer Borçlar | 69.604.472 | 105.293.088 | 41.640.920 |
| *- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | *41.930.660* | *52.387.099* | *25.001.595* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | *27.673.812* | *52.905.989* | *16.639.325* |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 748.185.678 | 376.242.739 | 64.315.277 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 587.601.576 | 57.286.304 | 93.813.320 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler* | *587.601.576* | *57.286.304* | *93.813.320* |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | **3.451.989.352** | **6.016.065.327** | **3.428.046.086** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 3.059.405.990 | 5.473.392.534 | 3.216.188.677 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar* | *3.059.405.990* | *5.473.392.534* | *3.216.188.677* |
| *- Banka Kredileri* | *3.007.135.739* | *5.473.392.534* | *3.216.188.677* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *0* | - | - |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 183.986.904 | 121.707.087 | 82.219.551 |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 86.673.454 | 340.031.715 | 81.261.976 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 23.121.535 | 16.360.405 | 8.916.939 |
| *- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar* | *23.121.535* | *16.360.405* | *8.916.939* |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 20.261.540 | 10.022.295 | 0 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler | 78.539.929 | 54.551.291 | 39.458.943 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler* | *78.539.929* | *54.551.291* | *39.458.943* |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **-1.056.257.743** | **-2.694.425.939** | **-1.301.833.933** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | **-1.141.115.466** | **-2.722.399.373** | **-1.309.017.967** |
| Ödenmiş Sermaye | 98.980.000 | 98.980.000 | 98.980.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 938.425.830 | 938.425.830 | 5.189.829 |
| Paylara İlişkin Primler | 2.733.041.547 | 2.733.041.547 | 416.970.063 |
| Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi | - | - | -220.979.048 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | -15.133.158 | -8.735.427 | -5.337.799 |
| *- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları* | *-15.133.158* | *-8.735.427* | *-5.337.799* |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | 442.968 | -84.807 | - |
| *- Yabancı para çevrim farkları* | *442.968* | *-84.807* | - |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 619.383.427 | 619.383.427 | 38.654.892 |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 4731



YAPI KREDİ YATIRIM İSTANBUL

| | | | |
|---|---|---|---|
| Geçmiş Yıllar Zararları | -7.103.409.943 | -7.397.619.810 | -1.345.668.206 |
| Net Dönem Karı | 1.587.153.863 | 294.209.867 | -296.827.698 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | **84.857.723** | **27.973.434** | **7.184.034** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **8.329.347.271** | **8.532.195.399** | **3.608.244.122** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

| **Finansal Durum Tablosu (TL)** | **Sınırlı Denetimden Geçmiş** |
|---|---|
| **VARLIKLAR** | **30.11.2024*** |
| **Dönen Varlıklar** | **7.497.864.157** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 1.175.282.039 |
| Ticari Alacaklar | 1.250.604.132 |
| *- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | *5.090.101* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | *1.245.514.031* |
| Diğer Alacaklar | 4.003.662.982 |
| *- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *4.002.036.957* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *1.626.025* |
| Stoklar | 379.555.708 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 564.945.637 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *1.027.240* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *563.918.397* |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar | 44.700.901 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 79.112.758 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar* | *79.112.758* |
| **Duran Varlıklar** | **4.334.442.192** |
| Diğer Alacaklar | 8.014.477 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *8.014.477* |
| Maddi Duran Varlıklar | 344.072.916 |
| *- Arazi ve Arsalar* | *63.649.605* |
| *- Tesis, Makine ve Cihazlar* | *739.872* |
| *- Taşıtlar* | *6.774.236* |
| *- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar* | *63.477.790* |
| *- Özel Maliyetler* | *209.431.413* |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 144.275.656 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 3.675.151.468 |
| *- Lisanslar* | *3.673.811.329* |
| *- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar* | *1.340.139* |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 162.927.675 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *8.303.500* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *154.624.175* |
| Ertelenen Vergi Varlıkları | - |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **11.832.306.349** |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No.3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1...



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Büyükdere Cad. No:...
Sicil No:257669 | Mersis No:...0023-7910-0016
www.ykyatirim.com.tr

| Finansal Durum Tablosu (TL) | Sınırlı Denetimden Geçmiş |
|---|---|
| **KAYNAKLAR** | **30.11.2024*** |
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | **8.906.693.253** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 201.011.792 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar* | *201.011.792* |
| *- Banka Kredileri* | *201.011.792* |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 687.177.754 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları* | - |
| *- Banka Kredileri* | *640.728.143* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *46.449.611* |
| Ticari Borçlar | 4.145.759.076 |
| *- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *35.138.966* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *4.110.620.110* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 1.677.260.277 |
| Diğer Borçlar | 80.200.881 |
| *- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | *44.360.875* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | *35.840.006* |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 1.988.730.180 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 126.553.293 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler* | *126.553.293* |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | **3.545.364.018** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 2.999.884.748 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar* | *2.999.884.748* |
| *- Banka Kredileri* | *2.926.730.460* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *73.154.288* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 177.307.825 |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 254.498.598 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 25.941.224 |
| *- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar* | *25.941.224* |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 21.844.670 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler | 65.886.953 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler* | *65.886.953* |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **-619.750.922** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | **-738.978.911** |
| Ödenmiş Sermaye | 98.980.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 1.109.086.215 |
| Paylara İlişkin Primler | 3.182.645.656 |
| Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi | - |

FENERBAHCE FUTBOL A.S.
Zuhtupasa Mah. Recep Peker C...
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stad...
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) ... 2 1956
Göztepe V.D. 926 007 17...



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL...
GEÇERLER
...İSTANBUL
www.ykyatirim.com.tr

| | |
|---|---|
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | -19.437.630 |
| *- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları* | *-19.437.630* |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | 560.457 |
| *- Yabancı para çevrim farkları* | *560.457* |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 721.276.256 |
| Geçmiş Yıllar Zararları | -6.423.718.105 |
| Net Dönem Karı | 591.628.240 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | **119.227.989** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **11.832.306.349** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir*

| **Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** |
|---|---|---|---|
| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.06.2023-31.05.2024*** | **01.06.2022-31.05.2023*** | **01.06.2021-31.05.2022**** |
| Hasılat | 5.523.787.557 | 4.140.720.038 | 1.302.754.771 |
| Satışların Maliyeti (-) | -6.378.676.715 | -5.081.962.053 | -1.221.961.230 |
| **BRÜT KAR/(ZARAR)** | **-854.889.158** | **-941.242.015** | **80.793.541** |
| Pazarlama Giderleri (-) | -396.045.638 | -279.301.252 | -75.592.475 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | -142.319.727 | -151.116.055 | -39.555.009 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 673.307.124 | 335.409.347 | 93.710.206 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | -1.070.778.995 | -497.602.212 | -187.900.493 |
| **ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)** | **-1.790.726.394** | **-1.533.852.187** | **-128.544.230** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 2.075.473.255 | 999.545.544 | 54.411.279 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | -90.753.731 | -22.520.031 | -8.629.239 |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI** | **193.993.130** | **-556.826.674** | **-82.762.190** |
| Finansman Gelirleri | 1.104.456.153 | 803.339.326 | 555.047.560 |
| Finansman Giderleri (-) | -1.656.287.316 | -991.719.169 | -764.839.253 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 2.034.135.522 | 1.085.424.925 | - |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **1.676.297.489** | **340.218.408** | **-292.553.883** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri** | **-31.715.388** | **-52.682.486** | **-2.891.605** |
| - Dönem Vergi Gideri | -20.226.806 | -19.554.107 | -1.843.587 |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) | -11.488.582 | -33.128.379 | -1.048.018 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)** | **1.644.582.101** | **287.535.922** | **-295.445.488** |
| **Dönem Karının Dağılımı** | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 57.428.238 | -6.673.945 | 1.382.210 |
| Ana Ortaklık Payları | 1.587.153.863 | 294.209.867 | -296.827.698 |
| **Hisse Başına Kazanç** | **16,04** | **2,97** | **-3,00** |
| **Diğer Kapsamlı Gider** | **-6.413.905** | **-9.631.171** | **-3.078.808** |
| **Toplam Kapsamlı Gider** | **1.638.168.196** | **277.904.751** | **-298.524.296** |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Cihuniası Mah. Recep Peker C...
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadı...pt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1774



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Cemal Süreya No:
Blok. D: 21 22 23 24 25 26
34330 Levent-Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0[illegible]-1910-0016
www.ykyatirim.com.tr

| | | |
|---|---|---|

| Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL) | Sınırlı Denetimden Geçmiş | Sınırlı Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|
| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.06.2024-30.11.2024*** ** | **01.06.2023-30.11.2023*** ** |
| Hasılat | 3.619.410.736 | 3.241.245.216 |
| Satışların Maliyeti (-) | -3.936.271.568 | -3.397.156.159 |
| **BRÜT KAR/(ZARAR)** | **-316.860.832** | **-155.910.943** |
| Pazarlama Giderleri (-) | -291.275.798 | -239.653.981 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | -102.709.122 | -91.958.973 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 43.027.303 | 733.639.066 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | -236.584.685 | -1.214.473.482 |
| **ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)** | **-904.403.134** | **-968.358.313** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 1.303.806.724 | 2.404.074.639 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | -133.935.479 | -71.081.307 |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI** | **265.468.111** | **1.364.635.019** |
| Finansman Gelirleri | 1.021.228.585 | 450.834.557 |
| Finansman Giderleri (-) | -1.104.808.524 | -609.536.290 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 491.617.388 | 1.719.734.636 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **673.505.560** | **2.925.667.922** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri** | **-61.281.383** | **-68.689.914** |
| - Dönem Vergi Gideri | -62.660.342 | -46.742.984 |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) | 1.378.959 | -21.946.930 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)** | **612.224.177** | **2.856.978.008** |
| **Dönem Karının Dağılımı** | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 20.595.937 | 39.588.604 |
| Ana Ortaklık Payları | 591.628.240 | 2.817.389.404 |
| **Hisse Başına Kazanç** | **5,98** | **28,46** |
| **Diğer Kapsamlı Gider** | **-1.955.695** | **-3.546.447** |
| **Toplam Kapsamlı Gider** | **610.268.482** | **2.853.431.561** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

****Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.

| | | |
|---|---|---|
| B.8 | **Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler** | Yoktur. |
| B.9 | **Kar tahmini ve beklentileri** | Yoktur. |
| B.10 | **İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim** | **31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu**<br>**Görüş** |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Altı
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1701



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 25[illegible] | Mersis No: 0[illegible]
www.ykyatirim.com.tr

| | | |
|---|---|---|
| | **raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği** | ***Sınırlı Olumlu Görüş***<br><br>*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*<br><br>*Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*<br><br>***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***<br><br>*31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*<br><br>*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*<br><br>***Dikkat Çeken Hususlar***<br><br>*Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili* |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 17..



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 257689
www.ykyatirim.com.tr

*taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

**31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu**

**Görüş**

***Sınırlı Olumlu Görüş***

*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***

*31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler*

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Kuntupaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Stadı Saraçoğlu Sta. Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 928 007 17..

YAPI KREDİ FİNANSMAN İSTANBUL
Sicil No: 267689 / Mersis No: 0123-19[illegible]-0016
www.ykyatirim.com.tr

*nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*

*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*

***Dikkat Çeken Hususlar***

*Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

**31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu**

***Sınırlı Olumlu Görüş***

*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide*

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zübeyde Hanım Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1736



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

*finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***

*Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*

*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*

***Dikkat Çeken Hususlar***

*Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe*

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Abdullah Avni Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu
34726 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 17..



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İSTANBUL
Sicil No: 287669 | Mersis No: 0-8810-0023-1910-0016
www.ykyatirim.com.tr

*oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

**30 Kasım 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu**

***Sınırlı Denetimin Kapsamı***

*Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.*

***Şartlı Sonucun Dayanağı***

*Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.*

***Şartlı Sonuç***

*Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide*

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1771



YAPI KREDİ YATIRIM İSTANBUL

| | | |
|---|---|---|
| | | *finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.*<br><br>***Dikkat Çeken Hususlar***<br><br>*Grup, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 591.628.240 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 5.410.866.053 TL (31 Mayıs 2024: 4.873.642.937 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 619.750.922 TL (31 Mayıs 2024: eksi 1.230.019.404 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 841.739.935 TL (31 Mayıs 2024: 781.570.756 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 2.5'de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.* |
| B.11 | **İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması** | Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 7.497.864.157 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 8.906.693.253 TL olup, net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir. |

| (TL) | 30.11.2024* | 31.05.2024** | 31.05.2023** | 31.05.2022*** |
|---|---|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 7.497.864.157 | 5.335.285.035 | 6.644.867.779 | 3.328.431.069 |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 8.906.693.253 | 5.933.615.662 | 5.210.556.011 | 1.482.031.969 |
| **Net İşletme Sermayesi** | **-1.408.829.096** | **-598.330.627** | **1.434.311.768** | **1.846.399.100** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

****31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 30.11.2024 ve 31.05.2024'te işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

| C—SERMAYE PİYASASI ARACI | | |
|---|---|---|
| C.1 | **İhraç edilecek ve/veya borsada** | Şirket'in 1.250.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Acıbadem Mah. Race Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gaziosmanpaşa V.D. 920 007 4731

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER

| | | |
|---|---|---|
| | **işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi** | suretiyle 1.000.000.000 TL tutarında artırılarak (%400) 1.250.000.000 TL'ye çıkarılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A Grubu (ISIN: TREFBAH00027) pay sahiplerine A Grubu, B Grubu (ISIN: TREFBAH00019) pay sahiplerine B Grubu pay verilecektir. B Grubu payların yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar B Grubu pay olarak, tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde Borsa'da satılacaktır.<br><br>Yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama bulunmayacaktır.<br><br>Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan kullandırılacaktır. |
| C.2 | **Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi** | Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır. |
| C.3 | **İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı**<br>**Her bir payın nominal değeri** | Şirketin ihraç edilmiş ve bedeli tamamen ödenmiş pay sayısı 250.000.000 TL'dir. Bedeli ödenmemiş pay bulunmamaktadır.<br><br>Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir. |
| C.4 | **Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi** | Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:<br>**Kârdan Pay Alma Hakkı** (TTK m. 507 ve SPKn m.19, SPK Kâr Payı Tebliğ II-19.1)<br>**Yeni Pay Alma Hakkı** (TTK m.461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, ve II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)<br>**Bedelsiz Pay Edinme Hakkı** (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliğ)<br>**Tasfiyeden Pay Alma Hakkı** (TTK m.507)<br>**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı** (TTK m. 414, m. 415, m. 419, m. 425, m. 1527, SPK Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği II-30.1 ve SPKn m. 29, m. 30)<br>**Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı** (TTK m. 407, m. 409, m. 417)<br>**Oy Hakkı** (TTK m. 432, m. 433, m. 434, m. 436 ve SPKn m. 30)<br>**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı** (TTK m. 437 ve SPKn m. 14, SPK Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği II-14.1)<br>**İptal Davası Açma Hakkı** (TTK m. 445, m. 446, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn 18/6, SPKn m. 20/2)<br>**Azınlık Hakları** (TTK m. 411, m. 412, m. 420, m. 439, m. 531, m. 559)<br>**Özel Denetim İsteme Hakkı** (TTK m. 438)<br>**Ortaklıktan Ayrılma Hakkı** (SPKn m. 24 ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadyumu
34721 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözlepe V.D. 926 007 1991



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
TEGEB
www.yky.com.tr

| | | |
|---|---|---|
| | | **Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı** (SPKn m. 27 ve II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliğ)<br>Halka Arz edilecek paylara kanunların tanıdığı haklar haricinde ek bir hak tanınmamaktadır. |
| C.5 | **Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi** | Şirket Esas sözleşmesinin 8. maddesi hükmü uyarınca; nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.<br><br>A grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.<br><br>Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez. A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.<br><br>(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. |
| C.6 | **Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi** | BİAŞ Kotasyon Yönergesi Madde 41 hükmü çerçevesinde; payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.<br>Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da, "FENER" borsa kodu ile işlem görmektedir. |
| C.7 | **Kar dağıtım politikası hakkında bilgi** | Şirket Esas Sözleşmesi'nin Madde 30 hükmünde karın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hususlar düzenlenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanmış Şirket Kar Dağıtım Politikasına, gerek Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) , gerekse ortaklığımızın (www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/kar-dagitim-politikasi_1775098.pdf )internet adresinden ulaşılabilir. |

| | | |
|---|---|---|
| | **D—RİSKLER** | |
| D.1 | **İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu** | **1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:**<br>**Faaliyet Riskleri** |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No:VI Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözlepe V.D. 926 007 1991



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 257685 | Mersis No: 0926-0023-1910-0016
www.ykyatirim.com.tr

| | | |
|---|---|---|
| | **sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi** | Şirket faaliyetleri sportif alandaki başarısızlık sonucunda elde edilecek gelirin bir kısmını olumsuz şekilde etkileyebilir.<br><br>Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.<br><br>Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Kupaları'na katılamaması,UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.<br><br>Gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir.<br><br>Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir.<br><br>Şirket faaliyetlerini Ülker Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığında iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. Kulüp, futbol takımının faaliyetlerini sürdürdüğü Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksini 49 yıllığına SGM'den kiralamıştır. Söz konusu süre dolduğunda sözleşmenin yenilenmeme riski mevcuttur. Şirket ile FBSK arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde 31.05.2033 tarihine kadar Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'ni kullanabilmektedir.<br><br>Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.<br><br>**Finansal Riskler**<br><br>Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.<br><br>**2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**<br><br>**Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:**<br><br>Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Elmitupaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 17..



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.ykyatirim.com.tr

Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

**Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:** Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

**Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler**: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

**Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılamama Riski:** Takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

**Diğer riskler:**

**Net İşletme Sermayesinin Negatif Olması: Net İşletme Sermayesi;** Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

**Negatif Özkaynaklar:** Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı kapsamında incelemeler yapılmış ve bu incelemeler sonrası uzlaşma tutarı toplam 118.394.535,68 TL olup, söz konusu tutar bir ay içerisinde peşin olarak ödenecektir. (Uzlaşma tutanağının tebliğinden itibaren bir ay içinde ödenmesi durumunda, üzerinde uzlaşılan cezanın %25'i indirilir)

**Ticari Olmayan Alacaklara İlişkin Riskler:**

Şirket'in dönen varlıklarında bulunan FBSK'dan ticari olmayan alacaklar hesabı 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla 4.002.036.957 TL'dir. FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol almamasına karşın tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmatadır. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüş dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir: *"Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar"*



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Selahattin Baraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1774

| | | |
|---|---|---|
| | | *uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.*" |
| D.2 | **Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi** | Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler:<br><br>**Kâr Payı Geliri:** Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 30 Kasım 2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden geçmiş yıl zararları toplamı (6.423.718.105) TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir.<br><br>**Sermaye Kazancı:** Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların BIST'te oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler payın elden çıkarılması durumunda yatırımcıların zarar etmesine yol açabilir.<br><br>Küresel bazda ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'de ise ekonomik, politik ve/veya sosyal riskler ve benzeri durumların ortaya çıkması halinde genel olarak pay senedi piyasası (BIST) satış baskısı altında kalabilir. Ayrıca finansal borçlanma faizlerindeki artışlar Şirket'in faaliyetleri ve dolayısıyla finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin pay fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir. |

## E—HALKA ARZ

| | | |
|---|---|---|
| E.1 | **Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi** | İhraç maliyetleri düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 996.345.000 TL'dir.<br><br>**Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL);** |

| | |
|---|---|
| Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0.2) | 2.000.000 |
| Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV) | 315.000 |
| Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil) | 787.500 |
| Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0.04) | 400.000 |
| MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0.005, Üst limit 422.220 TL | 52.500 |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker C.
Fenerbahçe Stadı Saraçoğlu Sta. Apt
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 7731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| | |
|---|---|
| Diğer Giderler (tescil,noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini) | 100.000 |
| **TOPLAM** | **3.655.000** |
| Pay Başına Düşen Maliyet | 0,00366 |

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır.

| | |
|---|---|
| Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir | 1.000.000.000 TL |
| Tahmini toplam maliyet | 3.655.000 TL |
| Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi | 996.345.000 TL |

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 1.000.000.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 3.655.000 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 996.345.000 TL tahmini net gelir elde edecektir.

Tahmini 3.655.000 TL toplam maliyet içinde halka arz edilecek 1,00 TL'lik nominal değerli pay (1 adet/lot =1 pay) başına düşen maliyet tahmini 0,00366 TL'dir.

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp , 22.05.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı Yönetim kurulu kararı çerçevesinde, sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"*Sermayesine % 62,27 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi* ***("Şirket")****'nin 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 1.250.000.000.- TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000.-TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000.-TL (birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 (yüzde dörtyüz) oranında artırılarak 1.250.000.000.- (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılıcağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağının kabul, beyan ve taahhüt ederiz.*"

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 155.669.796,64 TL nominal değerli pay karşılığında 622.679.186,56 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

Sermaye artırımı; Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullandırılarak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadı
No:571 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 173



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| | | |
|---|---|---|
| | | satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü süre ile nominal değerin altında olmamak üzere satılması ve süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 22.05.2025 tarih ve 2025/14 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın suretiyle gerçekleştirilecektir.<br><br>Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.<br><br>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. |
| E.2 | **Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi** | Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; xx.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 250.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 1.000.000.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.<br><br>Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına karar verilmiş olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (On beş) gün olarak belirlenmiştir.<br><br>Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 1.-TL olarak kullandırılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 996.345.000 TL olacaktır.<br><br>Aşağıdaki tabloda sermaye artırımından sağlanacak halka arz gelirinin planlanan kullanım yeri özetlenmiştir.<br><br>**Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı**<br>**Açıklamalar** \| **Planlanan Oran %**<br>Borçluluğun Azaltılması \| %70-%75<br>Vergi Borcu Ödemeleri \| %30-%25<br>**Toplam** \| **%100**<br><br>Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.<br><br>Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Stadı Saracoğlu Stadı Apt.
No:3 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1[illegible]



YAPI KREDİ YATIRIM
Sicil No: 257608
www.yapiyatirim.com.tr

| | | |
|---|---|---|
| | | menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir. |
| E.3 | **Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları** | Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. ve 7. maddeleri kapsamında, 1.250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 250.000.000,-TL çıkarılmış sermayenin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %400 oranında 1.000.000.000 TL artırılarak, 1.250.000.000 TL'sına yükseltilecektir.<br><br>Arttırılan 1.000.000.000 TL sermayeyi temsil edecek payların 41.000.000 TL nominal değerli kısmı A Grubu nama yazılı ve 959.000.000 TL nominal değerli kısmı ise B Grubu hamiline yazılı olarak ihraç edilecek ve ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmayacaktır. Yeni pay alma hakları 1 Türk Lirası nominal değerli pay için 1 Türk Lirası değer üzerinden kullanıdırılacaktır. Şirketimizin pay sahipleri, sahip oldukları payların %400'ü kadar yeni pay alma haklarını kullanabilecektir. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.<br><br>Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.<br><br>Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklardan toplanan pay bedelleri Yapı ve Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde bulunan TR230006701000000029056228 IBAN numaralı hesabına yatırılacaktır. Ödeme nakit, banka içi havale ve EFT ile yapılabilecektir.<br><br>Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kullanmamaları sebebiyle arta kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfutbol/) ve Yapı Kredi Yatırım (www.ykyatirim.com) internet sitesinde ilan edilecektir.<br><br>Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.<br><br>BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş. internet sitesinin http://borsaistanbul.com/borsauyeleri/uye-bilgileri adresinde yer almaktadır. |

FENERBAHCE FUTBOL A.S.
Zübeyde Hanım Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Kat.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1771



YAPI KREDİ YATIRIM İSTANBUL
www.ykyatirim.com.tr

| | | |
|---|---|---|
| | | Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00 yatırımcı danışma hattı telefon numaraları ise 0 (212) 298 23 59–0 (212) 298 23 58 - 0 (212) 298 23 95 - 0 (212) 298 23 48 dir.<br><br>Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların borsada satışa sunulmasından sonra, süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacağına ilişkin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 22.05.2025 tarih ve 2025/14 sayılı satın alma taahhüdü bulunmaktadır.<br><br>İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. |
| E.4 | **Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri** | Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Fenerbahçe Futbol'un sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Sermaye Tespit Raporu hazırlanması karşılığında Kasi Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ltd. Şti. hizmet bedeli alacaktır. |
| E.5 | **Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı<br>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi** | İhraççı: Fenerbahçe Futbol A.Ş.<br><br>İhraççı ve ana ortak FBSK tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır. |
| E.6 | **Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi<br><br>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay** | SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır. |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zübeyde Hanım Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No: 1/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1931



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| | | |
|---|---|---|
| | **almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** | |
| E.7 | **Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi** | Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.<br><br>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara Tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir. |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zuhuratbaba Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Ertuğrul Saraçoğlu Stadı Apt.
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 7631



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahmutbey Caddesi No: 21 - 23
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0768-0023-1900-0016
www.ykyatirim.com.tr

## 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

**3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):**

| Finansal Tablo Dönemi | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı |
|---|---|---|---|
| 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022 | DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) | Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul | Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi) |
| 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023 | DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) | Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul | Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi) |
| 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024 | BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network) | Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul | Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi) |
| 1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024 | BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network) | Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul | Erdoğan Sağlam, YMM-Sorumlu Denetçi |

**3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:**

Şirket'in 31 Mayıs 2022 tarihinden sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından , 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş.tarafından , 30 Kasım 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş.tarafından yürütülmüştür.

İzahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu/sorumlu ortak baş denetçi değişimi bulunmaktadır. Söz konusu değişikliğin sebebi, piyasa şartları çerçevesinde en uygun teklifi sunan denetim şirketiyle çalışmak istenmesidir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Necip Pekel Sok.
Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Spor Apt.
No:1/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 7731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstanbul

## 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

| Finansal Durum Tablosu (TL) | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|---|
| **VARLIKLAR** | **31.05.2024*** | **31.05.2023*** | **31.05.2022**** |
| **Dönen Varlıklar** | **5.335.285.035** | **6.644.867.779** | **3.328.431.069** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 270.312.347 | 64.992.285 | 139.613.834 |
| *- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | *7.639.001* | *29.753.277* | *40.020.369* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | *829.833.445* | *753.301.131* | *186.614.124* |
| Diğer Alacaklar | 3.588.057.416 | 5.380.672.708 | 2.864.584.960 |
| *- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *3.586.825.389* | *5.379.936.044* | *2.863.987.216* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *1.232.027* | *736.664* | *597.744* |
| Stoklar | 249.732.904 | 218.127.231 | 44.352.794 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 304.443.863 | 160.094.240 | 38.041.652 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *1.027.240* | *1.802.251* | *1.027.240* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *303.416.623* | *158.291.989* | *37.014.412* |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar | 56.439.146 | - | - |
| Diğer Dönen Varlıklar | 28.826.913 | 37.926.907 | 15.203.336 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar* | *28.826.913* | *37.926.907* | *15.203.336* |
| **Duran Varlıklar** | **2.994.062.236** | **1.887.327.620** | **279.813.053** |
| Diğer Alacaklar | 5.903.766 | 5.740.958 | 2.448.920 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *5.903.766* | *5.740.958* | *2.448.920* |
| Maddi Duran Varlıklar | 239.515.433 | 261.290.509 | 46.880.607 |
| *- Arazi ve Arsalar* | *54.657.990* | *54.657.990* | *6.622.054* |
| *- Tesis, Makine ve Cihazlar* | *769.863* | *2.887.093* | *1.238.972* |
| *- Taşıtlar* | *524.050* | *818.867* | *192.942* |
| *- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar* | *46.996.354* | *46.529.432* | *6.244.566* |
| *- Özel Maliyetler* | *136.567.176* | *156.397.127* | *32.582.073* |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 109.054.299 | 23.042.994 | 9.964.019 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 2.479.083.774 | 1.509.417.948 | 200.086.251 |
| *- Lisanslar* | *2.477.531.814* | *1.507.025.500* | *199.139.479* |
| *- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar* | *1.551.960* | *2.392.448* | *946.772* |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 160.504.964 | 87.835.211 | 19.586.798 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *8.817.120* | *17.271.531* | *10.871.600* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *151.687.844* | *70.563.680* | *8.715.198* |
| Ertelenen Vergi Varlıkları | - | - | 846.458 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **8.329.347.271** | **8.532.195.399** | **3.608.244.122** |

| Finansal Durum Tablosu (TL) | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|---|
| **KAYNAKLAR** | **31.05.2024*** | **31.05.2023*** | **31.05.2022**** |
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | **5.933.615.662** | **5.210.556.011** | **1.482.031.969** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 160.809.434 | 169.280.181 | - |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zuhtupaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stad. Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 4731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Cem
A Blok D
34330 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL
Sicil No: 257669 | Mersis No: 0
www.yky.com.tr

| | | | |
|---|---|---|---|
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar* | *160.809.434* | *169.280.181* | - |
| *- Banka Kredileri* | *160.809.434* | *169.280.181* | - |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 549.177.295 | 1.336.607.375 | 703.424.673 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları* | - | *1.336.607.375* | *703.424.673* |
| *- Banka Kredileri* | *510.350.845* | *1.316.817.383* | *690.710.628* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *38.826.450* | *19.789.992* | *12.714.045* |
| Ticari Borçlar | 2.509.914.237 | 1.616.061.050 | 234.302.507 |
| *- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *7.536.497* | *19.431.425* | *8.783.144* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *2.502.377.740* | *1.596.629.625* | *225.519.363* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 1.308.322.970 | 1.549.785.274 | 344.535.272 |
| Diğer Borçlar | 69.604.472 | 105.293.088 | 41.640.920 |
| *- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | *41.930.660* | *52.387.099* | *25.001.595* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | *27.673.812* | *52.905.989* | *16.639.325* |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 748.185.678 | 376.242.739 | 64.315.277 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 587.601.576 | 57.286.304 | 93.813.320 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler* | *587.601.576* | *57.286.304* | *93.813.320* |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | **3.451.989.352** | **6.016.065.327** | **3.428.046.086** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 3.059.405.990 | 5.473.392.534 | 3.216.188.677 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar* | *3.059.405.990* | *5.473.392.534* | *3.216.188.677* |
| *- Banka Kredileri* | *3.007.135.739* | *5.473.392.534* | *3.216.188.677* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *0* | - | - |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 183.986.904 | 121.707.087 | 82.219.551 |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 86.673.454 | 340.031.715 | 81.261.976 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 23.121.535 | 16.360.405 | 8.916.939 |
| *- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar* | *23.121.535* | *16.360.405* | *8.916.939* |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 20.261.540 | 10.022.295 | 0 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler | 78.539.929 | 54.551.291 | 39.458.943 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler* | *78.539.929* | *54.551.291* | *39.458.943* |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **-1.056.257.743** | **-2.694.425.939** | **-1.301.833.933** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | **-1.141.115.466** | **-2.722.399.373** | **-1.309.017.967** |
| Ödenmiş Sermaye | 98.980.000 | 98.980.000 | 98.980.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 938.425.830 | 938.425.830 | 5.189.829 |
| Paylara İlişkin Primler | 2.733.041.547 | 2.733.041.547 | 416.970.063 |
| Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi | - | - | -220.979.048 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | -15.133.158 | -8.735.427 | -5.337.799 |
| *- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları* | *-15.133.158* | *-8.735.427* | *-5.337.799* |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | 442.968 | -84.807 | - |
| *- Yabancı para çevrim farkları* | *442.968* | *-84.807* | - |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 619.383.427 | 619.383.427 | 38.654.892 |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Ertuğrulsa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 4731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 25769
www.ykyatirim.com.tr

| | | | |
|---|---|---|---|
| Geçmiş Yıllar Zararları | -7.103.409.943 | -7.397.619.810 | -1.345.668.206 |
| Net Dönem Karı | 1.587.153.863 | 294.209.867 | -296.827.698 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | **84.857.723** | **27.973.434** | **7.184.034** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **8.329.347.271** | **8.532.195.399** | **3.608.244.122** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.*

| **Finansal Durum Tablosu (TL)** | **Sınırlı Denetimden Geçmiş** |
|---|---|
| **VARLIKLAR** | **30.11.2024*** |
| **Dönen Varlıklar** | **7.497.864.157** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 1.175.282.039 |
| Ticari Alacaklar | 1.250.604.132 |
| *- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | *5.090.101* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | *1.245.514.031* |
| Diğer Alacaklar | 4.003.662.982 |
| *- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *4.002.036.957* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *1.626.025* |
| Stoklar | 379.555.708 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 564.945.637 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *1.027.240* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *563.918.397* |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar | 44.700.901 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 79.112.758 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar* | *79.112.758* |
| **Duran Varlıklar** | **4.334.442.192** |
| Diğer Alacaklar | 8.014.477 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *8.014.477* |
| Maddi Duran Varlıklar | 344.072.916 |
| *- Arazi ve Arsalar* | *63.649.605* |
| *- Tesis, Makine ve Cihazlar* | *739.872* |
| *- Taşıtlar* | *6.774.236* |
| *- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar* | *63.477.790* |
| *- Özel Maliyetler* | *209.431.413* |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 144.275.656 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 3.675.151.468 |
| *- Lisanslar* | *3.673.811.329* |
| *- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar* | *1.340.139* |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 162.927.675 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *8.303.500* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *154.624.175* |
| Ertelenen Vergi Varlıkları | - |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **11.832.306.349** |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Ünitüpe Mah. Recep Pekar
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 4731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Cemil Sok. No:
Akmerkez B Blok Kat:
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0813-0023-1910-0016
www.ykyatirim.com.tr

| Finansal Durum Tablosu (TL) | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---|---|
| **KAYNAKLAR** | **30.11.2024*** |
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | **8.906.693.253** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 201.011.792 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar* | *201.011.792* |
| *- Banka Kredileri* | *201.011.792* |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 687.177.754 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları* | - |
| *- Banka Kredileri* | *640.728.143* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *46.449.611* |
| Ticari Borçlar | 4.145.759.076 |
| *- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *35.138.966* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *4.110.620.110* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 1.677.260.277 |
| Diğer Borçlar | 80.200.881 |
| *- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | *44.360.875* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | *35.840.006* |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 1.988.730.180 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlulukler | 126.553.293 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler* | *126.553.293* |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | **3.545.364.018** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 2.999.884.748 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar* | *2.999.884.748* |
| *- Banka Kredileri* | *2.926.730.460* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *73.154.288* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 177.307.825 |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 254.498.598 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 25.941.224 |
| *- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar* | *25.941.224* |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 21.844.670 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler | 65.886.953 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlulukler* | *65.886.953* |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **-619.750.922** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | **-738.978.911** |
| Ödenmiş Sermaye | 98.980.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 1.109.086.215 |
| Paylara İlişkin Primler | 3.182.645.656 |
| Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi | - |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | -19.437.630 |

| | |
|---|---|
| *- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları* | *-19.437.630* |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | 560.457 |
| *- Yabancı para çevrim farkları* | *560.457* |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 721.276.256 |
| Geçmiş Yıllar Zararları | -6.423.718.105 |
| Net Dönem Karı | 591.628.240 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | **119.227.989** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **11.832.306.349** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

| **Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** |
|---|---|---|---|
| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.06.2023-31.05.2024*** | **01.06.2022-31.05.2023*** | **01.06.2021-31.05.2022**** |
| Hasılat | 5.523.787.557 | 4.140.720.038 | 1.302.754.771 |
| Satışların Maliyeti (-) | -6.378.676.715 | -5.081.962.053 | -1.221.961.230 |
| **BRÜT KAR/(ZARAR)** | **-854.889.158** | **-941.242.015** | **80.793.541** |
| Pazarlama Giderleri (-) | -396.045.638 | -279.301.252 | -75.592.475 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | -142.319.727 | -151.116.055 | -39.555.009 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 673.307.124 | 335.409.347 | 93.710.206 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | -1.070.778.995 | -497.602.212 | -187.900.493 |
| **ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)** | **-1.790.726.394** | **-1.533.852.187** | **-128.544.230** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 2.075.473.255 | 999.545.544 | 54.411.279 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | -90.753.731 | -22.520.031 | -8.629.239 |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI** | **193.993.130** | **-556.826.674** | **-82.762.190** |
| Finansman Gelirleri | 1.104.456.153 | 803.339.326 | 555.047.560 |
| Finansman Giderleri (-) | -1.656.287.316 | -991.719.169 | -764.839.253 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 2.034.135.522 | 1.085.424.925 | - |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **1.676.297.489** | **340.218.408** | **-292.553.883** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri** | **-31.715.388** | **-52.682.486** | **-2.891.605** |
| - Dönem Vergi Gideri | -20.226.806 | -19.554.107 | -1.843.587 |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) | -11.488.582 | -33.128.379 | -1.048.018 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)** | **1.644.582.101** | **287.535.922** | **-295.445.488** |
| **Dönem Karının Dağılımı** | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 57.428.238 | -6.673.945 | 1.382.210 |
| Ana Ortaklık Payları | 1.587.153.863 | 294.209.867 | -296.827.698 |
| **Hisse Başına Kazanç** | **16,04** | **2,97** | **-3,00** |
| **Diğer Kapsamlı Gider** | **-6.413.905** | **-9.631.171** | **-3.078.808** |
| **Toplam Kapsamlı Gider** | **1.638.168.196** | **277.904.751** | **-298.524.296** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.*

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 173



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER

| Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL) | Sınırlı Denetimden Geçmiş | Sınırlı Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|
| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.06.2024-30.11.2024*** | **01.06.2023-30.11.2023*** |
| Hasılat | 3.619.410.736 | 3.241.245.216 |
| Satışların Maliyeti (-) | -3.936.271.568 | -3.397.156.159 |
| **BRÜT KAR/(ZARAR)** | **-316.860.832** | **-155.910.943** |
| Pazarlama Giderleri (-) | -291.275.798 | -239.653.981 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | -102.709.122 | -91.958.973 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 43.027.303 | 733.639.066 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | -236.584.685 | -1.214.473.482 |
| **ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)** | **-904.403.134** | **-968.358.313** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 1.303.806.724 | 2.404.074.639 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | -133.935.479 | -71.081.307 |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI** | **265.468.111** | **1.364.635.019** |
| Finansman Gelirleri | 1.021.228.585 | 450.834.557 |
| Finansman Giderleri (-) | -1.104.808.524 | -609.536.290 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 491.617.388 | 1.719.734.636 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **673.505.560** | **2.925.667.922** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri** | **-61.281.383** | **-68.689.914** |
| - Dönem Vergi Gideri | -62.660.342 | -46.742.984 |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) | 1.378.959 | -21.946.930 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)** | **612.224.177** | **2.856.978.008** |
| **Dönem Karının Dağılımı** | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 20.595.937 | 39.588.604 |
| Ana Ortaklık Payları | 591.628.240 | 2.817.389.404 |
| **Hisse Başına Kazanç** | **5,98** | **28,46** |
| **Diğer Kapsamlı Gider** | **-1.955.695** | **-3.546.447** |
| **Toplam Kapsamlı Gider** | **610.268.482** | **2.853.431.561** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

**Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.**

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zübeyde Hanım Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Metin Oktay Saraçoğlu Stadı Alt.
No: 1/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözlepe V.D. 926 007 17..



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Büyükdere Cad. No: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 257680 Mersis No: 0486 0023 0010 0016
www.yapikredi.com.tr

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

**5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:**

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

**5.1.1 Faaliyet Riskleri:** Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.**

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

**Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi**

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başladığı ve futbolda mali refahı sağlamak için Finansal Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir. Söz konusu uygulamanın lisanslama kriterlerine eklenmesi 2013/2014 sezonu ile birlikte başlamış ve böylece FFP uygulaması hayata geçirilmiştir.

Finansal Fair Play daha geniş kapsamlı olan "Kulüp Lisanslama ve Finansal Fair Play Talimatının" içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Finansal Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Finansal Fair Play bu kriterler içindeki "Mali Kriterler" bölümünü oluşturmaktadır.

Kulüp lisansı, sportif başarıya dayalı olarak veya UEFA fair play sıralamasına bağlı olarak UEFA müsabakalarına katılmaya hak kazanan kulüplerin, bu müsabakalarına katılabilmesi için almaları gereken "UEFA Kulüp Lisansını ifade etmektedir. UEFA bu kriterleri sağlamayan kulüplere lisans vermeyerek organizasyon dışı bırakabilir veya başkaca yaptırımlar uygulayabilir. Bu yaptırımlar aşağıdaki şekilde kategorize edilmiştir.

UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı, (2) Kınama (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularda kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Kulübü Sarıçoğlu Sitesi Apt.
No:1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1966
Göztepe V.D. 926 002 7731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sonuç olarak; UEFA mali kriterleri ile ilgili olarak, UEFA'ya üye futbol kulüplerinin uymak zorunda olduğu regülasyonlar www.uefa.com internet adresinde yer almaktadır.

UEFA'nın Finansal Fair Play kriterleri, ödeme gücü gereksinimleri, istikrar gereksinimleri ve maliyet kontrol gereksinimleri olarak üçe ayrılmıştır.

1) **Ödeme Gücü Gereksinimleri**

- **Futbol kulüplerine vadesi geçmiş borcun bulunmaması**

  Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla lisans sahibinin diğer futbol kulüplerine sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihlerinde ödenmesi gereken transferlerden doğan borçları nedeniyle vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- **Personele vadesi geçmiş borcun bulunmaması**

  Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler maddelerinde personeline ilişkin vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- **SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçların bulunmaması**

  Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler sonucunda personeline ilişkin oluşmuş, SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçları bulunmamalıdır.

  **UEFA/TFF açısından vadesi geçmiş borçların bulunmaması**

  Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, UEFA/TFF veya UEFA tarafından belirlenen kuruluşlara sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık'a kadar ödenmesi gereken, vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

2) **İstikrar Gereksinimleri**

- **İlgili gelir ve giderler**

  Kulüp Lisans talimatında EK 9'da açıklanmış olan ilgili gelir ve giderler, lisans sahibi tarafından denetlenmiş yıllık mali tablolar ve/veya temel alınan muhasebe kayıtları ve varsa öngörülen bilgilerle hesaplanmalı ve uzlaştırılmalıdır.

- **Raporlama dönemi ve izleme dönemi**

  Bir izleme dönemi, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralı amacıyla değerlendirildiği ardışık üç raporlama dönemini kapsar.

  a) UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemi olan T raporlama dönemi,

  b) T raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-1 raporlama dönemi,

  c) T-1 raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-2 raporlama dönemi.

- **Futbol kazançlarının ve toplam kazançlarının hesaplanması**

  a) Futbol kazançları, tek bir raporlama dönemi için hesaplanan ilgili gelir ile ilgili giderler arasındaki farktır.



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtünasa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 0[illegible] 1731

YAPI KREDİ YATIRIM [illegible] OKUL
[illegible]
Sayı No: 257/08 [illegible]
www.ykyatirim.com.tr

b) Bir lisans sahibinin futbol kazancı fazlalığı veya açığı olabilir. İlgili gelir ilgili giderlerden fazla olduğunda bir futbol kazancı fazlası; İlgili harcamalar ilgili gelirlerden daha fazla olduğunda bir futbol kazanç açığı oluşur.

c) Toplam futbol kazançları, lisans sahibinin UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemine kadar (yani raporlama dönemleri T, T-1 ve T dahil) birbirini izleyen üç raporlama döneminin her biri için futbol kazançlarının toplamıdır.

d) Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı pozitif (sıfır veya üzeri) ise, lisans sahibinin toplam futbol kazancı fazlası vardır. Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı negatifse (sıfırın altında), lisans sahibinin toplam futbol kazancı açığı vardır.

e) Lisans alanın finansal tablolarının Euro dışında bir para birimi ile hazırlanması halinde, ilgili gelir ve giderler ortalama raporlama dönemi döviz kuruna göre Euro'ya dönüştürülmelidir.

- **Kabul edilebilir sapma**

a) Kabul edilebilir sapma, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralına uygun olarak kabul edilmesi için mümkün olan maksimum toplam futbol kazanç açığıdır.

b) Kabul edilebilir sapma 5 milyon Euro'dur. Ancak, söz konusu fazlalığın tamamı T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz kaynaklarla karşılanıyorsa, açık bu seviyeyi maksimum 60 milyon Euro'ya kadar aşabilir.

**Katkılar**

Katkılar şunları içerir:

a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar, özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar, öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak,

b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar,

c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri, raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı.

- **İlgili yatırımlar**

a) Aşağıdaki maliyetler, futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:

- Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
- Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
- Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
- Doğrudan kulüple ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar, ilgili gelirden net olarak,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Necip Peker Cd.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Kpl.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1761



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

- Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri,
- Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.

b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

- **Futbol kazanç kuralı**

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:

a) Toplam futbol kazanç fazlası veya

b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.

- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

- **Futbol Kazanç Bilgileri**

a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunmalıdır:

- Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri,
- T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
- T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.

b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:

- Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik talimatında yer alan 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,
- Bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyan ve lisans sahibinin yürütme organı adına imza ile kanıtlandığı üzere yönetim tarafından onaylanmalıdır.

c) Futbol kazançları, toplam futbol kazançları, öz sermaye ve katkılar, lisans sahibi tarafından hesaplanmalı ve ayrıca UEFA'ya sunulması gereken yıllık mali tablolar ve/veya Türkiye Muhasebe Standartları ile uzlaştırılmalıdır.

**3) Maliyet Kontrol Gereksinimleri**

- **Kadro maliyet oranının hesaplanması**

a) Bir lisans sahibinin kadro maliyeti oranı aşağıdakilerin toplamı olarak hesaplanır:

- İlgili kişiler açısından personel ücret giderleri;
- İlgili kişilerin maliyetlerinin amortismanı/düşüklüğü ve
- Menajerlerin/aracıların/bağlantılı tarafların maliyetleri (yukarıdaki iki maddeden birine dahil edilmemişse);

toplamına bölünür:

- Düzeltilmiş operasyonel geliri ve

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Necip Peker C.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu
No:21 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Soğanlı V.D. 926 007 17



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- İlgili kişilerin tescilinin elden çıkarılmasından doğan net kar/zarar ve diğer transfer gelir/giderleri.

b) Kadro maliyet oranı payı, yukarıdaki ilk üç maddenin toplamıdır. Kadro maliyet oranı paydası, yukarıdaki son iki maddenin toplamıdır.

- **Kadro maliyet kuralı**

a) Bir lisans sahibinin lisans sezonu için kadro maliyeti oranı, bu Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatında ekinde tanımlanan %70 sınırını aşmamalıdır.

- **Kadro maliyet bilgileri**

a) Lisans sahibi, kadro maliyet bilgilerini termin tarihine kadar ve UEFA tarafından iletilen biçimde hazırlamalı ve sunmalıdır.

b) Kadro maliet bilgileri şunları sağlamalıdır:

* Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı 93. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,

* Lisans sahibinin yürütme organı tarafından imzalanan bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyanla kanıtlandığı üzere yönetim kurulu tarafından onaylanmalıdır.

- **Uygunluk denetimleri**

a) UEFA ve/veya atanmış organları/ajansları, herhangi bir zamanda lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin uygunluk denetimlerini yürütme hakkını saklı tutar.

b) Uygunluk denetimleri, lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin bu düzenlemelerde tanımlanan yükümlülüklerini yerine getirdiğinden ve lisans verenin nihai kararı anında lisansın doğru bir şekilde verildiğinden emin olmayı amaçlar.

c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

**Net öz sermaye kuralı**

Lisans adayı, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;

a) Pozitif bakiye veya

b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

**İşletmenin sürekliliği;**

Bağımsız Denetim Şirketi, 30 Kasım 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

Söz konusu görüşte; *"Grup, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 591.628.240 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 5.410.866.053 TL (31 Mayıs 2024: 4.873.642.937 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 619.750.922 TL (31 Mayıs 2024: eksi 1.230.019.404 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 841.739.935 TL (31 Mayıs 2024: 781.570.756 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 2.5'de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir."* ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. 24 Ocak 2025 tarihinde https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1384280 linkinde yayınlanan bu bilançoya göre 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 5.560.687.252 TL olmaktadır.

Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 30 Kasım 2024 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 30 Kasım 2024 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yeni girmiş oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 30 Kasım 2024 tarihindeki güncel kur ile güncellenmiştir. Şirketin maddi olmayan duran varlığı olan "Futbolcu bonservisleri" 29.02.2024 tarihi itibarıyla SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından değerlemeye tabi tutulmuş ve değerinin 5.408.269.454 TL ile 7.046.246.345 TL (147.980.000 Avro-192.798.000 Avro) arasında olduğu kanaatine varılmıştır.

Bu itibarla, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan 30 Kasım 2024 finansal durum tablosunda kayıtlı olan maddi olmayan duran varlıklar net defter değeri ve değerleme çalışması sonucunda ortaya çıkan rayiç değerin düzeltilmiş değeri arasındaki fark 6.180.438.174 TL olup TTK 376'ya göre hazırlanan raporumuzun özkaynak mutabakatı dipnotunda belirtilmiştir.

Şirket UEFA kriterlerine uyum amacıyla yeni sponsorluk anlaşmaları imzalamakta olup, yabancı para cinsinden gelirlerini arttırmak için ise transfer anlaşmaları yapmak ve istikrarlı bir takım kurarak Avrupa kupalarında sürekli bulunma ve gelirlerini arttırma amacındadır. Yapılması planlanan sermaye artışıyla birlikte, Şirket'in özsermayesinde oluşacak pozitif etkinin de kriterlere uyum konusunda olumlu katkısı olacaktır.

Şirket ana ortağı Kulüp Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Dolayısıyla, Grup'un sürekliliğinin devam ettirilebilmesi yukarıda yer alan hususların gerçekleştirilmesine bağlıdır. Ancak bu husus denetim şirketince verilen sınırlı olumlu görüşün dayanağı değildir.

**Eksi Özkaynaklar;**

Şirket'in 30 Kasım 2024 itibarıyla hazırlanan finansal tablolarında eksi özkaynaklar olduğu görülmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zübeyde Hanım Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Kompl.
No:36/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 920 007 1771



YAPI KREDİ YATIRIM
BEGENL

faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerleme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Şirket'in varlıklarının yeniden değerlenmesi ile oluşan fark nedeniyle TTK 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek bulunmamaktadır.

**Başa-baş sonucu (Uzlaşma anlaşması süreci)**

UEFA ile şirketimiz arasında devam eden bir uzlaşma süreci bulunmamaktadır.

**Vadesi Geçmiş Borçlar;**

UEFA'nın belirlemiş olduğu mali kriterlerden "vadesi geçmiş borçlar" kriteri kapsamında, UEFA tarafından, belirli dönemlerde (31 Aralık, 28 Şubat, 30 Haziran ve gerektiğinde 30 Eylül), bu kriterle ilgili yerine getirilmesi gereken yükümlülükler izlenmektedir. Şirket, 15 Temmuz 2024 ve 15 Ekim 2024 tarihleri itibarıyla bu kriter kapsamında gerekli olan yükümlüklerini yerine getirmiştir.

Şirket Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Tesislere İlişkin Riskler;

Şirket faaliyetlerini Tüpraş Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("**SGM**") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır.

**Net Öz Sermaye Kuralı;**

Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı'nda Mali Kriterlerden biri olan net öz sermaye kuralı 1 Haziran 2023'te yürürlüğe girmiştir. Net öz sermaye kuralının yerine getirilmemesi 2024/25 lisans sezonu için lisansın reddine yol açmayacak, ancak Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı Ek-XV'daki yaptırım kataloğuna göre TFF tarafından bir yaptırım uygulanacaktır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 30 Kasım 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesi uyarınca 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hazırlanan bilançoya göre, Şirket varlıklarının yeniden değerlenmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görüldüğü ilgili dipnottta yer almaktadır. Söz konusu bilanço ve dipnot 24 Ocak 2025 tarihinde https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1384280 linkinde yayınlanmıştır.

**Kilit Personelin İstihdam Edilmesi;**

Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Sektörde üst düzey futbolcuların istihdam edilmesi konusunda gittikçe artan bir rekabet söz konusudur. Bu bağlamda iş modelinin başarısı profesyonel futbol takımının Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve UEFA organizasyonlarında sağlayacağı başarıya endeksli olup, bu başarının sürekli olabilmesi için hem altyapı ve rezerv takımlarında

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zuhuratbaba Mah. Reşadiye Cad.
Fenerbahçe Spor Sahaları Sok. No: 6
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542
Göztepe V.D. 926 (illegible) 1731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
Sicil No: 257689
www.ykyatirim.com

hem de profesyonel futbol takımında üst düzey futbolcu ve antrenörlerin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Öte yandan, profesyonel futbolcular ile imzalanan sözleşmeler yıllara yaygın olsa dahi, bu futbolcular ile yaşanabilecek problemler ve diğer spor kulüplerinin yaklaşımı nedeniyle bu sözleşmelerin tamamlanmasını garanti edilemez. Üst düzey personel istihdamında yaşanabilecek olası problemler de iş modelini etkili bir şekilde yönetmeye ve büyütmeye engel olabilir.

**Profesyonel Futbol Takımının Performansı ve Popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilebilir.**

Şirket'in gelir kaynakları, Profesyonel futbol takımının başarısı ve popülaritesinden etkilenmektedir. Şirket'in yayın gelirlerinin önemli bir kısmı, Türkiye Süper Ligi'ndeki başarılardan kaynaklanmaktadır. Takımın Türkiye Süper Ligi, UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı Şirket'in aşağıda belirtilen gelir kaynakları üzerinde etkili olmaktadır.

- Sponsorluk anlaşmalarından kaynaklanan sponsorluk gelirleri,
- Fenerium satışlarını oluşturan resmi forma ve diğer lisanslı ürün satışları,
- İnternet sitesi ve diğer online platformlardan elde edilen gelirler,
- Spor Toto iddia gelirlerinden oluşan isim hakkı gelirleri,
- Performansa dayalı yurtiçi ve yurtdışı müsabaka yayınları havuz gelirleri,
- Bilet satış gelirleri ve sezonluk kombine-loca satış gelirleri

Futbol takımı, Türkiye Süper Ligi (eski adı 1.Lig) kurulduğundan beri bu ligde mücadele etmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebileceği gibi futbol takımının sportif başarısızlık nedeniyle bir alt ligde oynamak durumunda kalması ihtimalinde tüm gelir kalemlerinde ciddi düşüşler meydana gelebilir.

**Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler, bu durum Şirket'in yayın gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir.**

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, Şirket'in Türkiye Süper Lig ve UEFA gelirleri, toplam gelirlerinin sırasıyla %24, %22, %14 ve %17'sini oluşturmaktadır. Yayın gelirleri ve havuz sistemi ile ilgili anlaşmalar, yurtdışında UEFA, yurtiçinde ise TFF tarafından değerlendirilmekte ve imza edilmektedir. Şirket bu anlaşmaların bir tarafı konumunda değildir ve Şirket'in bu anlaşmaların ihale edilmesi ve imzalanması aşamasında bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

**Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.**

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri, toplam gelirlerin sırasıyla %42, %28, %25, %23 ve %19'unu oluşturmaktadır. Bu gelirler, ikili anlaşmalara ve süreli kontratlara dayanmaktadır. Bu anlaşmaların gelecekte Şirket açısından aynı veya daha iyi ekonomik koşullarla yenilenmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda ticari gelirlerde önümüzdeki yıllarda

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 026 007 1301



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

düşüşler meydana gelebilir. Bu da Şirket'in toplam gelirlerde düşüşe neden olacağı gibi, Avrupa'daki iddialı kulüpler ile yarışmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket iş planının bir parçası olarak, sponsor ve iş ortağı portföyünü hem coğrafi hem de ürün bazında büyütmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu da gerek çok uluslu gerek ulusal şirketlerin katılımı ile mümkün olacaktır. Öte yandan sponsorlar ile yapılan anlaşmaların doğası gereği yapılan anlaşmalar neticesinde, diğer potansiyel sponsorlar için belli sektörel kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir.

**Şirket aleyhine açılan dava ve icra takiplerine ilişkin riskler**

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir. Bu davalara istinaden ekonomik faydalar içeren kaynakların işletmeden çıkışlarının olası görülmemesi ve yükümlülük tutarının güvenli bir biçimde tahmin edilemiyor olması nedeniyle karşılık ayrılmamıştır.

### 5.1.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

**Piyasa Riski**

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz kur farkı değişimelerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı 3.347.842.588 TL'dir.

**Kredi Riski**

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 30 Kasım 2024 itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski aşağıdaki tabloda verilmiştir. Şirket'in dönen varlıklarında yer alan FBSK'dan ticari olmayan alacaklar hesabı 31 Mayıs 2024 itibarıyla 4.002.036.957 TL'dir. FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 30 Kasım 2024 tarih itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla (30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre), Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.İlgili hesapla alakalı detaylı bilgi izahnamenin 19.1 nolu maddesinde verilmiştir. 30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskine ait tablolara devam eden sayfalarda yer verilmiştir.

**Likidite Riski**

Genel olarak Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Piyasaya ilişkin olarak veya fonlamaya ilişkin olarak ortaya çıkabilir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla beklenen nakit çıkışları toplamı 11.876.517.508 TL'dir (31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre). Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 25. Dipnotta açıklanmaktadır.

**5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

**5.2.1 Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:**

Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Avrupa'da ve ülkemizde futbola olan ilgi arttıkça, futbol ekonomisi ve kulüplerin finansal olanakları da büyümektedir. Artan rekabet koşulları ve büyüyen kulüp bütçeleri ise üst düzey oyuncuların transfer bedeli ve maaşlarını yükseltmektedir. Bu yüksek yoğunluklu rekabet ortamında profesyonel futbol takımlarının hedeflediği sportif başarıları yakalaması daha zor hale gelebilir. Buna ek olarak futbolun insanlar için bir eğlence aracı olması göz önüne alındığında, aşağıdaki faktörler de futbol ekonomisinin büyümesinde ticari birer rakip olarak değerlendirilebilir:

- Ticari sponsorluk anlaşmaları yapmayı hedefleyen diğer spor branşlarına ait kulüpler, organizasyon/turnuvalar ve TV şovları,
- Spor malzemesi üretimi ve ticareti yapan spor markaları ve lisans hakkı sahibi kuruluşlar,
- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek

profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 28 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı uyruklu futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur.
Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz.

Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zuhtüpaşa Mah. Şerif Pekel Sok.
Fenerbahçe Ülkü Saraçoğlu Spor Apt
No:30 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 920 003 1731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 257659
www.yapikrediyatirim.com.tr

itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.c) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan 2024 – 2025 sezonunda en az 2'sinin, 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 3 sezon veya 36 ay kendi kulübünün akademisinde tescilli olarak yetişmiş olması zorunludur.

d) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan en az 5'inin, 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 3 sezon veya 36 ay Federasyonumuza kayıtlı diğer kulüplerin akademisinde tescilli olarak yetişmiş olması zorunludur.

e) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin "b" bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

f) Kulübün "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

g) Yukarıda "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerin TFF'ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler, takip eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybeden futbolcular ise derhal listedeki Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünden çıkarılırlar.

### 5.2.2 Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde kanıtlamış profesyonel futbolcular transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

### 5.2.3 Oyuncu Sakatlıktan ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler

Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

### 5.2.4 Temlik Edilen Gelirlerinin Teminatları Karşılamama Riski:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacakların bir kısmı sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilebilmektedir. Takımların lig değiştirmesi

sonucunda temlik verilen gelirleri olumsuz yönde önemli farklılıklar olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatlarında eksiklik olacağından kredi veren ilgili finans kuruluşlarının yeni teminatlar talep etmesi ve/veya kredilerin vadesinden önce geri çağırmaları söz konusu olabilir.

**5.2.5 Futbol Endüstrisi ve Marka Değeri:**

Futbol endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlerin iş modelinin başarısı, futbol şirketlerinin marka değerinin gücüne bağlıdır. Bu marka değeri aynı zamanda yeni taraftar kitlesi, sponsorluk ve iş ortaklıkları tesis edilmesi konusunda önemlidir. Geçmişte örnekleri olduğu ve önümüzdeki dönemde de yaşanabileceği ihtimali üzere, profesyonel futbol takımlarının saha içinde alacağı sonuçlar ve başarı durumu, Şirket marka değeri ve iş hacmi yaratma kapasitesini etkilemektedir. Buna ek olarak, futbol endüstrisinde yaşanabilecek olan genel olumsuzluklar ve ekonomik daralmalar, birebir Şirket kaynaklı olmasa da Şirket'in iş hacmi yaratma kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Buna bağlı olarak taraftar kitlesi tabanı ve talebinde azalmalar olabilir. Azalan talep ve taraftar ilgisi nedeniyle Şirket gelirlerinde ve nakit akışlarında düşüşler yaşanabilir.

**5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:**

**5.3.1 Payların Borsa fiyatı dalgalı bir seyir izleyebilir.**

Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen gelirlerdir. Şirket paylarının Borsa'daki fiyatında artış gerçekleşebileceği gibi, finansal performansının beklentinin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda söz konusu payların borsa fiyatı düşebilir. Payların piyasa değerindeki düşüşler payın elden çıkarılması durumunda pay sahiplerinin sermaye kaybına yol açabilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Ayrıca, payların değerinde Şirket'in finansal performansı ve gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri meydana gelebilir. Bunun sonucu olarak, piyasadaki genel bir gerileme veya benzer pay piyasalarındaki gerilemeler, payların işlem piyasasını ve likiditesini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

**5.3.2 Şirket'in kar payı dağıtamaması yatırımcıların pay sahipliğinden elde ettiği geliri sınırlandırabilir.**

Kâr payı geliri, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 30 Kasım 2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden geçmiş yıl zararları toplamı 6.423.718.105 TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir.

**5.3.3 Şirket'in sermaye artırımından sonra yeni ihraç edilen payları Borsa'da ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahibinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.**

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi olan Kulüp, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1781



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in ana pay sahibi Kulüp ayrıca, Şirket'in imtiyazlı (A) Grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 20.13 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Ayrıca, Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmakla pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

### 5.4. Diğer riskler:

#### 5.4.1. Negatif Özkaynaklar

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, Fenerbahçe Spor Kulübü ile Şirket arasında akdedilmiş olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerleme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri aşağıda belirtilmiştir. Söz konusu 5.04.2024 tarihli değerleme raporu SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, değer tespiti 29.02.2024 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Konsolide TTK 376 Finansal Durum Tablosu KAP'ta 24.01.2025 tarihinde (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1384280) linkinde yayınlanmıştır.

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

SPK' nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar çerçevesinde ve TTK' nın 376. Maddesi gereğince hazırlanan 30 Kasım 2024 tarihli konsolide bilançosundaki makul değerlere göre özkaynaklar ile aynı tarih itibarıyla SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide bilançosundaki kayıtlı değerlere göre özkaynak mutabakatı aşağıdadır:

**ÖZKAYNAK MUTABAKATI**

| | **30 Kasım 2024** |
|---|---|
| **Kayıtlı Değerlere Göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı** | **(619.750.922)** |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı | 2.553.446.572 |
| Lisans Haklarından Kaynaklanan Makul Değer Farkı | 3.626.991.602 |
| **Raporlanan Konsolide Özkaynaklar** | **5.560.687.252** |

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlenmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle Şirketimiz sermaye ve kanuni yedek akçelerinin toplamının yarısından fazlasının karşılıksız kalma durumu olmadığı tespit edildiğinden TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.

#### 5.4.2. Net İşletme Sermayesi İhtiyacı

Net işletme sermayesi, Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şirket'in 30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren finansal dönemlere ilişkin net işletme sermayesi aşağıda yer almaktadır.

| (TL) | 30.11.2024* | 31.05.2024** | 31.05.2023** | 31.05.2022*** |
|---|---|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 7.497.864.157 | 5.335.285.035 | 6.644.867.779 | 3.328.431.069 |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 8.906.693.253 | 5.933.615.662 | 5.210.556.011 | 1.482.031.969 |
| **Net İşletme Sermayesi** | **-1.408.829.096** | **-598.330.627** | **1.434.311.768** | **1.846.399.100** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

****31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

Net işletme sermayesinin negatif olmasına yönelik olarak Şirket tarafından alınan önlemler aşağıda yer almaktadır.

- Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023 tarihinde yapılmış olup, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.
- Şirket 2024/2025 sezonunda UEFA kupasında mücadele etmesi halinde buradan sağlanacak gelirlerle nakit akışını rahatlatmayı öngörmektedir.
- Şirket 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlarını yapılandırmış ve vadeye yaymak suretiyle konsolide etmiştir.
- Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

### 5.4.3. Vergi İncelemesi Sonrası Yapılan Uzlaşmalar

| UZLAŞMA TARİHİ | UZLAŞMA KONUSU | UZLAŞMA TUTARI (TL)* |
|---|---|---|
| 21.05.2025 | 2019 ve 2020 Yılları KDV İncelemesi | 36.000 |
| 21.05.2025 | 2022 Yıllı G. Stopaj, K. Stopaj ve DV İncelemesi | 118.358.536 |
| **Toplam (TL)** | | **118.394.536** |

* Uzlaşmanın vaki olması durumunda 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 376 ncı maddesinin birinci fıkrasının (2) numaralı bendinde yer alan düzenleme uyarınca, üzerinde uzlaşılan vergi veya vergi farkının tamamı ile vergi cezalarının %75'inin, uzlaşma tutanağı vergi ve cezaların ödeme zamanlarından önce ilgiliye tebliğ edilmişse kanuni ödeme zamanlarında; ödeme zamanları kısmen veya tamemen geçtikten sonra tebliğ edilmişse ödeme süreleri geçmiş olanların uzlaşma tutanağının tebliğinden bir ay içinde ödenmesi durumunda, üzerinde uzlaşılan cezanın %25'i indirilir

Uzlaşma tutarı, Vergi Usul Kanunu 376.md kapsamında belirlenmiş olup, uzlaşma tarihinden itibaren bir ay içerisinde Şirket tarafından ödenmesi beklenmektedir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktır.Şirket, Fenerbahçe Spor Kulübünün iştiraki olarak TTK

mevzuatına göre Anonim Şirket statüsüyle 10.06.1998 tarihinde kurulmuştur. 24.12.2003 tarihinde yapılan 2002 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararla Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ait payların %15 lik kısmı halka arz edilerek Şirket payları 20.02.2004'den itibaren Borsada işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edildiği yapı içerisinde; Şirket'in ana faaliyet konusu FBSK'ne ait profesyonel futbol takımının sportif, eğitsel, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetmektir. Bu faaliyetler, Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı maç yayınlarından, forma reklamlarından, maç hasılatlarından, Fenerbahçe logo ve isim hakkının kullandırılması gibi hususlardan gelir elde edilmesini içermektedir. Ancak, halka arz öncesinde oluşturulan bu yapıda futbol faaliyetleri FBSK'da kalmış, Şirket ana sözleşmesi de borç ve gider kısıtlaması, asgari %80 nakit temettü dağıtımı gibi özellikli maddeler içermiştir.

Şirket 12.01.2011 tarihinde "gönüllü çağrı" kararı almış olup "Arzu eden yatırımcılarımızın hisse senetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde onaylanacak "Gönüllü Çağrı" yöntemi ile Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacak ve yatırımcıların satış bedelleri nakit olarak ödenecektir. Hisse senetlerini Kulübe satmak istemeyen yatırımcılarımız İMKB'de oluşacak fiyatlar üzerinden alım satım işlemlerini yapmaya devam edeceklerdir." açıklamasında bulunmuştur. 25.03.2011 tarihinde Şirket'in halka açık hisselerinin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından gönüllü çağrı yapılması yoluyla devralınmasına yönelik Bilgi Formu'nun 26.03.2011 Cumartesi tarihinde Bugün ve Hürses gazetelerinde yayınlanacağı KAP'ta duyurulmuştur.

Şirket sermayesinde %85 paya sahip Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 28.03.2011 - 08.04.2011 döneminde gerçekleştirilen çağrı işleminde çağrıya cevap veren yatırımcı olmamıştır. Çağrı süreci 08.04.2011 17:00 itibarıyla sona ermiş olup Şirket'in ortaklık yapısında ve yönetiminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket 12.05.2011 tarihinde 30.05.2011 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul yapılacağını duyurmuştur.

Diğer taraftan Şirket 30.05.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda esas sözleşmesinin 1, 3, 6, 13, 14, 20, 25, 30 ve 32. maddelerinde değişikliğe giderek, bu değişikliklerle Türkiye Futbol Federasyonu tarafından çıkarılan ve çıkarılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol faaliyetleri kapsamında her türlü faaliyette bulunabilme olanağına kavuşmuştur. Yapılan bu değişikliklerle ana sözleşmedeki borç ve gider kısıtlaması ile asgari nakit temettü dağıtım zorunluluğu gibi özellikli hükümler esas sözleşmeden çıkarılmış, Şirket gelir ve giderleri ile tüm yönleriyle futbol faaliyetleriyle iştigal etmeye imkan veren bir yapıya kavuşmuştur. Bu yeniden yapılanmanın ardından Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Altyapıları ile birlikte 30.06.2011 tarihinde 134.123.440 € bedel ile FBSK'dan devralınmıştır. Devralmayı müteakip yapılan başvuru neticesinde FBSK bünyesinde yürütülmekte olan amatör ve profesyonel tüm futbol faaliyetlerinin Şirkete devri TFF Yönetim Kurulu'nun 19.07.2011 tarihli kararı ile tescil edilmiştir. Şirket faaliyetleri daha önce sadece futbola ilişkin belli gelir kalemlerinden oluşmakta iken 2011 yılında gerçekleştirilen yeniden yapılanma sonrasında futbol faaliyetine ilişkin tüm gelir ve giderler Şirket bünyesinde toplanmıştır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Türkiye'de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma ünvanına sahip olan

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Fenerbahçe, kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir.Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır. Fenerbahçe günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda etkinlik göstermektedir.Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket paylarının %15'i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, izahname tarihi itibarıyla %37,73 oranında Borsa İstanbul A.Ş'de işlem görmektedir.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| **Unvanı / Adı Soyadı** | **Grubu** | **Nominal Sermaye (TL)** | **(%)** |
|---|---|---|---|
| FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ | A | 10.250.000,00 | 4,10% |
| | B | 145.419.796,64 | 58,17% |
| Diğer | B | 94.330.203,36 | 37,73% |
| **Toplam** | | **250.000.000,00** | **100,00%** |

Şirket çıkarılmış sermayesi, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 250.000.000 (İkiyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir ("Fenerium"). Fenerium, 69 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir. (31 Mayıs 2024: 72, 31 Mayıs 2023: 71, 31 Mayıs 2022: 71) Bağlı ortaklık hakkında detaylı bilgi 8. dipnotta verilmiştir.

**6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:**

Fenerbahçe Futbol A.Ş.

**6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:**

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi: Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı No:3/1 Kadıköy-İstanbul

Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü ve ticaret sicil numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü 397171-0

**6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:**

Şirket, 10 Haziran 1998 tarihinde kurulmuştur. Şirketin süresi, esas sözleşmesinde belirtildiği üzere sınırsız süreli olarak kurulmuştur.

Şirket'in hukuki varlığına son veren feshe ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleriyle, Esas sözleşmesinde öngörülen hükümler saklıdır.

**6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı**

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 020 007 [illegible]



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Büyükdere Cad. [illegible]
Sicil No: 257689 | Mersis No: [illegible]
www.yapikredi.com.tr

**merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:**

Hukuki statüsü: Anonim Şirket

Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları

Kurulduğu ülke: Türkiye

İletişim adresi: Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi Kızıltoprak – Kadıköy - İstanbul

İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfutbol/

Telefon ve faks numarası: Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56

**6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler**

Yoktur.

**6.2. Yatırımlar:**

**6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:**

2024-2025, 2023-2024 ve 2022-2023 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

| (milyon Euro) | Oyuncu Sayısı | Toplam Yatırım |
|---|---|---|
| **2022-2023 Sezonu** | 11 | 36,36 milyon Euro |
| **2023-2024 Sezonu** | 10 | 56,61 milyon Euro |
| **2024-2025 Sezonu** | 10 | 70,27 milyon Euro |

***Kaynak:*** *Şirket*

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Yoktur.

**6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararplam lar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

**7.1. Ana faaliyet alanları:**

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktır.

**7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Kuntuposa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:30 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gaziepe V.D. 926 007 4731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in satış gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon naklen yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerium markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

| | Bağımsız Denetimden Geçmiş | | Bağımsız Denetimden Geçmiş | | Bağımsız Denetimden Geçmiş | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hasılat (TL)** | **1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022**** | **Toplam Pay %** |
| Lisanslı ürün satış gelirleri (*) | 2.131.889.822 | 38,59% | 1.228.641.733 | 29,67% | 257.328.258 | 19,75% |
| Stad hasılatı (*) | 1.253.519.726 | 22,69% | 850.737.707 | 20,55% | 149.629.811 | 11,49% |
| Reklam ve sponsorluk gelirleri | 1.247.840.764 | 22,59% | 1.020.856.229 | 24,65% | 548.298.333 | 42,09% |
| Katılım ve performans gelirleri | 431.652.761 | 7,81% | 608.489.499 | 14,70% | 110.526.466 | 8,48% |
| Süper Ligi naklen yayın gelirleri | 314.896.609 | 5,70% | 312.904.348 | 7,56% | 203.691.001 | 15,64% |
| Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri | 85.889.412 | 1,55% | 82.994.043 | 2,00% | 21.268.664 | 1,63% |
| Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri | 12.615.502 | 0,23% | 18.208.468 | 0,44% | 2.664.005 | 0,20% |
| Diğer gelirler | 45.482.961 | 0,82% | 17.888.011 | 0,43% | 9.348.233 | 0,72% |
| **Toplam** | **5.523.787.557** | **100,00%** | **4.140.720.038** | **100,00%** | **1.302.754.771** | **100,00%** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

| | Sınırlı Denetimden Geçmiş | | Sınırlı Denetimden Geçmiş | |
|---|---|---|---|---|
| **Hasılat (TL)** | **1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023*** | **Toplam Pay %** |
| Lisanslı ürün satış gelirleri (*) | 1.440.284.422 | 39,79% | 1.385.966.489 | 42,76% |
| Stad hasılatı (*) | 855.492.998 | 23,64% | 597.382.966 | 18,43% |
| Reklam ve sponsorluk gelirleri | 693.079.517 | 19,15% | 688.082.635 | 21,23% |
| Katılım ve performans gelirleri | 421.462.644 | 11,64% | 351.533.151 | 10,85% |
| Süper Ligi naklen yayın gelirleri | 189.591.543 | 5,24% | 180.434.750 | 5,57% |
| Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri | - | 0,00% | 5.083.902 | 0,16% |
| Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri | 9.468.807 | 0,26% | - | 0,00% |
| Diğer gelirler | 10.030.805 | 0,28% | 32.761.323 | 1,01% |
| **Toplam** | **3.619.410.736** | **100,00%** | **3.241.245.216** | **100,00%** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Acıpayam Pakel Cad.
Fenerbahçe Ülker Saracoğlu Stadı Kül.
No:51 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözlepe V.D. 926 007 1



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Cemal Sahir Sk.
Blok No: 21 - 22 - 23
34330 Levent - Beşiktaş / İstanbul
Sicil No: 257688 | Mersis No: 0-6023-1910-0016
www.ykyatirim.com.tr

marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. Hasılat kaleminde yer alan isim hakkı gelirleri bu sözleşmeyle elde edilen lisans hakkı sayesindedir.Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereağzı (Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket'in en önemli gider kalemi, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri, satılan ticari mal maliyeti ve oyuncu bonservislerinden kaynaklı amortisman gideridir.

| 1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 2.600.890.697 | 1.496.179.754 | (477.659.715) | 3.619.410.736 |
| Satışların maliyeti (-) | (3.438.486.794) | (954.381.232) | 456.596.458 | (3.936.271.568) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(837.596.097)** | **541.798.522** | **(21.063.257)** | **(316.860.832)** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (8.024.017) | (304.315.038) | 21.063.257 | (291.275.798) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (47.957.638) | (54.751.484) | - | (102.709.122) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 35.614.901 | 7.412.402 | - | 43.027.303 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (230.506.591) | (6.078.094) | - | (236.584.685) |
| **Faaliyet karı (zararı)** | **(1.088.469.442)** | **184.066.308** | - | **(904.403.134)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 1.303.806.724 | - | - | 1.303.806.724 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (133.935.479) | - | - | (133.935.479) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı** | **81.401.803** | **184.066.308** | - | **265.468.111** |
| Finansman gelirleri | 1.003.285.936 | 17.942.649 | - | 1.021.228.585 |
| Finansman giderleri (-) | (1.078.842.551) | (25.965.973) | - | (1.104.808.524) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 488.687.912 | 2.929.476 | - | 491.617.388 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | **494.533.100** | **178.972.460** | - | **673.505.560** |
| Dönem vergi gideri | - | (62.660.342) | - | (62.660.342) |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | 1.378.959 | - | 1.378.959 |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı** | **494.533.100** | **117.691.077** | - | **612.224.177** |

| 1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 2.235.981.452 | 1.454.518.048 | (449.254.284) | 3.241.245.216 |
| Satışların maliyeti (-) | (2.907.040.039) | (902.201.628) | 412.085.508 | (3.397.156.159) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(671.058.587)** | **552.316.420** | **(37.168.776)** | **(155.910.943)** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (3.694.078) | (273.128.679) | 37.168.776 | (239.653.981) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (40.865.352) | (51.093.621) | - | (91.958.973) |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 724.143.332 | 9.495.734 | - | 733.639.066 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (1.208.438.332) | (6.035.150) | - | (1.214.473.482) |
| **Faaliyet karı** | **(1.199.913.017)** | **231.554.704** | **-** | **(968.358.313)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 2.436.801.001 | - | - | 2.436.801.001 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (103.807.669) | - | - | (103.807.669) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı** | **1.133.080.315** | **231.554.704** | **-** | **1.364.635.019** |
| Finansman gelirleri | 442.630.997 | 8.203.560 | - | 450.834.557 |
| Finansman giderleri (-) | (591.710.570) | (17.825.720) | - | (609.536.290) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 1.646.756.661 | 72.977.975 | - | 1.719.734.636 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | **2.630.757.403** | **294.910.519** | **-** | **2.925.667.922** |
| Dönem vergi gideri | - | (46.742.984) | - | (46.742.984) |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | (21.946.930) | - | (21.946.930) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı** | **2.630.757.403** | **226.220.605** | **-** | **2.856.978.008** |

| **1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024** | **Futbol faaliyeti** | **Mağazacılık** | **Bölümler arası düzeltme** | **Toplam** |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 3.912.561.904 | 2.229.863.738 | (618.638.085) | 5.523.787.557 |
| Satışların maliyeti (-) | (5.626.486.035) | (1.338.572.301) | 586.381.621 | (6.378.676.715) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(1.713.924.131)** | **891.291.437** | **(32.256.464)** | **(854.889.158)** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (9.251.297) | (419.050.805) | 32.256.464 | (396.045.638) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (78.105.567) | (64.214.160) | - | (142.319.727) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 652.981.282 | 20.325.842 | - | 673.307.124 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (1.064.226.415) | (6.552.580) | - | (1.070.778.995) |
| **Faaliyet karı (zararı)** | **(2.212.526.128)** | **421.799.734** | **-** | **(1.790.726.394)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 2.075.473.255 | - | - | 2.075.473.255 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (90.753.731) | - | - | (90.753.731) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı** | **(227.806.604)** | **421.799.734** | **-** | **193.993.130** |
| Finansman gelirleri | 1.079.127.889 | 25.328.264 | - | 1.104.456.153 |
| Finansman giderleri (-) | (1.623.775.700) | (32.511.616) | - | (1.656.287.316) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 2.088.875.151 | (54.739.629) | - | 2.034.135.522 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | **1.316.420.736** | **359.876.753** | **-** | **1.676.297.489** |
| Dönem vergi gideri | - | (20.226.806) | - | (20.226.806) |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | (11.488.582) | - | (11.488.582) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı** | **1.316.420.736** | **328.161.365** | **-** | **1.644.582.101** |

| **1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023** | **Futbol faaliyeti** | **Mağazacılık** | **Bölümler arası düzeltme** | **Toplam** |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 3.217.077.069 | 1.290.610.754 | (366.967.785) | 4.140.720.038 |
| Satışların maliyeti (-) | (4.552.242.236) | (862.767.553) | 333.047.736 | (5.081.962.053) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(1.335.165.167)** | **427.843.201** | **(33.920.049)** | **(941.242.015)** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (12.785.052) | (300.436.249) | 33.920.049 | (279.301.252) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (78.035.179) | (73.080.876) | - | (151.116.055) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 289.314.842 | 46.094.505 | - | 335.409.347 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (456.471.894) | (41.130.318) | - | (497.602.212) |
| **Faaliyet karı** | **(1.593.142.450)** | **59.290.263** | **-** | **(1.533.852.187)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 999.484.440 | 61.104 | - | 999.545.544 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (22.520.031) | - | - | (22.520.031) |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı** | **(616.178.041)** | **59.351.367** | - | **(556.826.674)** |
| Finansman gelirleri | 802.675.614 | 663.712 | - | 803.339.326 |
| Finansman giderleri (-) | (976.922.946) | (14.796.223) | - | (991.719.169) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 1.116.098.107 | (30.673.182) | - | 1.085.424.925 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | **325.672.734** | **14.545.674** | - | **340.218.408** |
| Dönem vergi gideri | - | (19.554.107) | - | (19.554.107) |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | (33.128.379) | - | (33.128.379) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı** | **325.672.734** | **(38.136.812)** | - | **287.535.922** |

| **1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış)** | **Futbol faaliyeti** | **Mağazacılık** | **Bölümler arası düzeltme** | **Toplam** |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 1.116.225.614 | 271.361.981 | (84.832.824) | 1.302.754.771 |
| Satışların maliyeti (-) | (1.127.729.699) | (171.064.355) | 76.832.824 | (1.221.961.230) |
| **Brüt kar** | **(11.504.085)** | **100.297.626** | **(8.000.000)** | **80.793.541** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (3.790.903) | (79.801.572) | 8.000.000 | (75.592.475) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (26.302.109) | (13.252.900) | - | (39.555.009) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 91.276.989 | 2.433.217 | - | 93.710.206 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (187.200.407) | (700.086) | - | (187.900.493) |
| **Faaliyet karı (zararı)** | **(137.520.515)** | **8.976.285** | - | **(128.544.230)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 54.196.105 | 215.174 | - | 54.411.279 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (8.629.239) | - | - | (8.629.239) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı/zararı** | **(91.953.649)** | **9.191.459** | - | **(82.762.190)** |
| Finansman gelirleri | 549.503.704 | 5.543.856 | - | 555.047.560 |
| Finansman giderleri (-) | (760.893.883) | (3.945.370) | - | (764.839.253) |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı | (303.343.828) | 10.789.945 | - | (292.553.883) |
| **Dönem vergi gideri** | -- | **(1.843.587)** | - | **(1.843.587)** |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | (1.048.018) | - | (1.048.018) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / (zararı)** | **(303.343.828)** | **7.898.340** | - | **(295.445.488)** |

### 7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Fenerbahçe Futbol Takımı'nın tarihinde çok sayıda şampiyonluk olması ve taraftar kitlesinin çok geniş olması avantajıdır.

Sportif başarının istenen düzeyde olmadığı sezonlarda Şirket tarafından elde edilen gelirlerin takım giderlerini karşılamaması Şirket'in dezavantajı olarak sayılabilir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımı Trendyol Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler/kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Trendyol Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Süper Lig'de gelirler aşağıdaki gibi kategorize edilmektedir:

Katılım payı (Eşit dağılım) geliri, Şampiyonluk sayısı primi geliri, Performans payı geliri, sezon sonu derece ödülü gelirinden oluşmaktadır.

Türkiye Futbol Federasyonu, Süper Lig takımlarına dağıtmayı planladığı toplam gelirin %37'lik kısmını katılım payı (eşit dağılım payı) olarak 20 kulübe eşit dağıtmaktadır.

%11'lik kısmını geçmiş şampiyonluk sayılarına göre, %46'lık kısmı performansa göre (galibiyet ve beraberlik primi), %6'lık kısmı sezon bitimindeki sıralamaya göre dağıtmakta olup Şirket'in 2023-2024 futbol sezonuna ait 01.06.2023-31.05.2024 döneminde elde ettiği toplam 202.745.387 TL yayın gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

-84.151.11 TL Performans Payı
-63.779.071 TL Şampiyonluk Payı
-37.824.956 TL Katılım Payı
-31.658.202 TL Sıralama Primi

2024-2025 futbol sezonu, izahname tarihi itibarıyla sürmekte olduğundan tahakkuk etmeyen yayın gelirleri bulunmaktadır. Şirket'in 01.06.2024-30.11.2024 döneminde elde ettiği yayın gelirleri toplamı 179.731.119 TL'dir.

**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

Raporlanabilir bölümlere göre; futbol ve sponsorluk faaliyetleri "Futbol Faaliyeti" ve mağazacılık faaliyetleri "Mağazacılık" bölümü olarak izlenmektedir.

30 Kasım 2024, 30 Kasım 2023, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

| 1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 2.600.890.697 | 1.496.179.754 | (477.659.715) | 3.619.410.736 |
| Satışların maliyeti (-) | (3.438.486.794) | (954.381.232) | 456.596.458 | (3.936.271.568) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(837.596.097)** | **541.798.522** | **(21.063.257)** | **(316.860.832)** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (8.024.017) | (304.315.038) | 21.063.257 | (291.275.798) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (47.957.638) | (54.751.484) | - | (102.709.122) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 35.614.901 | 7.412.402 | - | 43.027.303 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (230.506.591) | (6.078.094) | - | (236.584.685) |
| **Faaliyet karı (zararı)** | **(1.088.469.442)** | **184.066.308** | **-** | **(904.403.134)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 1.303.806.724 | - | - | 1.303.806.724 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (133.935.479) | - | - | (133.935.479) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı** | **81.401.803** | **184.066.308** | **-** | **265.468.111** |
| Finansman gelirleri | 1.003.285.936 | 17.942.649 | - | 1.021.228.585 |
| Finansman giderleri (-) | (1.078.842.551) | (25.965.973) | - | (1.104.808.524) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 488.687.912 | 2.929.476 | - | 491.617.388 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | **494.533.100** | **178.972.460** | **-** | **673.505.560** |
| Dönem vergi gideri | - | (62.660.342) | - | (62.660.342) |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | 1.378.959 | - | 1.378.959 |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı** | **494.533.100** | **117.691.077** | **-** | **612.224.177** |

| 1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 2.235.981.452 | 1.454.518.048 | (449.254.284) | 3.241.245.216 |
| Satışların maliyeti (-) | (2.907.040.039) | (902.201.628) | 412.085.508 | (3.397.156.159) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(671.058.587)** | **552.316.420** | **(37.168.776)** | **(155.910.943)** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (3.694.078) | (273.128.679) | 37.168.776 | (239.653.981) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (40.865.352) | (51.093.621) | - | (91.958.973) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 724.143.332 | 9.495.734 | - | 733.639.066 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (1.208.438.332) | (6.035.150) | - | (1.214.473.482) |
| **Faaliyet karı** | **(1.199.913.017)** | **231.554.704** | **-** | **(968.358.313)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 2.436.801.001 | - | - | 2.436.801.001 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (103.807.669) | - | - | (103.807.669) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı** | **1.133.080.315** | **231.554.704** | **-** | **1.364.635.019** |
| Finansman gelirleri | 442.630.997 | 8.203.560 | - | 450.834.557 |
| Finansman giderleri (-) | (591.710.570) | (17.825.720) | - | (609.536.290) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 1.646.756.661 | 72.977.975 | - | 1.719.734.636 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | **2.630.757.403** | **294.910.519** | **-** | **2.925.667.922** |
| Dönem vergi gideri | - | (46.742.984) | - | (46.742.984) |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | (21.946.930) | - | (21.946.930) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı** | **2.630.757.403** | **226.220.605** | **-** | **2.856.978.008** |

| 1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 3.912.561.904 | 2.229.863.738 | (618.638.085) | 5.523.787.557 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Satışların maliyeti (-) | (5.626.486.035) | (1.338.572.301) | 586.381.621 | (6.378.676.715) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(1.713.924.131)** | **891.291.437** | **(32.256.464)** | **(854.889.158)** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (9.251.297) | (419.050.805) | 32.256.464 | (396.045.638) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (78.105.567) | (64.214.160) | - | (142.319.727) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 652.981.282 | 20.325.842 | - | 673.307.124 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (1.064.226.415) | (6.552.580) | - | (1.070.778.995) |
| **Faaliyet karı (zararı)** | **(2.212.526.128)** | **421.799.734** | **-** | **(1.790.726.394)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 2.075.473.255 | - | - | 2.075.473.255 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (90.753.731) | - | - | (90.753.731) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı** | **(227.806.604)** | **421.799.734** | **-** | **193.993.130** |
| Finansman gelirleri | 1.079.127.889 | 25.328.264 | - | 1.104.456.153 |
| Finansman giderleri (-) | (1.623.775.700) | (32.511.616) | - | (1.656.287.316) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 2.088.875.151 | (54.739.629) | - | 2.034.135.522 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | **1.316.420.736** | **359.876.753** | **-** | **1.676.297.489** |
| Dönem vergi gideri | - | (20.226.806) | - | (20.226.806) |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | (11.488.582) | - | (11.488.582) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı** | **1.316.420.736** | **328.161.365** | **-** | **1.644.582.101** |

| **1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023** | **Futbol faaliyeti** | **Mağazacılık** | **Bölümler arası düzeltme** | **Toplam** |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 3.217.077.069 | 1.290.610.754 | (366.967.785) | 4.140.720.038 |
| Satışların maliyeti (-) | (4.552.242.236) | (862.767.553) | 333.047.736 | (5.081.962.053) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(1.335.165.167)** | **427.843.201** | **(33.920.049)** | **(941.242.015)** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (12.785.052) | (300.436.249) | 33.920.049 | (279.301.252) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (78.035.179) | (73.080.876) | - | (151.116.055) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 289.314.842 | 46.094.505 | - | 335.409.347 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (456.471.894) | (41.130.318) | - | (497.602.212) |
| **Faaliyet karı** | **(1.593.142.450)** | **59.290.263** | **-** | **(1.533.852.187)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 999.484.440 | 61.104 | - | 999.545.544 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (22.520.031) | - | - | (22.520.031) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı** | **(616.178.041)** | **59.351.367** | **-** | **(556.826.674)** |
| Finansman gelirleri | 802.675.614 | 663.712 | - | 803.339.326 |
| Finansman giderleri (-) | (976.922.946) | (14.796.223) | - | (991.719.169) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 1.116.098.107 | (30.673.182) | - | 1.085.424.925 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | **325.672.734** | **14.545.674** | **-** | **340.218.408** |
| Dönem vergi gideri | - | (19.554.107) | - | (19.554.107) |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | (33.128.379) | - | (33.128.379) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı** | **325.672.734** | **(38.136.812)** | **-** | **287.535.922** |

| **1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış)** | **Futbol faaliyeti** | **Mağazacılık** | **Bölümler arası düzeltme** | **Toplam** |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 1.116.225.614 | 271.361.981 | (84.832.824) | 1.302.754.771 |
| Satışların maliyeti (-) | (1.127.729.699) | (171.064.355) | 76.832.824 | (1.221.961.230) |
| **Brüt kar** | **(11.504.085)** | **100.297.626** | **(8.000.000)** | **80.793.541** |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | (3.790.903) | (79.801.572) | 8.000.000 | (75.592.475) |
| Genel yönetim giderleri (-) | (26.302.109) | (13.252.900) | - | (39.555.009) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 91.276.989 | 2.433.217 | - | 93.710.206 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | (187.200.407) | (700.086) | - | (187.900.493) |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Faaliyet karı (zararı)** | **(137.520.515)** | **8.976.285** | - | **(128.544.230)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 54.196.105 | 215.174 | - | 54.411.279 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | (8.629.239) | - | - | (8.629.239) |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet karı/zararı** | **(91.953.649)** | **9.191.459** | - | **(82.762.190)** |
| Finansman gelirleri | 549.503.704 | 5.543.856 | - | 555.047.560 |
| Finansman giderleri (-) | (760.893.883) | (3.945.370) | - | (764.839.253) |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı | (303.343.828) | 10.789.945 | - | (292.553.883) |
| **Dönem vergi gideri** | -- | **(1.843.587)** | - | **(1.843.587)** |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri | - | (1.048.018) | - | (1.048.018) |
| **Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / (zararı)** | **(303.343.828)** | **7.898.340** | - | **(295.445.488)** |

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen loca ve koltuklar dışında, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nda bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

**Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:**

Şirket'in ana gelir kalemleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon naklen yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerium markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Şirket, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırılması 10 Haziran 2021 tarihinde imzalanan sözleşmeyle tamamlanmıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 sezonunda faiz ve anapara ödemesiz ve 2022-2023 sezonunda anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma

kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereağzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.
Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. İlgili sözleşmeye ilişkin detay izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir. Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir. İlgili Yönetim Kurulu kapsamında düzenlenen ek protokole göre ödenecek lisans bedeli 607.715.838,96 TL olarak hesaplanmıştır.

Şirket'in devam eden önemli tutarlardaki reklam ve isim hakkı sözleşmeleri ise aşağıda verilmiştir:

| Sözleşme yapılan şirket | Sözleşmenin Konusu | Başlangıç sezonu | Bitiş sezonu | Toplam süre (yıl) | Tutar (KDV Hariç) |
|---|---|---|---|---|---|
| ÜLKER | Stadyum İsim Hakkı | 15/16 | 24/25 | 10 | 90.000.000 USD |
| SPORTOTO | Tribün İsim Sponsorluğu | 17/18 | 26/27 | 10 | 50.000.000 TRY |
| OTOKOÇ | Forma Göğüs Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 243.582.500 TRY |
| ÜLKER | Forma Sırt Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 105.000.000 TRY |
| SAFİPORT | Forma Kol Yanı Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 97.500.000 TRY |
| NESİNE | Forma Sol Kol Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 62.197.100 TRY |
| ALPET | Forma Sağ Kol Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 58.909.872 TRY |
| YAPIKREDİ | Antreman Üstü Logo Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 47.500.000 TRY |
| GEDİK YATIRIM | Konç Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 35.065.400 TRY |
| AYGAZ | Şort Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 32.187.688 TRY |
| DONANIM MEDYA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 25.672.050 TRY |
| PETROL OFİSİ | Kadın Futbol İsim Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 25.000.000 TRY |
| KIĞILI | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 18.877.450 TRY |
| PAPARA | Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 18.829.200 TRY |
| ARSAVEV | Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 18.496.885 TRY |
| ACIBADEM | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 17.914.500 TRY |
| PARİBU | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 17.545.700 TRY |
| MMK METALURJİ | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 14.926.680 TRY |
| EN-EZ İNŞAAT | Kadın Futbol Forma Kol Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 14.515.435 TRY |
| ERGÜNLER LOJİSTİK | Kadın Futbol Forma Sırt Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 12.637.485 TRY |
| ENTEK | Şort Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 11.309.188 TRY |
| SARAN MEDYA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 10.768.230 TRY |
| YÜKSELEN ÇELİK | Şort Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 10.558.220 TRY |
| AY YAPIM | Kadın Futbol Şort Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 10.382.598 TRY |
| ŞAHİNLER HOLDİNG | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 9.783.099 TRY |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| TAB GIDA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.943.367 TRY |
| DALSAN | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.928.393 TRY |
| MEDICANA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.895.565 TRY |
| SARAN İNTERNET | Hazırlık Maçları Yayın Hakkı | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.819.064 TRY |
| CABİR HOLDİNG | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.041.860 TRY |
| AKSA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.000.000 TRY |
| ELİZ DIŞ TİCARET | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 6.575.000 TRY |
| SEBA İNŞAAT | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 5.843.216 TRY |
| LEMA CLINIC | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 5.281.395 TRY |
| ASPEROX | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 5.238.855 TRY |
| ENUYGUN | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 4.730.050 TRY |
| PAROLAPARA | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 4.434.650 TRY |
| ERENHAS HOLDİNG | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 4.369.550 TRY |
| GÖKHAN KİRAZ | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.665.890 TRY |
| EFECE GALVANİZ | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.664.503 TRY |
| MAKLİFTSAN | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.586.260 TRY |
| MEFA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.521.790 TRY |
| GARDEN GOLD | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3499.730 TRY |
| MERZİGO | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.492.570 TRY |
| FANSELF | İmzalı Forma Satış Projesi | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.200.000 TRY |
| INFRONT | Sosyal Medya | 24/25 | 24/25 | 1 | 800.000 TRY |
| PASHA | Şort Sponsorluğu | 24/25 | 27/28 | 4 | 1.150.000 EUR |
| EA SPORTS | Reklam Anlaşması | 24/25 | 24/25 | 1 | 190.000 EUR |
| MELTON | Hazırlık Maçları Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 180.000 EUR |

**7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

Yoktur.

**7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

**8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:**

Şirket'in ana ortağı gerek Şirket sermayesinde sahip olduğu pay (% 62,27) gerekse sahip olduğu A Grubu paylara tanınan imtiyazlar sebebiyle Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Türkiye'de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma ünvanına sahip olan Fenerbahçe, kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir. Kulüp'ün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun 26.04.2022 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "Spor Kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği" unvanı, "Fenerbahçe Spor Kulübü" olarak değişmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Fenerbahçe Spor Kulübü, günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda faaliyet göstermektedir.

Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

| Bağlı Ortaklıklar | İştirak Tutarı | İştirak Oranı (%) | Faaliyet Konusu |
|---|---|---|---|
| Fenerbahçe Spor Ürünleri San.ve Ticaret AŞ. | 4.125.000 | 82,5 | Fenerbahçe Lisanslı Ürünlerin Satış ve Pazarlaması |

Şirket, 5 Aralık 2013 tarihinde Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda, ana ortağı FBSK'nın %99,99 oranında iştiraki olan Fenerium hisselerinin %80'ini 224.000.000 TL bedel ile satın alınmasına, ödemenin Kulüp'ten olan alacaklarına mahsup edilmek suretiyle yapılmasına karar verdiğini açıklamıştır ve işlem 5 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşmiştir. Şirket 30 Mayıs 2014 tarihinde ilave olarak Fenerium hisselerinin %2,5'luk kısmını da 7.000.000 TL bedelle satın almıştır ve ödeme Kulüp'ten alacaklardan mahsup edilmiştir.

Böylece Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Grup, söz konusu satın alma işlemlerini KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik ilke kararı "2013-2 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" çerçevesinde hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmiş ve ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzenlemiştir. Böylece bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamış olup alım bedeli ile Fenerium'un net aktif değerinin Şirket'e düşen payı nispetindeki tutarın netleştirmesi sonucu oluşan fark doğrudan "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

| | |
|---|---|
| Grubun aldığı toplam hisse oranı | %82,5 |
| Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin toplam etkisi | 220.979.048 |
| Toplam iktisap tutarı | 231.000.000 |

Bağımsız Denetim Şirketi BDO Denet Bağımsız Denetim tarafından hazırlanan 29.11.2013 tarihli raporda Fenerbahçe Spor Ürünleri A.Ş.'nin değeri 30.09.2013 tarihi itibarıyla 280.032.125 TL olarak belirlenmiştir. Bu rapora bağlı olarak satın alım işlemi, Fenerium'un %100'ünün 280.000.000 TL olması üzerinden gerçekleşmiştir.
Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş'dir. 2000 yılı içerisinde Fenerbahçe Spor Kulübüne mali kaynak sağlamak amacı ile yola çıkan FENERIUM markası 2024 yılına gelindiğinde yaklaşık 10.000 $m^2$ de faaliyet gösteren, örnek mağazaları ve satış noktaları ile Fenerbahçe taraftarlarına hizmet veren, Türk Perakende Sektörünün lider kulüp mağazalar zinciri haline gelmiştir.

Sahip olunan 68 fiziki mağazanın 26'sı İstanbul, 5'i Ankara, 4'ü İzmir, 3'ü Antalya, 2'si Adana, 2'si Balıkesir, 2'si Bursa, 2'si Muğla'da olup; Afyonkarahisar, Aydın, Bolu, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Konya, Malatya, Manisa, Mersin, Ordu, Sakarya, Samsun, Tekirdağ ve Yalova' da da birer mağaza faaliyet göstermektedir. Yurtdışında ise, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Lefkoşa'da 1 adet Fenerium mağazası bulunmaktadır. Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR da Fenerbahçe'nin lisanslı ürünlerini yurt genelindeki Fenerbahçeli taraftarlara ulaştırma misyonu ile tüm Türkiye'yi dolaşmaktadır. Fenerium, franchise mağazalar ile beraber toplam 72 mağaza,

cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir.

Ayrıca; Şirketimizin 30.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Avrupa'da yaşayan taraftarlarımıza geniş yelpazeli ürün satışı ve daha kaliteli ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, ürünlerimizin yurt dışında satış ve pazarlanması işletme konusuna sahip, Almanya/Düsseldorf'da, sermayesine %100 oranında iştirak edeceği, 50.000 (Elli bin) Avro nominal sermayeli "Fenerium GMBH" unvanlı Şirket kurulmasına karar verilmiş olup, 17.01.2023 tarihinde Ticaret Sicil Kayıt işlemleri tamamlanmış ve resmi olarak kurulmuştur.

30 Kasım 2024, 30 Kasım 2023, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

| 1 Haziran 2024 -30 Kasım 2024 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 2.600.890.697 | 1.496.179.754 | (477.659.715) | 3.619.410.736 |
| Satışların maliyeti (-) | (3.438.486.794) | (954.381.232) | 456.596.458 | (3.936.271.568) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(837.596.097)** | **541.798.522** | **(21.063.257)** | **(316.860.832)** |

| 1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 2.235.981.452 | 1.454.518.048 | (449.254.284) | 3.241.245.216 |
| Satışların maliyeti (-) | (2.907.040.039) | (902.201.628) | 412.085.508 | (3.397.156.159) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(671.058.587)** | **552.316.420** | **(37.168.776)** | **(155.910.943)** |

| 1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 3.912.561.904 | 2.229.863.738 | (618.638.085) | 5.523.787.557 |
| Satışların maliyeti (-) | (5.626.486.035) | (1.338.572.301) | 586.381.621 | (6.378.676.715) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(1.713.924.131)** | **891.291.437** | **(32.256.464)** | **(854.889.158)** |

| 1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 3.217.077.069 | 1.290.610.754 | (366.967.785) | 4.140.720.038 |
| Satışların maliyeti (-) | (4.552.242.236) | (862.767.553) | 333.047.736 | (5.081.962.053) |
| **Brüt kar / (zarar)** | **(1.335.165.167)** | **427.843.201** | **(33.920.049)** | **(941.242.015)** |

| 1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 | Futbol faaliyeti | Mağazacılık | Bölümler arası düzeltme | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 1.116.225.614 | 271.361.981 | (84.832.824) | 1.302.754.771 |
| Satışların maliyeti (-) | (1.127.729.699) | (171.064.355) | 76.832.824 | (1.221.961.230) |
| **Brüt kar** | **(11.504.085)** | **100.297.626** | **(8.000.000)** | **80.793.541** |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

### 9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 30 Kasım 2024*, 31 Mayıs 2024**, 31 Mayıs 2023** ve 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 1 Haziran 2024 | İlaveler | Çıkışlar | 30 Kasım 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | |
| Arazi ve arsalar | 63.649.605 | - | - | 63.649.605 |
| Özel maliyetler | 516.121.129 | 82.083.393 | - | 598.204.522 |
| Tesis, makine ve cihazlar | 192.649.592 | - | - | 192.649.592 |
| Taşıtlar | 10.295.961 | 6.554.104 | - | 16.850.065 |
| Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri | 307.343.500 | 18.258.821 | - | 325.602.321 |
| Diğer maddi duran varlıklar | 33.619.719 | - | - | 33.619.719 |
| | **1.123.679.506** | **106.896.318** | **-** | **1.230.575.824** |
| **Birikmiş Amortisman (-)** | | | | |
| Özel maliyetler | 357.087.716 | 31.685.393 | - | 388.773.109 |
| Tesis, makine ve cihazlar | 191.753.080 | 156.640 | - | 191.909.720 |
| Taşıtlar | 9.685.701 | 390.128 | - | 10.075.829 |
| Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri | 252.615.922 | 9.508.609 | - | 262.124.531 |
| Diğer maddi duran varlıklar | 33.619.719 | - | - | 33.619.719 |
| | **844.762.138** | **41.740.770** | **-** | **886.502.908** |
| **Net Kayıtlı Değer** | **278.917.368** | | | **344.072.916** |

** Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

| | 1 Haziran 2023 | İlaveler | Çıkışlar | 31 Mayıs 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | |
| Arazi ve arsalar | 54.657.990 | - | - | 54.657.990 |
| Özel maliyetler | 416.819.451 | 26.390.579 | - | 443.210.030 |
| Tesis, makine ve cihazlar | 165.434.483 | - | - | 165.434.483 |
| Taşıtlar | 8.841.477 | - | - | 8.841.477 |
| Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri | 255.229.569 | 14.341.655 | - | 269.571.224 |
| Diğer maddi duran varlıklar | 28.870.348 | - | - | 28.870.348 |
| | **929.853.318** | **40.732.234** | **-** | **970.585.552** |
| **Birikmiş Amortisman (-)** | | | | |
| Özel maliyetler | 260.422.324 | 46.220.530 | - | 306.642.854 |
| Tesis, makine ve cihazlar | 162.547.390 | 2.117.230 | - | 164.664.620 |
| Taşıtlar | 8.022.610 | 294.817 | - | 8.317.427 |
| Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri | 208.700.137 | 13.874.733 | - | 222.574.870 |
| Diğer maddi duran varlıklar | 28.870.348 | - | - | 28.870.348 |
| | **668.562.809** | **62.507.310** | **-** | **731.070.119** |
| **Net Kayıtlı Değer** | **261.290.509** | | | **239.515.433** |

| | 1 Haziran 2022 | İlaveler | Çıkışlar | 31 Mayıs 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | |
| Arazi ve arsalar | 54.657.990 | - | - | 54.657.990 |
| Özel maliyetler | 324.452.146 | 92.367.305 | - | 416.819.451 |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Şeref Paker Cad.
Fenerbahçe Aziz Yıldırım Stadyumu
No: 1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Sözleşme V.D. 926 007 1991



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sağ No: 257/689 | www.yapikredi.com.tr

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Tesis, makine ve cihazlar | 165.434.483 | - | - | 165.434.483 |
| Taşıtlar | 8.442.463 | 399.014 | - | 8.841.477 |
| Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri | 227.058.391 | 28.404.492 | (233.314) | 255.229.569 |
| Diğer maddi duran varlıklar | 28.870.348 | - | - | 28.870.348 |
| | **808.915.821** | **121.170.811** | **(233.314)** | **929.853.318** |
| **Birikmiş Amortisman (-)** | | | | |
| Özel maliyetler | 221.270.066 | 39.152.258 | - | 260.422.324 |
| Tesis, makine ve cihazlar | 158.545.622 | 4.001.768 | - | 162.547.390 |
| Taşıtlar | 7.701.977 | 320.633 | - | 8.022.610 |
| Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri | 197.566.106 | 11.143.828 | (9.797) | 208.700.137 |
| Diğer maddi duran varlıklar | 28.870.348 | - | - | 28.870.348 |
| | **613.954.119** | **54.618.487** | **(9.797)** | **668.562.809** |
| **Net Kayıtlı Değer** | **194.961.702** | | | **261.290.509** |

***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet ve aktifleştirilen finansman gideri bulunmamaktadır (31 Mayıs 2023: Yoktur).

| | **1 Haziran 2021** | **İlaveler** | **Çıkışlar** | **31 Mayıs 2022***** |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet** | | | | |
| Arazi ve arsalar | 6.622.054 | - | - | 6.622.054 |
| Özel maliyetler | 28.657.210 | 30.289.275 | (159.135) | 58.787.350 |
| Tesis, makine ve cihazlar | 12.957.472 | - | - | 12.957.472 |
| Taşıtlar | 775.873 | 214.453 | - | 990.326 |
| Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri | 22.802.043 | 3.054.283 | (156.401) | 25.699.925 |
| Diğer maddi duran varlıklar | 1.497.131 | - | - | 1.497.131 |
| | **73.311.783** | **33.558.011** | **(315.536)** | **106.554.258** |
| **Birikmiş Amortisman** | | | | |
| Özel maliyetler | 21.502.237 | 4.862.175 | (159.135) | 26.205.277 |
| Tesis, makine ve cihazlar | 11.019.815 | 698.685 | - | 11.718.500 |
| Taşıtlar | 726.711 | 70.673 | - | 797.384 |
| Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri | 17.881.248 | 1.730.290 | (156.179) | 19.455.359 |
| Diğer maddi duran varlıklar | 1.497.131 | - | - | 1.497.131 |
| | **52.627.142** | **7.361.823** | **(315.314)** | **59.673.651** |
| **Net Kayıtlı Değer** | **20.684.641** | | | **46.880.607** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

****31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**

**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

| MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL) | Enflasyon Muhsebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhsebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhsebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhsebesi Uygulanmamış |
|---|---|---|---|---|
| | **30.11.2024*** | **31.05.2024**** | **31.05.2023**** | **31.05.2022***** |
| **Haklar** | **5.726.405.654** | **4.445.008.577** | **3.075.873.290** | **409.094.984** |
| Sporcu bonservis hakları | 5.666.022.935 | 4.394.518.829 | 3.025.787.851 | 403.001.930 |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar | 60.382.719 | 50.489.748 | 50.085.439 | 6.093.054 |
| Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-) | - | - | - | - |
| **Birikmiş itfa payları** | **2.051.254.186** | **1.965.924.803** | **1.566.455.342** | **209.008.733** |
| **Toplam Net Defter Değeri** | **3.675.151.468** | **2.479.083.774** | **1.509.417.948** | **200.086.251** |

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
****31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

Sporcu Bonservis hakları kaleminde kurların yükselmesiyle önemli bi artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombine VIP bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs.yazılımlar bulunmaktadır.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

| MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL) | Enflasyon Muhsebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhsebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhsebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhsebesi Uygulanmamış |
|---|---|---|---|---|
| | **30.11.2024*** | **31.05.2024**** | **31.05.2023**** | **31.05.2022***** |
| **Haklar** | **5.726.405.654** | **4.445.008.577** | **3.075.873.290** | **409.094.984** |
| Sporcu bonservis hakları | 5.666.022.935 | 4.394.518.829 | 3.025.787.851 | 403.001.930 |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar | 60.382.719 | 50.489.748 | 50.085.439 | 6.093.054 |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-) | - | - | - | - |
| **Birikmiş itfa payları** | **2.051.254.186** | **1.965.924.803** | **1.566.455.342** | **209.008.733** |
| **Toplam Net Defter Değeri** | **3.675.151.468** | **2.479.083.774** | **1.509.417.948** | **200.086.251** |

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
****31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

TTK'nın 376. maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerleme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerleme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. En son rapor 05 Nisan 2024 tarihinde SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ne yaptırılmıştır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Fenerbahçe Sportif AŞ ile yapılmış olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre

Futbolcuların bonservis haklarının 29 Şubat 2024 tarihi itibarıyla toplam değerlerinin 147.980.000 Euro (1 Euro = 33,7686 TL gösterge kuru ile; 192.798.000 Euro ) arasında olacağı hesaplanarak tahmin edilmiştir.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

**10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Şirket'in 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 finansal tablolarındaki tutarlar 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre belirtilmiştir. 30 Kasım 2024 tarihli finansal tablolar aynı tarih itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 31 Mayıs 2022 özel hesap dönemi sadece gösterim amacıyla sunulmuştur.

| **Finansal Durum Tablosu (TL)** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** |
|---|---|---|---|
| **VARLIKLAR** | **31.05.2024*** | **31.05.2023*** | **31.05.2022**** |
| **Dönen Varlıklar** | **5.335.285.035** | **6.644.867.779** | **3.328.431.069** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 270.312.347 | 64.992.285 | 139.613.834 |
| Ticari Alacaklar | 837.472.446 | 783.054.408 | 226.634.493 |
| *- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | *7.639.001* | *29.753.277* | *40.020.369* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | *829.833.445* | *753.301.131* | *186.614.124* |
| Diğer Alacaklar | 3.588.057.416 | 5.380.672.708 | 2.864.584.960 |
| *- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *3.586.825.389* | *5.379.936.044* | *2.863.987.216* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *1.232.027* | *736.664* | *597.744* |
| Stoklar | 249.732.904 | 218.127.231 | 44.352.794 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 304.443.863 | 160.094.240 | 38.041.652 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *1.027.240* | *1.802.251* | *1.027.240* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *303.416.623* | *158.291.989* | *37.014.412* |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar | 56.439.146 | - | - |
| Diğer Dönen Varlıklar | 28.826.913 | 37.926.907 | 15.203.336 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar* | *28.826.913* | *37.926.907* | *15.203.336* |
| **Duran Varlıklar** | **2.994.062.236** | **1.887.327.620** | **279.813.053** |
| Diğer Alacaklar | 5.903.766 | 5.740.958 | 2.448.920 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *5.903.766* | *5.740.958* | *2.448.920* |
| Maddi Duran Varlıklar | 239.515.433 | 261.290.509 | 46.880.607 |
| *- Arazi ve Arsalar* | *54.657.990* | *54.657.990* | *6.622.054* |
| *- Tesis, Makine ve Cihazlar* | *769.863* | *2.887.093* | *1.238.972* |
| *- Taşıtlar* | *524.050* | *818.867* | *192.942* |
| *- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar* | *46.996.354* | *46.529.432* | *6.244.566* |
| *- Özel Maliyetler* | *136.567.176* | *156.397.127* | *32.582.073* |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 109.054.299 | 23.042.994 | 9.964.019 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 2.479.083.774 | 1.509.417.948 | 200.086.251 |
| *- Lisanslar* | *2.477.531.814* | *1.507.025.500* | *199.139.479* |
| *- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar* | *1.551.960* | *2.392.448* | *946.772* |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 160.504.964 | 87.835.211 | 19.586.798 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *8.817.120* | *17.271.531* | *10.871.600* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *151.687.844* | *70.563.680* | *8.715.198* |
| Ertelenen Vergi Varlıkları | - | - | 846.458 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **8.329.347.271** | **8.532.195.399** | **3.608.244.122** |
| **Finansal Durum Tablosu (TL)** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker C
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu St
No:51 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 4431



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
Sicil No: 257669

| KAYNAKLAR | 31.05.2024* | 31.05.2023* | 31.05.2022** |
|---|---|---|---|
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | **5.933.615.662** | **5.210.556.011** | **1.482.031.969** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 160.809.434 | 169.280.181 | - |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar* | *160.809.434* | *169.280.181* | - |
| *- Banka Kredileri* | *160.809.434* | *169.280.181* | - |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 549.177.295 | 1.336.607.375 | 703.424.673 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları* | - | *1.336.607.375* | *703.424.673* |
| *- Banka Kredileri* | *510.350.845* | *1.316.817.383* | *690.710.628* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *38.826.450* | *19.789.992* | *12.714.045* |
| Ticari Borçlar | 2.509.914.237 | 1.616.061.050 | 234.302.507 |
| *- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *7.536.497* | *19.431.425* | *8.783.144* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *2.502.377.740* | *1.596.629.625* | *225.519.363* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 1.308.322.970 | 1.549.785.274 | 344.535.272 |
| Diğer Borçlar | 69.604.472 | 105.293.088 | 41.640.920 |
| *- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | *41.930.660* | *52.387.099* | *25.001.595* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | *27.673.812* | *52.905.989* | *16.639.325* |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 748.185.678 | 376.242.739 | 64.315.277 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 587.601.576 | 57.286.304 | 93.813.320 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler* | *587.601.576* | *57.286.304* | *93.813.320* |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | **3.451.989.352** | **6.016.065.327** | **3.428.046.086** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 3.059.405.990 | 5.473.392.534 | 3.216.188.677 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar* | *3.059.405.990* | *5.473.392.534* | *3.216.188.677* |
| *- Banka Kredileri* | *3.007.135.739* | *5.473.392.534* | *3.216.188.677* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *0* | - | - |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 183.986.904 | 121.707.087 | 82.219.551 |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 86.673.454 | 340.031.715 | 81.261.976 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 23.121.535 | 16.360.405 | 8.916.939 |
| *- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar* | *23.121.535* | *16.360.405* | *8.916.939* |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 20.261.540 | 10.022.295 | 0 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler | 78.539.929 | 54.551.291 | 39.458.943 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler* | *78.539.929* | *54.551.291* | *39.458.943* |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **-1.056.257.743** | **-2.694.425.939** | **-1.301.833.933** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | **-1.141.115.466** | **-2.722.399.373** | **-1.309.017.967** |
| Ödenmiş Sermaye | 98.980.000 | 98.980.000 | 98.980.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 938.425.830 | 938.425.830 | 5.189.829 |
| Paylara İlişkin Primler | 2.733.041.547 | 2.733.041.547 | 416.970.063 |
| Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi | - | - | -220.979.048 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | -15.133.158 | -8.735.427 | -5.337.799 |
| *- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları* | *-15.133.158* | *-8.735.427* | *-5.337.799* |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Pekel Cad.
Fenerbahçe Stadyumu Sarıkoğlu Sitesi Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 257689
www.ykyatirim.com

| | | | |
|---|---|---|---|
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | 442.968 | -84.807 | - |
| *- Yabancı para çevrim farkları* | *442.968* | *-84.807* | - |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 619.383.427 | 619.383.427 | 38.654.892 |
| Geçmiş Yıllar Zararları | -7.103.409.943 | -7.397.619.810 | -1.345.668.206 |
| Net Dönem Karı | 1.587.153.863 | 294.209.867 | -296.827.698 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | **84.857.723** | **27.973.434** | **7.184.034** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **8.329.347.271** | **8.532.195.399** | **3.608.244.122** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

| **Finansal Durum Tablosu (TL)** | **Sınırlı Denetimden Geçmiş** |
|---|---|
| **VARLIKLAR** | **30.11.2024*** |
| **Dönen Varlıklar** | **7.497.864.157** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 1.175.282.039 |
| Ticari Alacaklar | 1.250.604.132 |
| *- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | *5.090.101* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | *1.245.514.031* |
| Diğer Alacaklar | 4.003.662.982 |
| *- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *4.002.036.957* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *1.626.025* |
| Stoklar | 379.555.708 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 564.945.637 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *1.027.240* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *563.918.397* |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar | 44.700.901 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 79.112.758 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar* | *79.112.758* |
| **Duran Varlıklar** | **4.334.442.192** |
| Diğer Alacaklar | 8.014.477 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *8.014.477* |
| Maddi Duran Varlıklar | 344.072.916 |
| *- Arazi ve Arsalar* | *63.649.605* |
| *- Tesis, Makine ve Cihazlar* | *739.872* |
| *- Taşıtlar* | *6.774.236* |
| *- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar* | *63.477.790* |
| *- Özel Maliyetler* | *209.431.413* |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 144.275.656 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 3.675.151.468 |
| *- Lisanslar* | *3.673.811.329* |
| *- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar* | *1.340.139* |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 162.927.675 |
| *- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *#VALUE!* |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Güneşlibahçe Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Selim Sarıçiçoğlu Stadı Kat:
34726 Kadıköy/İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1741



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Büyükdere Cad. No:
Sicil No: 257689
www.yapikrediyatirim.com.tr

| | |
|---|---|
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | *#VALUE!* |
| Ertelenen Vergi Varlıkları | - |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **11.832.306.349** |
| **Finansal Durum Tablosu (TL)** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** |
| **KAYNAKLAR** | **30.11.2024*** |
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | **8.906.693.253** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 201.011.792 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar* | *201.011.792* |
| *- Banka Kredileri* | *201.011.792* |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 687.177.754 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları* | - |
| *- Banka Kredileri* | *640.728.143* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *46.449.611* |
| Ticari Borçlar | 4.145.759.076 |
| *- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *35.138.966* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *4.110.620.110* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 1.677.260.277 |
| Diğer Borçlar | 80.200.881 |
| *- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | *44.360.875* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | *35.840.006* |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 1.988.730.180 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 126.553.293 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler* | *126.553.293* |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | **3.545.364.018** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 2.999.884.748 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar* | *2.999.884.748* |
| *- Banka Kredileri* | *2.926.730.460* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Borçlar* | *73.154.288* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 177.307.825 |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | 254.498.598 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 25.941.224 |
| *- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar* | *25.941.224* |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 21.844.670 |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler | 65.886.953 |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler* | *65.886.953* |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **-619.750.922** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | **-738.978.911** |
| Ödenmiş Sermaye | 98.980.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 1.109.086.215 |
| Paylara İlişkin Primler | 3.182.645.656 |

FENERBAHCE FUTBOL A.S.
Acıbadem Mah. Recep Peker Cad.
Tenerüğün Sokak Saraçoğlu Sitesi Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 4731



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| | |
|---|---|
| Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi | - |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | -19.437.630 |
| *- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları* | *-19.437.630* |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | 560.457 |
| *- Yabancı para çevrim farkları* | *560.457* |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 721.276.256 |
| Geçmiş Yıllar Zararları | -6.423.718.105 |
| Net Dönem Karı | 591.628.240 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | **119.227.989** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **11.832.306.349** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

## Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacaklar hesabı ağırlıklı olarak Şirket'in hakim ortağı olan FBSK'dan alacaklarından oluşmaktadır. 31.05.2023 itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar 5.379.936.044 TL'den %33 düşüşle 31.05.2024 itibarıyla 3.586.825.389 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu hesap 30.11.2024'te 4.002.036.957 TL olarak gerçekleşmiştir.

## Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, futbolcu lisansları ve yazılım lisanslarından oluşmaktadır. Futbolcu lisansları, profesyonel futbolculara ödenen sözleşme bonservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel futbolcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlenmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir.

31.05.2023 itibarıyla lisanlar 1.507.025.500 TL'den %64 artışla 31.05.2024 itibarıyla 2.477.531.814 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.11.2024 itibarıyla 3.673.811.329 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansı FBSK'den 30 yıllığına (2004-2033 yılları) kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlık hesabında yer alan alt lisans sözleşmesine ait detaylı bilgi izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir.

31.05.2023 itibarıyla 8.532.195.399 TL olan toplam varlıklar 31.05.2024 itibarıyla 8.329.347.271 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.11.2024 itibarıyla toplam varlıklar 11.832.306.349 TL olarak gerçekleşmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

**Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. 31.05.2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 5.210.556.011 TL'den %14 artışla 31.05.2024 itibarıyla 5.933.615.662 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.11.2024 itibarıyla 8.906.693.253 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Uzun Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Grup'un tüm kredileri Türk Lirası cinsinden olup, böylece yabancı para cinsinden oluşabilecek kur farkı zararlarını bertaraf etmiştir.

Şirket'in Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri 31.05.2023 tarihi itibarıyla 11.226.621.338 TL iken, %16 düşüşle 31.05.2024 tarihi itibarıyla 9.385.605.014 TL'ye düşmüştür. Bu düşüşün sebebi; finansal borçlardaki azalıştır. 30.11.2024 tarihi itibarıyla 12.452.057.271 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Ertelenmiş Gelirler**

Ertelenmiş Gelirler hesabında gelecek döneme ait alınan avanslar, isim hakkı gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri, kombine & loca satış gelirleri ve futbolcu kiralama gelirleri izlenmektedir. Ertelenmiş Gelirler 31.05.2023 tarihi itibarıyla 716.274.454 TL iken, 31.05.2024 tarihi itibarıyla 834.859.132 TL olmuştur. Bu hesabın en büyük kalemini loca satış gelirleri oluşturmaktadır. 30.11.2024 tarihi itibarıyla 2.243.228.778 TL olmuştur.

**Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır.

Şirket, 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren FBSK ile yapmış olduğu kira kontratı ile profesyonel futbol takımını kiralayarak idman ve spor faaliyetlerine başlamış ve buna bağlı olarak isim hakkı gelirleri, radyo ve televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri ve sponsorluk geliri elde etmiştir. Bu nedenle yukarıda belirtilen Kanun hükmü ve Maliye Bakanlığı açıklaması çerçevesinde Şirket 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren kurumlar vergisinden muaf bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerium ise kurumlar vergisine tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

**Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı**

**a) Tanımlanan fayda planı:**

Şirket ve bağlı ortaklığı, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

**b) Tanımlanan katkı planları:**

Şirket ve bağlı ortaklığı, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

**c) İzin hakları**

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

**Özkaynaklar**

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl kârları ve zararları ve net dönem kârı / zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

31.05.2022 tarihinde, Şirketin Özkaynakları -1.301.833.933 TL iken, dönemler itibarıyla oluşan zararlar sebebiyle ve uygulanan enflasyon muhasebesi etkisiyle 31.05.2023 tarihinde -2.694.425.939 TL'ye ulaşmış, 31.05.2024 tarihinde -1.056.257.743 TL olarak gerçekleşmiştir ve son dönem 30.11.2024 tarihinde -619.750.922 TL bakiyesiyle gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde oluşan zararlara detaylarına Şirketimiz İnternet sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol web adresi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) www.kap.org.tr adreslerinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022, 1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023, 1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024, 1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 ve 1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunu göstermektedir.

| Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL) | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|---|
| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.06.2023-31.05.2024*** | **01.06.2022-31.05.2023*** | **01.06.2021-31.05.2022**** |
| Hasılat | 5.523.787.557 | 4.140.720.038 | 1.302.754.771 |
| Satışların Maliyeti (-) | -6.378.676.715 | -5.081.962.053 | -1.221.961.230 |
| **BRÜT KAR/(ZARAR)** | **-854.889.158** | **-941.242.015** | **80.793.541** |
| **ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)** | **-1.790.726.394** | **-1.533.852.187** | **-128.544.230** |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI** | **193.993.130** | **-556.826.674** | **-82.762.190** |
| Finansman Gelirleri | 1.104.456.153 | 803.339.326 | 555.047.560 |
| Finansman Giderleri (-) | -1.656.287.316 | -991.719.169 | -764.839.253 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 2.034.135.522 | 1.085.424.925 | - |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **1.676.297.489** | **340.218.408** | **-292.553.883** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

| Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL) | Sınırlı Denetimden Geçmiş | Sınırlı Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|
| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.06.2024-30.11.2024*** | **01.06.2023-30.11.2023*** |
| Hasılat | 3.619.410.736 | 3.241.245.216 |
| Satışların Maliyeti (-) | -3.936.271.568 | -3.397.156.159 |
| **BRÜT KAR/(ZARAR)** | **-316.860.832** | **-155.910.943** |
| **ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)** | **-904.403.134** | **-968.358.313** |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI** | **265.468.111** | **1.364.635.019** |
| Finansman Gelirleri | 1.021.228.585 | 450.834.557 |
| Finansman Giderleri (-) | -1.104.808.524 | -609.536.290 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 491.617.388 | 1.719.734.636 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **673.505.560** | **2.925.667.922** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

İlk kez 31 Mayıs 2024 tarihli raporunda uygulanan enflasyon muhasebesinin etkisiyle oluşan Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları sonucunda, Şirket'in mali tablolarının olumlu etkilendiği görülmüştür.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş. futbol takımının sportif başarıları faaliyet raporlarında yer almakta olup faaliyet raporları her üç aylık dönemde Şirket internet sitesinde www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve KAP www.kap.org.tr internet adresinde yayınlanmaktadır. Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının

son üç sezondaki (2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024) sportif başarısı ile devam etmekte olan 2024-2025 sezonunda, 28.02.2025 tarihli faaliyet raporunda açıklandığı üzere aşağıda listelenmiştir:

Şirketimiz profesyonel futbol Takımı, Süper Lig 2021-2022 sezonunu 73 puanla 2.sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Liginde ise gruplara kalıp, grubu üçüncü olarak tamamlayarak Konferans Ligi'nde mücadelesine devam etmiştir. Konferans Ligi son 16 turunda elenmiştir.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı, Süper Lig 2022-2023 sezonunu 80 puanla 2.sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Ligi'nde grup maçlarını birinci sırada tamamlayıp son 16 turuna kalmıştır.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı, 11 Haziran 2023 tarihinde oynanan 2022-2023 sezonu Türkiye Kupası finali sonucunda kupayı kazanmıştır. Takımımız, Süper Lig 2023-2024 sezonunu 99 puanla 2. sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Konferans Liginde ise çeyrek final aşamasında elenmiştir.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı izahname tarihi itibarıyla 2024-2025 Trendyol Süper Lig sezonu 33. haftası sonunda puan tablosunda 78 puanla 2. sırada yer almaktadır. UEFA Avrupa Ligine ise son 16 turunda veda etmiştir.

| **Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** |
|---|---|---|---|
| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.06.2023-31.05.2024*** | **01.06.2022-31.05.2023*** | **01.06.2021-31.05.2022**** |
| Hasılat | 5.523.787.557 | 4.140.720.038 | 1.302.754.771 |
| Satışların Maliyeti (-) | -6.378.676.715 | -5.081.962.053 | -1.221.961.230 |
| **BRÜT KAR/(ZARAR)** | **-854.889.158** | **-941.242.015** | **80.793.541** |
| Pazarlama Giderleri (-) | -396.045.638 | -279.301.252 | -75.592.475 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | -142.319.727 | -151.116.055 | -39.555.009 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 673.307.124 | 335.409.347 | 93.710.206 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | -1.070.778.995 | -497.602.212 | -187.900.493 |
| **ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)** | **-1.790.726.394** | **-1.533.852.187** | **-128.544.230** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 2.075.473.255 | 999.545.544 | 54.411.279 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | -90.753.731 | -22.520.031 | -8.629.239 |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI** | **193.993.130** | **-556.826.674** | **-82.762.190** |
| Finansman Gelirleri | 1.104.456.153 | 803.339.326 | 555.047.560 |
| Finansman Giderleri (-) | -1.656.287.316 | -991.719.169 | -764.839.253 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 2.034.135.522 | 1.085.424.925 | - |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **1.676.297.489** | **340.218.408** | **-292.553.883** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri** | **-31.715.388** | **-52.682.486** | **-2.891.605** |
| - Dönem Vergi Gideri | -20.226.806 | -19.554.107 | -1.843.587 |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) | -11.488.582 | -33.128.379 | -1.048.018 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)** | **1.644.582.101** | **287.535.922** | **-295.445.488** |
| **Dönem Karının Dağılımı** | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 57.428.238 | -6.673.945 | 1.382.210 |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

| | | | |
|---|---|---|---|
| Ana Ortaklık Payları | 1.587.153.863 | 294.209.867 | -296.827.698 |
| **Hisse Başına Kazanç** | **16,04** | **2,97** | **-3,00** |
| **Diğer Kapsamlı Gider** | **-6.413.905** | **-9.631.171** | **-3.078.808** |
| **Toplam Kapsamlı Gider** | **1.638.168.196** | **277.904.751** | **-298.524.296** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*
***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır..*

| **Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)** | **Sınırlı Denetimden Geçmiş** | **Sınırlı Denetimden Geçmiş** |
|---|---|---|
| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.06.2024-30.11.2024*** | **01.06.2023-30.11.2023*** |
| Hasılat | 3.619.410.736 | 3.241.245.216 |
| Satışların Maliyeti (-) | -3.936.271.568 | -3.397.156.159 |
| **BRÜT KAR/(ZARAR)** | **-316.860.832** | **-155.910.943** |
| Pazarlama Giderleri (-) | -291.275.798 | -239.653.981 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | -102.709.122 | -91.958.973 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 43.027.303 | 733.639.066 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | -236.584.685 | -1.214.473.482 |
| **ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)** | **-904.403.134** | **-968.358.313** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 1.303.806.724 | 2.404.074.639 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | -133.935.479 | -71.081.307 |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI** | **265.468.111** | **1.364.635.019** |
| Finansman Gelirleri | 1.021.228.585 | 450.834.557 |
| Finansman Giderleri (-) | -1.104.808.524 | -609.536.290 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | 491.617.388 | 1.719.734.636 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **673.505.560** | **2.925.667.922** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri** | **-61.281.383** | **-68.689.914** |
| - Dönem Vergi Gideri | -62.660.342 | -46.742.984 |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) | 1.378.959 | -21.946.930 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)** | **612.224.177** | **2.856.978.008** |
| **Dönem Karının Dağılımı** | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 20.595.937 | 39.588.604 |
| Ana Ortaklık Payları | 591.628.240 | 2.817.389.404 |
| **Hisse Başına Kazanç** | **5,98** | **28,46** |
| **Diğer Kapsamlı Gider** | **-1.955.695** | **-3.546.447** |
| **Toplam Kapsamlı Gider** | **610.268.482** | **2.853.431.561** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

Brüt zarar 30 Kasım 2023'te -155.910.943 TL iken 30 Kasım 2024'te %103 düşerek -316.860.832 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt zarardaki kötüleşmenin sebebi, maliyetlerin, hasılata oranla daha fazla artmasıdır. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirler sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılamadığı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Kuruluş Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 173



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 2021/2022 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 2022/2023 sezonunda 2,3 milyon TL ve 2023/2024 sezonunda ise 2,5 milyon TL olarak belirlenmektedir. Yüksek enflasyonun olduğu bu dönemde galibiyet primlerinin neredeyse artış göstermemiş olması da kulüp gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmış ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır.

Genel yönetim giderleri 30 Kasım 2023'te 91.958.973 TL iken 30 Kasım 2024'te %12 artarak 102.709.122 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri 30 Kasım 2023'te 239.653.981 TL iken 30 Kasım 2024'te %22 artarak 291.275.798 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 30 Kasım 2023'te 733.639.066 TL iken 30 Kasım 2024'te %94 azalarak 43.027.303 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 30 Kasım 2023'te 1.214.473.482 TL iken 30 Kasım 2024'te %81 azalarak 236.584.685 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden gelirler ve giderler ağırlıklı olarak kambiyo karı/zararından oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 30 Kasım 2023'te 2.436.801.001 TL iken %47 azalarak 30 Kasım 2024'te 1.303.806.724 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesabın mahiyeti futbolcu satışlarından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

Finansman gelirleri 30 Kasım 2023'te 450.834.557 TL iken 30 Kasım 2024'te %127 artarak 1.021.228.585 TL olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artışın sebebi faiz oranındanki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri 30 Kasım 2023'te 609.536.290 TL iken 30 Kasım 2024'te %81 artarak 1.104.808.524 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in kredi yükümlülüğüne bağlı faiz oranlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket 30 Kasım 2023'te 2.925.667.922 TL, 30 Kasım 2024'te 673.505.560 TL dönem karı elde etmiştir.

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| | Sınırlı Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|---|---|
| | Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış | Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış |
| **RASYOLAR** | **30.11.2024** | **31.05.2024** | **31.05.2023** | **31.05.2022** |
| Cari Oran | 0,84 | 0,90 | 1,28 | 2,25 |
| Özkaynak/Aktif Toplamı | -0,05 | -0,13 | -0,32 | -0,36 |
| Toplam Yükümlülük/Özkaynak | -20,09 | -8,89 | -4,17 | -3,77 |



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
YAPI KREDİ YATIRIM

| | 30.11.2024 | 31.05.2024 | 31.05.2023 | 31.05.2022 |
|---|---|---|---|---|
| Faaliyet Kar Marjı | 18,61% | 30,35% | 8,22% | -22,46% |
| Brüt Kar Marjı | -8,75% | -15,48% | -22,73% | 6,20% |
| Net Kar Marjı | 16,92% | 29,77% | 6,94% | -22,68% |

## 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

| | Bağımsız Denetimden Geçmiş | | Bağımsız Denetimden Geçmiş | | Bağımsız Denetimden Geçmiş | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hasılat (TL)** | **1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022**** | **Toplam Pay %** |
| Lisanslı ürün satış gelirleri | 2.131.889.822 | 38,59% | 1.228.641.733 | 29,67% | 257.328.258 | 19,75% |
| Stad hasılatı | 1.253.519.726 | 22,69% | 850.737.707 | 20,55% | 149.629.811 | 11,49% |
| Reklam ve sponsorluk gelirleri | 1.247.840.764 | 22,59% | 1.020.856.229 | 24,65% | 548.298.333 | 42,09% |
| Katılım ve performans gelirleri | 431.652.761 | 7,81% | 608.489.499 | 14,70% | 110.526.466 | 8,48% |
| Süper Ligi naklen yayın gelirleri | 314.896.609 | 5,70% | 312.904.348 | 7,56% | 203.691.001 | 15,64% |
| Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri | 85.889.412 | 1,55% | 82.994.043 | 2,00% | 21.268.664 | 1,63% |
| Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri | 12.615.502 | 0,23% | 18.208.468 | 0,44% | 2.664.005 | 0,20% |
| Diğer gelirler | 45.482.961 | 0,82% | 17.888.011 | 0,43% | 9.348.233 | 0,72% |
| **Toplam** | **5.523.787.557** | **100,00%** | **4.140.720.038** | **100,00%** | **1.302.754.771** | **100,00%** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır..*

| | Sınırlı Denetimden Geçmiş | | Sınırlı Denetimden Geçmiş | |
|---|---|---|---|---|
| **Hasılat (TL)** | **1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023*** | **Toplam Pay %** |
| Lisanslı ürün satış gelirleri | 1.440.284.422 | 39,79% | 1.385.966.489 | 42,76% |
| Stad hasılatı | 855.492.998 | 23,64% | 597.382.966 | 18,43% |
| Reklam ve sponsorluk gelirleri | 693.079.517 | 19,15% | 688.082.635 | 21,23% |
| Katılım ve performans gelirleri | 421.462.644 | 11,64% | 351.533.151 | 10,85% |
| Süper Ligi naklen yayın gelirleri | 189.591.543 | 5,24% | 180.434.750 | 5,57% |
| Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri | - | 0,00% | 5.083.902 | 0,16% |
| Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri | 9.468.807 | 0,26% | - | 0,00% |
| Diğer gelirler | 10.030.805 | 0,28% | 32.761.323 | 1,01% |
| **Toplam** | **3.619.410.736** | **100,00%** | **3.241.245.216** | **100,00%** |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Pekel
Fenerbahçe Stadı Sarayoğlu
No: 1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözlepe V.D. 926 007

YAPI KREDİ YATIRIM
DEĞERLER A

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.*

Lisanslı ürün satış gelirleri ve Stad hasılatı: Lisanslı ürün satış gelirlerinde, 2022 yılında Pandemi etkisinin kademeli olarak azalmasıyla, satışlar tekrardan artış eğilimine girmiş, stad kapasitelerindeki kısıtlamaların kaldırılması da gelir performansının artışında önemli bir rol oynamıştır.

| **Stad Hasılatı** | **1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024** | **1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023** | **1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024** | **1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023** | **1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022** |
|---|---|---|---|---|---|
| Maç Günü Bilet Satış | 240.515.324 | 169.375.652 | 499.641.365 | 78.256.625 | 53.446.571 |
| Kombine | 453.684.335 | 154.893.174 | 513.479.447 | 255.192.533 | 31.837.804 |
| Loca | 161.293.340 | 81.857.979 | 240.398.915 | 151.451.016 | 64.345.436 |
| **Toplam** | **855.492.998** | **406.126.804** | **1.253.519.726** | **484.900.174** | **149.629.811** |

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 30 Kasım 2023'te 688.082.635 TL iken 30 Kasım 2024'te 693.079.517 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yayın hakkı gelirleri 30 Kasım 2023'te 180.434.750 TL, 30 Kasım 2024'te 189.591.543 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirlerinde galibiyet ve beraberlik prim tutarlarının yıllar itibarıyla enflasyona yenik düştüğünü, gider kalemlerimizdeki artış kadar artmamıştır. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca 2017-18 sezonunda yaklaşık 500 milyon ABD Doları olan yayın ihalesi havuzunun 2023-24 sezonunda 90 milyon ABD Doları'na kadar gerilediği gözlemlenmektedir. Öte yandan 2024-25, 2025-26 ve 2026-27 futbol sezonlarına ilişkin yapılan ihale sonucunda yayın ihalesi havuzu sezonluk 182 milyon ABD Doları olarak belirlenmiştir.

Katılım ve performans gelirleri futboldaki başarılı sezonlar neticesinde Avrupa'da performans göstermeye bağlı olarak artmaktadır.Hem katılım hem de katılınan turnuvalardaki başarıya göre de daha yüksek primler elde edilmektedir.

| **Katılım ve performans gelirleri (**)** | **01.06.2023- 31.05.2024** | **%** | **01.06.2022- 31.05.2023** | **01.06.2021- 31.05.2022** |
|---|---|---|---|---|
| UEFA Avrupa Ligi | 397.994.737 | -33% | 594.187.735 | 101.703.188 |
| Milli Takım Katılım | 24.489.065 | 151% | 9.744.718 | 8.245.778 |
| Ziraat Türkiye Kupası ve diğer | 9.168.959 | 101% | 4.557.046 | 577.500 |
| **Toplam** | **431.652.761** | -29% | **608.489.499** | **110.526.466** |

Katılım ve performans gelirleri, 30 Kasım 2023'te 351.533.151 TL iken 30 Kasım 2024'te 421.462.644 TL olarak gerçekleşmiştir.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

Yaşanan kur ve enflasyon oranlarındaki artışlar maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemektedir.

## 10.3. İhraççının borçluluk durumu

| BORÇLULUK DURUMU (TL) | 30 Kasım 2024 |
|---|---|
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | **8.906.693.253** |
| Garantili | - |
| Teminatlı | 888.189.546 |
| Garantisiz/Teminatsız | 8.018.503.707 |
| | |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç** | **3.545.364.018** |
| Garantili | - |
| Teminatlı | 2.999.884.748 |
| Garantisiz/Teminatsız | 545.479.270 |
| | |
| **Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı** | **12.452.057.271** |
| | |
| **Özkaynaklar** | **-619.750.922** |
| Ödenmiş Sermaye | 98.980.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 1.109.086.215 |
| Paylara İlişkin Primler | 3.182.645.656 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | -19.437.630 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | 560.457 |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 721.276.256 |
| Geçmiş Yıl Zararları | -6.423.718.105 |
| Net Dönem Zararı | 591.628.240 |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 119.227.989 |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **11.832.306.349** |
| | |
| **NET BORÇLULUK DURUMU (TL)** | |
| **A.Nakit** | 587.172 |
| **B.Nakit Benzerleri** | 1.174.694.867 |
| **C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar** | 80.611.379 |
| **D.Likidite (A+B+C)** | **1.255.893.418** |
| **E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar** | - |
| **F.Kısa Vadeli Banka Kredileri** | 201.011.792 |
| **G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı** | 640.728.143 |
| **H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar** | 46.449.611 |
| **I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)** | **888.189.546** |
| **J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)** | **-367.703.872** |
| **K.Uzun Vadeli Banka Kredileri** | 2.926.730.460 |
| **L.Tahviller** | - |
| **M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar** | 73.154.288 |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1701



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.ykyatirim.com.tr

| | |
|---|---|
| **N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)** | **2.999.884.748** |
| **O.Net Finansal Borçluluk (J+N)** | **2.632.180.876** |

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

| | **Sınırlı Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmiş** |
|---|---|---|---|---|
| | **Enflasyonlu** | **Enflasyonlu** | **Enflasyonlu** | **Enflasyonsuz** |
| | **30.Kas.24** | **31.May.24** | **31.May.23** | **31.May.22** |
| Kısa vadeli banka kredileri | 201.011.792 | 160.809.434 | 169.280.181 | - |
| **Toplam kısa vadeli borçlanmalar** | **201.011.792** | **160.809.434** | **169.280.181** | - |
| **Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı** | **640.728.143** | **510.350.845** | **1.316.817.383** | **690.710.628** |
| Uzun vadeli banka kredileri | 2.926.730.460 | 3.007.135.739 | 5.473.392.534 | 3.216.188.677 |
| **Toplam uzun vadeli borçlanmalar** | **2.926.730.460** | **3.007.135.739** | **5.473.392.534** | **3.216.188.677** |
| **Toplam borçlanmalar** | **3.768.470.395** | **3.678.296.018** | **6.959.490.098** | **3.906.899.305** |

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

| | | | | **30 Kasım 2024** |
|---|---|---|---|---|
| **Para birimi** | **Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı** | **Kısa vadeli** | **Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı** | **Uzun vadeli** |
| TL | %52,50<br>TLREF + %1,0 | 201.011.792 | 640.728.143 | 2.926.730.460 |
| **Toplam** | | **201.011.792** | **640.728.143** | **2.926.730.460** |

| | | | | **31 Mayıs 2024** |
|---|---|---|---|---|
| **Para birimi** | **Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı** | **Kısa vadeli** | **Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı** | **Uzun vadeli** |
| TL | %30,08<br>TLREF + %1,0 | 160.809.434 | 510.350.845 | 3.007.135.739 |
| **Toplam** | | **160.809.434** | **510.350.845** | **3.007.135.739** |

| | | | | **31 Mayıs 2023** |
|---|---|---|---|---|
| **Para birimi** | **Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı** | **Kısa vadeli** | **Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı** | **Uzun vadeli** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| TL | %10,21<br>TLREF + %1,5 | 169.280.181 | 1.316.817.383 | 5.473.392.534 |
| **Toplam** | | **169.280.181** | **1.316.817.383** | **5.473.392.534** |

| | | | | **31 Mayıs 2022** |
|---|---|---|---|---|
| **Para birimi** | **Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı** | **Kısa vadeli** | **Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı** | **Uzun vadeli** |
| TL | %20,58<br>TLREF + %1,5 | - | 690.710.628 | 3.216.188.677 |
| **Toplam** | | **-** | **690.710.628** | **3.216.188.677** |

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 7.497.864.157 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 8.906.693.253 TL olup, net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

| **(TL)** | **30.11.2024*** | **31.05.2024**** | **31.05.2023**** | **31.05.2022***** |
|---|---|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 7.497.864.157 | 5.335.285.035 | 6.644.867.779 | 3.328.431.069 |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 8.906.693.253 | 5.933.615.662 | 5.210.556.011 | 1.482.031.969 |
| **Net İşletme Sermayesi** | **-1.408.829.096** | **-598.330.627** | **1.434.311.768** | **1.846.399.100** |

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir*

***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir..*

****31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te ve 30.11.2024'te işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Bu durumda enflasyon muhasebesi kapsamında yapılan değerlemeler etkili olmuştur. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

Net işletme sermayesinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

UEFA organizasyonlarına katılımın devamlılığı halinde buradan sağlanacak katılım ve organizasyon gelirleriyle nakit akışının rahatlatılması öngörülmektedir. Şirket tarafından 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlar yapılandırılarak, vadeye yaymak suretiyle konsolide edilmiştir. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

### 12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonalara/kupa organizasyonlarına katılımı ve bu şampiyonlarda/kupa organizasyonlarındaki sıralaması ile devam etmesi Şirketin gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in en önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Futbolcu ve teknik kadro ücretleri dövize bağlıdır. Şirket'in döviz bazlı borçlanmalarının ve futbolcu ve teknik kadro ödemelerinin döviz kurunda meydana gelen değişimi nedeniyle Şirket kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

| | Bağımsız Denetimden Geçmiş | | Bağımsız Denetimden Geçmiş | | Bağımsız Denetimden Geçmiş | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Hasılat (TL)** | **1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022**** | **Toplam Pay %** |
| Lisanslı ürün satış gelirleri (*) | 2.131.889.822 | 38,59% | 1.228.641.733 | 29,67% | 257.328.258 | 19,75% |
| Stad hasılatı (*) | 1.253.519.726 | 22,69% | 850.737.707 | 20,55% | 149.629.811 | 11,49% |
| Reklam ve sponsorluk gelirleri | 1.247.840.764 | 22,59% | 1.020.856.229 | 24,65% | 548.298.333 | 42,09% |
| Katılım ve performans gelirleri | 431.652.761 | 7,81% | 608.489.499 | 14,70% | 110.526.466 | 8,48% |
| Naklen yayın gelirleri | 314.896.609 | 5,70% | 312.904.348 | 7,56% | 203.691.001 | 15,64% |
| Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri | 85.889.412 | 1,55% | 82.994.043 | 2,00% | 21.268.664 | 1,63% |
| Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri | 12.615.502 | 0,23% | 18.208.468 | 0,44% | 2.664.005 | 0,20% |
| Diğer gelirler | 45.482.961 | 0,82% | 17.888.011 | 0,43% | 9.348.233 | 0,72% |
| **Toplam** | **5.523.787.557** | **100,00%** | **4.140.720.038** | **100,00%** | **1.302.754.771** | **100,00%** |

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir..*

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

| | Sınırlı Denetimden Geçmiş | | Sınırlı Denetimden Geçmiş | |
|---|---|---|---|---|
| **Hasılat (TL)** | **1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024*** | **Toplam Pay %** | **1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023*** | **Toplam Pay %** |
| Lisanslı ürün satış gelirleri | 1.440.284.422 | 39,79% | 1.385.966.489 | 42,76% |
| Stad hasılatı | 855.492.998 | 23,64% | 597.382.966 | 18,43% |
| Reklam ve sponsorluk gelirleri | 693.079.517 | 19,15% | 688.082.635 | 21,23% |
| Katılım ve performans gelirleri | 421.462.644 | 11,64% | 351.533.151 | 10,85% |
| Naklen yayın gelirleri | 189.591.543 | 5,24% | 180.434.750 | 5,57% |
| Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri | - | 0,00% | 5.083.902 | 0,16% |
| Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri | 9.468.807 | 0,26% | - | 0,00% |
| Diğer gelirler | 10.030.805 | 0,28% | 32.761.323 | 1,01% |
| **Toplam** | **3.619.410.736** | **100,00%** | **3.241.245.216** | **100,00%** |

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa Liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Avro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

**12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.
Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

## 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

**13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

**13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

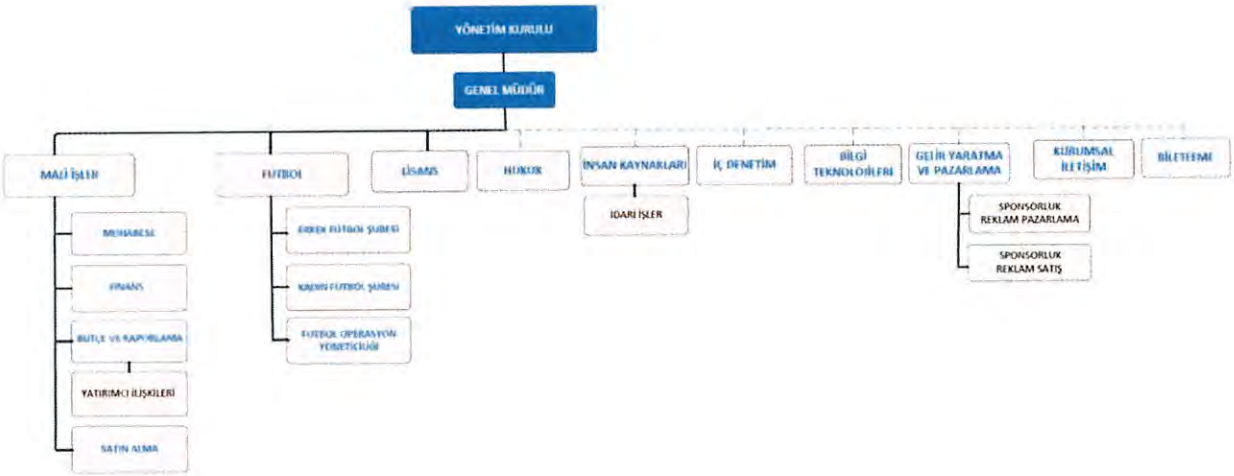
Yoktur.

**13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

**14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:**




## 14.2. İdari yapı:

### 14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Fenerbahçe Spor Kulübü 8-9 Haziran 2024 Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda Yıldırım Ali Koç yeniden Fenerbahçe Spor Kulübü'nün başkanlığına seçilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri' ne ilişkin güncel bilgi aşağıda verilmiştir:

| Adı-Soyadı | Görevi | İş Adresi | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | TL | % |
| Y. Ali KOÇ | Yönetim Kurulu Başkanı | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Başkanı | 9 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Nezih BARUT | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| N. Erol BİLECİK | Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 9 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Fethi PEKİN | Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 6 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Sait Ergun ÖZEN | Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
Kadıköy - İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Fax: (0216) 542 1956
Gözlepe V.D. 920 007 1911



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İSTANBUL
www.ykyatirim.com.tr

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Hamdi AKIN | Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Mustafa Hakan SAFİ* | Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Esin GÜRAL ARGAT | Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Muhittin İlker DİNÇAY | Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| M. Kemal DANABAŞ | Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| H.Çağatay ÖZDOĞRU | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 5 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Can GEBETAŞ | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| A.Yavuz GÜNEŞ | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Barış GÖKTÜRK | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |
| Şenol ŞANKAYA | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay | - | - |

*Mustafa Hakan Safi, Mehmet Salih Dereli'nin vefatı nedeniyle boşta kalan Yönetim Kurulu üyeliğine kalan görev süresini tamamlamak üzere atanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

**14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:**

| Adı Soyadı | Görevi | İş Adresi | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Sermaye Payı | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | (TL) | (%) |
| Çağdaş KOÇAK | Genel Müdür | Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi | Finans Müdürü, Mali İşler Koordinatörü, Mali İşler Direktörü | - | - |

**14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Yönetim Kurulu**

***Ali Yıldırım KOÇ***

Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur.

8 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Ali Y. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1 Nisan 2016 itibarıyla Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir.

Sayın Ali Y. Koç, aynı zamanda, Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Bu görevlerine ek olarak ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için URAK - Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Avrupa Kulüpler Birliği'nde (ECA) İcra Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi ve Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi olan Ali Y. Koç, Chatham House'da Danışman olarak görev almakta, CBI - İngiliz Sanayi Konfederasyonu'nda ise Türkiye'yi temsil etmektedir.

2006-2012 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanı olan Koç, 2004-2017 yılları arasında da 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ali Y. Koç, aynı zamanda 2017-2019 yılları arasında TÜSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak da görev almıştır.

***Nezih BARUT***

Abdi İbrahim Yönetim Kurulu Başkanı

1952 doğumlu olan Nezih Barut, Abdi İbrahim İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nden 1976 yılında mezun olan Barut, temeli 1912 yılında Abdi İbrahim Bey tarafından atılan Abdi İbrahim İlaç Fabrikası'nda 1976 yılında aktif iş yaşamına başladı. 1981 yılından itibaren Abdi İbrahim İlaç yönetimini devir alan Barut, 30 yılı aşkın sürede Üretim Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük gibi şirketin farklı kademelerinde önemli pozisyonlarda sorumluluklar üstlendi. Abdi İbrahim İlaç sanayinin kurumsallaşma sürecini başlatan Nezih Barut, Türkiye ilaç endüstrisinin gelişimi yönünde misyon üstlenen İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Diğer üyelikleri arasında; İstanbul Eczacı Odası, Istanbul Ticaret Odası (ITO), 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerbahçe Spor Kulübü yer alan Barut, 2008 yılında Danimarka İhracat Birliği tarafından Prens Hendrik Onur Nişanı alan ilk Türk işadamıdır. İngilizce bilmektedir.

***Nevres Erol BİLECİK***

1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olarak Türkiye'nin ilk bilgisayar mühendisleri arasında yer almıştır.

1989 yılında İndeks Bilgisayar A.Ş.'yi kurarak, günümüzde 200'den fazla dünya teknoloji markasının ürünlerini 8.000'den fazla iş ortağı kanalıyla Türkiye'deki bireysel ve kurumsal tüketicilerle buluşturan Index Grup şirketlerinin oluşmasını sağlamıştır. Halen grup bünyesindeki, İndeks Bilgisayar A.Ş., Despec A.Ş., Datagate A.Ş., Neteks A.Ş., Teklos A.Ş.' nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

2002-2005 yılları arasında, Türk bilgisayar sektöründeki en eski sivil toplum kuruluşlarından biri olan TÜBİSAD'ın (Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İşadamları Derneği) ve 2010-2014 dönemleri arasında İTÜ Mezunlar Derneği'nin başkanlığını yapmıştır.

Eğitim alanına verdiği destekler ve yaptığı katkılar dolayısıyla 15 Temmuz 2010 tarihinde TBMM Üstün Hizmet Madalyası ile ödüllendirilmiştir.

2016-2018 yılları arasında 1907 FB Derneği Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş olan Bilecik, halen birçok sivil toplum örgütünün de yönetiminde yer almaktadır.

12 Ocak 2017 tarihinden itibaren sürdürdüğü TÜSİAD'ın (Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini, 20 Şubat 2019 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul ile birlikte tamamlamıştır.

***Fethi PEKİN***

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı

Fethi Pekin, 1993 yılında Boston Üniversitesi'nde Hukuk Eğitimi'ni tamamladıktan sonra (B.A. 1993) ve 1996 yılında İngiltere'de bulunan Buckingham Üniversitesi'nde (LL.B.) eğitimi almıştır.

Fethi Pekin, 1996 yılından bu yana Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bankacılık ve Finans ile Şirketler/Birleşme ve Devralma takımlarındaki çalışmalarıyla birleşme ve devralmalar ile proje finansmanı alanlarında önde gelen bir isim

olarak kabul görmüş bulunan Pekin, karmaşık yapıdaki sınır ötesi projeler için hukuki danışmanlık vermektedir. Birleşme ve devralma projelerinin büyük yoğunluk kazanmış bulunduğu 2005-2015 yıllarında, bankacılık ve iletişim sektöründe çeşitli projelerde danışmanlık hizmeti vermiş bulunan Fethi Pekin, çalışmalarını 2007-2015 yıllarında medya, enerji, hizmet ve sağlık sektörlerinde de yoğunlaştırmıştır.

2009-2015 yıllarında yenilenebilir enerji, 1998-2015 yılları arasında ise özelleştirme ve altyapı konuları, yoğunlukla çalışma yaptığı alanlar arasında yer almıştır.

1907 Fenerbahçe Derneği üyesi Fethi Pekin, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

***Mustafa Hakan SAFİ***

1973 İstanbul doğumlu olan M. Hakan Safi, FMV Özel Işık Lisesi mezuniyeti sonrasında lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır.

Yüksek lisans eğitimini ise yine Marmara Üniversitesi'nin İngilizce İktisat bölümünde yapmıştır. Sonrasında Amerika Boston Üniversitesi School Of Management-Executive MBA programını tamamlayarak Türkiye'ye dönmüştür.

M. Hakan Safi, 1996 yılından bu yana Türkiye'nin en büyük limanlarından Derince Limanı, Çorum Şeker, Bilecik Çimento, armatörlük ve dış ticaret şirketleri de dahil olmak üzere 20'den fazla şirketi Safi Holding bünyesine dahil ederek bu şirketlerin başkanlığını yapmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürdüğü Safi Holding bünyesinde 12.000 kişiden fazla çalışanı bulunmaktadır. Grup şirketleri ile uzun yıllardır Fortune 500 listesinde yer almaktadır.

1998 yılında Fenerbahçe Kongre üyeliliği ile başladığı serüvenine Yüksek Divan Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Fenerbahçe Spor Kulübü'nde son 5 yıldır Kadın Basketbol, Erkek Basketbol, Futbol A Takımı ana sponsorluğuna devam etmektedir.

M. Hakan Safi liderliğinde, grup bünyesinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile spor, sağlık ve sosyal alanlarda başarılı işlere imza atarak sponsorluklar gerçekleştirmekte olan grup spora ve sosyal alanlara destek veren bir kurum olma kültürünü benimsemektedir.

***Sait Ergun ÖZEN***

New York State University Ekonomi bölümü ve Harvard Business School Üst Düzey Yönetici Programı mezunu olan Ergun Özen, bankacılık kariyerine 1987 de İş Bankasında başladı ve 1992 yılında Garanti BBVA ya katıldı.2000-2015 tarihleri arasında Garanti BBVA Genel Müdürü olarak görev yapan Özen halı hazırda yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca Özen Beymen Group ve Dome group Yönetim kurulu Başkanı, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu üyesidir.

***Esin GÜRAL ARGAT***

İşletme lisansını tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimi aldı ve 1992'de Güven Çini ve Seramik'i kurdu. 1998'den bugüne, Gürok Grubu'nun büyüme ve yurtdışı yatırım stratejilerinin belirlenmesi ve grup bünyesindeki tüm markaların yaratım süreçlerinin liderliğini üstlendi. 2009 yılından bu yana ise Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapıyor.

Esin Güral Argat, konsept ve strateji aşamasından ticari ağının oluşturulmasına kadar liderliğini yürüttüğü; dünyanın 5. büyük cam üreticisi LAV, cam ambalaj sektörünün uluslararası oyuncusu GCA, turizm sektörüne yenilik kazandıran Ali Bey Hotels & Resorts, ultra lüks segmentte hizmet veren JOALI Maldives ve Maldivler'in ilk well-being konseptli oteli JOALI BEING; global çapta birçok prestijli ödülün sahibi oldu. 2023 yılında faaliyete geçen ve ultra lüks segmentte hizmet BIJAL, turizm sektörüne yeni bir bakış açısı kazandırdı.

Katıldığı her görevde fark yaratmayı hedefleyen Esin Güral Argat, TİKAD, GİRVAK ve TÜRKONFED'in Yönetim Kurulu'nda geliştirdiği sivil toplum çalışmalarıyla sürdürülebilirlik hedeflerine ve özellikle bölgesel kalkınma ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularına öncelik veriyor.

Esin Güral Argat, TÜSİAD'da üç dönem Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendi ve Dijital Dönüşüm Yuvarlak Masası Liderliğini yaptı. Ayrıca TÜSİAD üyesi olarak Turizm Çalışma Grubu, Bölgesel Gelişme, İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu, Sosyal İlişkiler Komisyonu, AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu ve Sosyal Politikalar Forumu'nda görev aldı. 2022 yılında G20'nin açılım gruplarından biri olan W20 (Women20) delegasyon başkanlığını TİKAD adına yürüttü.

Türkiye'nin seçilmiş ilk ve tek kadın ticaret ve sanayi odası başkanı olan Esin Güral Argat, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası başkanlığını ve aynı zamanda TOBB Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.
Esin Güral Argat halen Fenerbahçe Spor Kulübü'nde Fenerium'dan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

***Muhittin İlker DİNÇAY***

Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2009'da Nuryapı'yı kurarak inşaat sektörüne adım atmıştır.

İlker Dinçay, Nuryapı ile Türkiye'nin önde gelen inşaat firmalarının yurt içindeki ve yurt dışındaki birçok projesine, inşaat malzemeleri tedarik, uygulaması ile birlikte müteahhitlik hizmetleri vermektedir. İngilizce bilmektedir.

***Mustafa Kemal DANABAŞ***

Mustafa Kemal Danabaş, üniversite öğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır.

Danabaş, 30 yıl süren dış ticaret profesyonel üst düzey yöneticiliğin ardından serbest ticaret ile meşgul olmuş ve inşaat-akaryakıt alanlarında yatırımları vardır.

2001 yılında 1907 Fenerbahçe Derneği'ne üye olan M. Kemal Danabaş, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

M. Kemal Danabaş, 3. dönem Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. (2018-2021, 2021-2024, 2024-2027)

2018-2021 yıllarını kapsayan ilk döneminde stat, taraftar, futbol tesisleri ve bir müddet tüm olimpik şubelerden sorumlu olan Danabaş, 2021-2024 döneminde ise Kadın Futbol ve Tekerlekli Sandalye Basketbol takımı yanında, 3 Türkiye Süper ligi şampiyonluğu, 2022-2023 ve 2023-2024 FIBA Euroleague Kadınlar Şampiyonu ve 2023 FIBA Süper Kupa Şampiyonu Fenerbahçe Alagöz Kadın Basketbol takımı sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

***Hamdi AKIN***

1954 yılında İstanbul'da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding'i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Mersin Liman İşletmeleri (MIP) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık sektöründe Türkiye'de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı.

Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği'nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics'de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

***Can GEBETAŞ***

15 Ocak 1983 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans öğrenimde Fizik bölümünü tamamladıktan sonra Yeditepe Üniversitesi Genel Gazetecilik ve Medya Yönetimi Yüksek lisansını onur derecesi ile tamamladı. Halen Yeditepe Üniversitesi Medya Çalışmaları doktora programına devam eden Can Gebetaş, doktora tezine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2001 yılında, 1907 Ünifeb (Üniversiteli Fenerbahçeliler Derneği) kurucularından birisi olan Gebetaş, bu dernekte başkanvekilliği ve yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Ünifeb Mezunlar Derneği kurucu üyelerinden birisidir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

2013-2019 yılları arasında, 1907 Fenerbahçe Derneğinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyeliği olan Gebetaş, aynı zamanda Kadıköy Belediyesi Meclis Üyesi görevini de yürütmektedir.

2004-2013 yılları arasında ulusal bir gazetede çalışan Can Gebetaş, çeşitli TV kanallarında ve radyolarda spor yorumculuğu yapmıştır. Şu anda, gayrimenko.com adlı internet sitesine sahip gayrimenkul alanında faaliyet gösteren bir şirketin kurucu ortağıdır. İngilizce bilmektedir.

***Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU***

1966 yılında İstanbul'da doğdu.

1985'te Saint-Benoit Fransız Lisesinden, 1989'da Elektronik ve Haberleşme Mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesinden, 1991 yılında Telekomünikasyon Yüksek Mühendisliği eğitimi aldığı George Washington University'den mezun oldu.

İş hayatına 1992 yılında başlayan Özdoğru, 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding'de teknoloji şirketlerinden sorumlu Bölüm Başkanlığı ve Sabancı Telekom kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2005'te İcra Kurulu Üyesi olarak Esas Holding'e katıldı. 2010'da Esas Holding CEO'su oldu.

2020'den itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi) Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanlığını yürüten Özdoğru, 2016'da George Washington University Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi tarafından "Seçkin Mezun" ödülüne layık görüldü.

2016-2018 yılları arasında 1907 Fenerbahçe Derneği yönetim kurulu üyeliği, 2019-2020 yıllarında Sigortam.net İTÜ Basket Kulübü yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yapan Özdoğru, halen Esas Holding yönetim kurulu üyesi & CEO, Pegasus Havayolları yönetim kurulu başkan vekilliği ve çeşitli Esas grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

***Alaattin Yavuz GÜNEŞ***

25 Aralık 1970 tarihinde Erzurum'da doğdu.

Mimarlık bölümünde lisans eğitimi, Şehir Planlama alanında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

Ortadoğu İnşaat & Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmektedir.

İstanbul Fenerbahçeliler Derneği Başkanı, Anadolu Kartalları İş İnsanları Derneği üyesi, Rodos Ticaret Odası Platformu üyesi olarak çeşitli sivil toplum örgütleri ve derneklerde aktif olarak görev almaktadır.

***Barış GÖKTÜRK***

1982 yılında İstanbul'da doğmuştur. Saint Benoit Fransız Lisesi ve ardından University of California (İşletme Ekonomisi bölümünden) onur öğrencisi olarak mezun olmuştur. Üniversite yıllarında Araştırma Asistanı olarak çalıştığı UCSB Economic Forecast bünyesinde 6 adet ekonomi yayınında yardımcı yazar olarak yer almıştır.

2005 yılında Türkiye'ye dönerek çalışmaya başladığı Yükselen Çelik'te, 2009 yılı itibarıyla İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Şirketi yeni bir iş modeline geçirerek vasıflı çelik ve katma değerli ürünler alanında uzmanlaşmıştır. 2013 yılında uluslararası rakip şirketlerden Ramateks Metal'i satın alarak Yükselen bünyesine katmıştır. Yurtiçinde kurduğu çelik servis merkezleriyle ve başarılı ihracat faaliyetiyle, Şirketin satış gelirlerini 18 yıl içinde döviz cinsinden 70 kat civarında büyütmüştür. 2019 yılında Yükselen'i halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanı, Göktürkler Çelik Yönetim Kurulu Üyesi, BG Metal Yatırımları kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Sky Fuarcılık kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Rising Steel Inc.(USA) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve Rising Stahl (Almanya) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini günümüzde sürdürmektedir. Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği (UKUB) ve Savunma Havacılık Kümelenmesi (SAHA) üyesidir.

2022 yılında Ekonomist dergisi tarafından yayınlanan Türkiye'nin en başarılı '40 yaş altı 40 iş insanı' listesinde 29. sırada yer almıştır. 2018 yılından bu yana uluslararası Metal Expo Eurasia Fuarı'nın Yürütme Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2022 yılında Demir Çelik Sektörünü temsilen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis Üyesi seçilmiştir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

***Şenol ŞANKAYA***

1962 yılında Bursa'da doğan Şenol Şankaya, orta ve lise öğrenimini Ihsan Çizakça Koleji'nde tamamladıktan sonra, İsviçre Lugano Koleji'nde 2 sene ön lisans yapmıştır. Daha sonra 1982 yılında Los Angeles Pepperdine Üniversitesi İş Yönetimi Bölümü'ne girip yüksek öğrenimine burada devam etmiştir
1985 yılında Almanya'da 10 aylık bir lisan eğitim dönemi geçirdikten sonra 1986 yılında Türkiye'ye dönen Şankaya, Yeşim Tekstil'de iş hayatına başlamıştır. İki sene firmanın çeşitli departmanlarında çalışarak bir oryantasyon dönemi geçiren Şankaya bu dönemde Nergis Holding'e bağlı Aksoylar firmasının ve Yeşim Tekstil'in ihracatını birlikte yürütmüştür.

Halen Yeşim Grup'ta CEO olarak çalışmalarını devam ettirmektedir. Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD), Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Bursa Sanayici ve İş İnsanları (BUSİAD) gibi derneklere üye olan Şankaya, 2006-2018 yılları'nda Uludağ İhracatçılar Birlikleri'ne bağlı Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birlikleri'nin başkanlık görevini yürütmüştür.

2010 yılında UİB Birlik Başkanlarının Koordinatör Başkanı olarak da seçilen Şankaya, aynı yıl Dünya Hazır Giyim Federasyonu'nun (International Apparel Federation IAF) yönetim kuruluna seçilerek Türkiye'yi temsil etmiştir. Şankaya yine 2010 yılında Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) tarafından da Yüksek İstişare Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Şankaya ayrıca 2007 yılında Ekonomist dergisinin yaptığı "Anadolu'nun En Etkin İşadamı" anketinde 8. sırada yer alırken, 2021 yılında Fast Company dergisi tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik Liderleri 50" listesine girdi.

2007 yılında BUSİAD tarafından yılın işadamı seçilen Şankaya İngilizce ve Almanca olmak üzere iki yabancı dil bilmektedir.

**Yönetimde Söz Sahibi Personel**

**Çağdaş KOÇAK**

Çağdaş Koçak, lisans eğitimini 2009 yılında Başkent Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde bitirmiş, aynı yıl Socar – Azerbaycan'da Proje Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamış, 2010 yılında Türkiye'ye dönerek Akbank'ta Management Trainee olarak bankacılık hayatına geçiş yapmıştır. 2014 yılında Yapı Kredi Bankası'na transfer olan Koçak, 2019 yılına kadar Kurumsal Bankacılık departmanında Kurumsal Portföy Yönetici Yardımcılığı, Kurumsal Portföy Yöneticiliği ve Kurumsal Satış Yöneticiliği yapmıştır. 2019 yılı itibarıyla Fenerbahçe Spor Kulübü'ne geçiş yapan Çağdaş Koçak, sırasıyla Finans Müdürlüğü, Finans Koordinatörlüğü yapmış, halen Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

| Adı Soyadı | FB Futbol A.Ş'deki Görevi | Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler | İlgili Şirket'teki Sermaye Payı (%) | Durumu |
|---|---|---|---|---|
| Y. Ali Koç | Başkan | Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Avrupa Kulüpler Birliği (ECA) İcra Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi, Harvard Üniversitesi ve Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi , Chatham House'da Danışman olarak görev almakta, CBI - İngiliz Sanayi Konfederasyonu'nda Türkiye temsilciliği | - | Devam ediyor |
| Nezih Barut | Başkan Yardımcısı | Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi | - | Devam ediyor |
| N. Erol Bilecik | Üye | İndeks Bilgisayar A.Ş., Despec A.Ş., Datagate A.Ş., Neteks A.Ş., Teklos A.Ş.' nin Yönetim Kurulu Başkanlıkları | - | Devam ediyor |
| Fethi Pekin | Üye | Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı | - | Devam ediyor |
| S. Ergun Özen | Üye | Beymen Grup ve Dome Group Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Garanti BBVA, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu Üyelikleri | - | Devam ediyor |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| M. Hakan Safi | Üye | Safi Holding Yönetim Kurulu Başkanı | - | Devam ediyor |
| Esin Güral Argat | Üye | Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği | - | Devam ediyor |
| M.İlker Dinçay | Üye | Nur Yapı Yönetim Kurulu Başkanlığı | - | Devam ediyor |
| M.Kemal Danabaş | Üye | 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyesi | - | Devam ediyor |
| Hamdi Akın | Üye | Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı,Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı,Mersin Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Üyesi | - | Devam ediyor |
| H.Çağatay Özdoğru | B.sız Üye | Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği | - | Devam ediyor |
| Can Gebetaş | B.sız Üye | Gayrimenko.com kurucu ortağı | - | Devam ediyor |
| A.Yavuz Güneş | B.sız Üye | Ortadoğu İnşaat ve Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanlıkları | - | Devam ediyor |
| Barış Göktürk | B.sız Üye | Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanlığı | - | Devam ediyor |
| Şenol Şankaya | B.sız Üye | Yeşim Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su | - | Devam ediyor |

**14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

Yoktur.

**14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## 15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

**15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, *"Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar."*

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

15/10/2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul'da, "*Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 15/10/2024 tarihinden itibaren gelecek yıl olağan genel kurulun yapılacağı ay dahil olmak üzere aylık net 10.000 TL ücret ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmemesine*" ne karar verilmiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

30.11.2024 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 4.941.845 TL'dir. 30.11.2023 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 4.959.839 TL'dir. (31.05.2024: 8.456.716 TL, 31.05.2023: 10.327.392 TL, 31.05.2022: 2.025.524 TL)

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup internet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur. İlgili politikaya, https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/fener-ykudy-ucret-politikasi_429493.pdf linkinden ulaşılabilir.

**15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla 41.828,42 TL (31 Mayıs 2024: 35.058,58 TL, 31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

| | 30 Kasım 2024 | 31 Mayıs 2024 | 31 Mayıs 2023 | 31 Mayıs 2022 |
|---|---|---|---|---|
| İskonto oranı (%) | 28,76 | 26,00 | 17,00 | 17,00 |
| Maaşlarda beklenen artış oranı (%) | 23,24 | 23,62 | 21,33 | 21,50 |
| Net iskonto oranı (%) | 4,48 | 1,93 | 3,70 | 3,70 |

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar içim 41.828,42 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Mayıs 2024 : 35.058,58 TL, 31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 1 Haziran 2024-30 Kasım 2024* | 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024** | 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023** | 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022*** |
|---|---|---|---|---|
| **Dönem başı** | 2.061.032 | 11.168.324 | 16.617.800 | 4.075.980 |
| Faiz maliyeti | 1.914.201 | 1.655.076 | 2.539.363 | |
| Cari dönem hizmet maliyeti | 2.380.850 | 3.507.289 | 2.275.202 | 876.336 |
| Dönem içinde ödenen | (3.707.742) | 8.191.017 | 10.679.146 | 863.149 |
| Aktüeryal (kazanç)/kayıp | (2.357.816) | (5.386.429) | (16.230.508) | (2.551.598) |
| **Dönem sonu** | **16.980.972** | **14.332.631** | **11.168.324** | **6.785.635** |

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir*

***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir..*

****31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

## 16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

### 16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

**Yönetim Kurulu üyeleri**

| Adı Soyadı | İhraççıda Üstlendiği Görev | Göreve Atanma Tarihi / Görev Bitiş Tarihi |
|---|---|---|
| Yıldırım Ali Koç | Yönetim Kurulu Başkanı | 22.06.2018 / 15.10.2027 |
| Nezih Barut | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 02.08.2024 / 15.10.2027 |
| Nevres Erol Bilecik | Yönetim Kurulu Üyesi | 29.06.2018 / 15.10.2027 |
| Fethi Pekin | Yönetim Kurulu Üyesi | 07.07.2021 / 15.10.2027 |
| Sait Ergun Özen | Yönetim Kurulu Üyesi | 15.10.2024 / 15.10.2027 |
| Mustafa Hakan Safi | Yönetim Kurulu Üyesi | 03.02.2025 / 15.10.2027 |
| Esin Güral Argat | Yönetim Kurulu Üyesi | 15.10.2024 / 15.10.2027 |
| Muhittin İlker Dinçay | Yönetim Kurulu Üyesi | 15.10.2024 / 15.10.2027 |
| Mustafa Kemal Danabaş | Yönetim Kurulu Üyesi | 15.10.2024 / 15.10.2027 |
| Hamdi Akın | Yönetim Kurulu Üyesi | 02.08.2024 / 15.10.2027 |
| Hüseyin Çağatay Özdoğru | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 14.07.2021 / 15.10.2027 |
| Can Gebetaş | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 15.10.2024 / 15.10.2027 |
| Alaattin Yavuz Güneş | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 15.10.2024 / 15.10.2027 |
| Barış Göktürk | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 15.10.2024 / 15.10.2027 |

| | | |
|---|---|---|
| Şenol Şankaya | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 15.10.2024 / 15.10.2027 |

**Yönetimde söz sahibi olan personel**

| Adı Soyadı | Görevi | İş Adresi | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | (TL) | (%) |
| Çağdaş Koçak | Genel Müdür | Ülker Şükrü Saraçoğlu Stadyumu | 08.11.2021 tarihinden itibaren görevini sürdürmektedir. | - | - |

**16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yönetim Kurulu üyeleri ile iş sözleşmeleri sona erdiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalar bulunmamakta olup yönetimde söz sahibi personele, akdedilmiş iş sözleşmeleri ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

**16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket Esas Sözleşme'nin 13. maddesi uyarınca TTK, SPKn, SPK düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Sürdürülebilirlik Komitesi" olmak üzere dört ayrı komite oluşturulmuştur. Şirket 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

| Denetimden Sorumlu Komite | Riskin Erken Tespiti Komitesi | Kurumsal Yönetim Komitesi | Sürdürülebilirlik Komitesi |
|---|---|---|---|
| H.Çağatay Özdoğru (Başkan) | A.Yavuz Güneş (Başkan) | Can Gebetaş (Başkan) | Şenol Şankaya (Başkan) |
| Şenol Şankaya (Üye) | Hamdi Akın (Üye) | H.Çağatay Özdoğru (Üye) | Hamdi Akın (Üye) |
| Can Gebetaş (Üye) | M.İlker Dinçay (Üye) | M.İlker Dinçay (Üye) | - |
| - | - | M.Hakan Safi (Üye) | - |
| - | - | Onur Yavuz (Üye) | - |

**Denetimden Sorumlu Komite**

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca 19.12.2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapma ve Yönetim Kurulu'na yardımcı olacak öneriler sunmaktır.

Komite 3(üç) üyeden oluşmaktadır ve Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler arasından seçilmektedir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir.
Denetim Komitesi;
- Şirket faaliyetlerinin mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini izler,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği konusunda çalışmalar yapar ve Üst Yönetim'e raporlar,
- İç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar,
- İç denetim raporu hazırlayarak Üst Yönetim'in bilgisine sunar.
- SPK düzenlemeleri ve TTK ile komiteye verilen/ verilecek diğer görevleri yerine getirir.

**Riskin Erken Tespiti Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,

- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,

- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

• Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite gerekli gördüğü durumda, Yönetim Kurulu'nun yetkilendirmesiyle Risk Yönetimi konusunda Şirketin ilgili birimleri görevlendirme, iş süreçlerini inceleme ve riski yönetmek anlamında belirlenen aksiyonların alınıp alınmadığına ilişkin izleme ve kontrol etme yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

• Türk Ticaret Kanunu ve SPK Düzenlemeleri ile uyumlu olarak komite sorumluluğunda olan tüm görevleri yerine getirmek,

• Yönetim Kurulu'na, Şirkette kullanılacak Risk Yönetimi stratejisi risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak,

• Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin diğer paydaşlarını da etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi için elindeki bilgi ve belgeleri paylaşmak ve gerekli önerilerde bulunmak görüş sunmak,

• Şirket'in hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri tespit etmek, değerlendirmek, ölçmek ve analiz etmek,

• Risklerin yanında, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında olumlu etki yaratabilecek belirsizlikleri de takip etmek ve Şirket için olası fırsatları değerlendirmek,

• Mevcut ve olası riskleri belirli risk kategorileri altında toplayarak etki ve ihtimal derecelerine göre önceliklendirerek, Şirket'in risk haritasını çıkarmak,

• Alınması önerilen aksiyonları, önem ve önceliklerine göre gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye iletmek ve alınacak kararları takip etmek,

• Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek ve Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak Komitenin etkinliğine ilişkin yıllık risk değerlendirme raporunu hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Komite üyeleri, yönetim kurulu üye seçiminin yapıldığı genel kurul toplantısını takiben Yönetim Kurulu tarafından görev sürelerine paralel olarak belirlenir, görev dağılımındaki değişikliklere bağlı olarak her zaman değiştirilebilir. Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az 3 üyeden oluşur. İcra Başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

• Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar

çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,

- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak ile görevlendirilmiş olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

### 16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin ikinci fıkrası gereği Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması kapsamında 1. grupta yer almaktadır.

Şirket, SPK'nın II-17.1 sayılı Tebliği'nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 no'lu maddesinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterlere uyum sağlamaktadır.

Şirketimizin Kurumsal İlkelere Uyum Raporları www.kap.org.tr web adresinde ve Şirketimizin web adresinde http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/ yayınlanmaktadır. Şirket'in Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi yayın organlarından biri olan www.fenerbahce.org adresli internet sitesi ana sayfasında, diğer siteler bölümünde, "Futbol A.Ş." ikonu kullanılmak suretiyle kolay ulaşılabilir ve aktif olarak bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.

Şirket, SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu raporları ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda aşağıda verilen linklerden erişilebilmektedir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330259 (KYUR 2023)
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183096 (KYUR 2022)
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053771 (KYUR 2021)

**16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Şirket'in yatırımcı ilişkileri, pay sahipliği ile ilgili mevzuat, esas sözleşme ve diğer iç düzenlemeler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmekte olup, söz konusu birim Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak görev yapmakta ve başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin yürütülmesi,

- Dönem içerisinde Şirketle ilgili bölüme gelen sorular, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri Şirket'in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması,

- Dönem içerisindeki olağan Genel Kurul toplantısının ilgili bölümlerle işbirliği içinde mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,

- Pay sahiplerinin ortaklık genel kuruluna katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları içeren Doküman setinin oluşturulması, web sitesinin sürekli güncellenerek pay sahiplerinin şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanması,

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişim koordinasyonunun sağlanması, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılması.

**Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi :**

| Adı Soyadı | Görevi | Öğrenim Durumu | Sermaye Piyasası Lisans Türü | Sermaye Piyasası Lisans Türü |
|---|---|---|---|---|
| Onur Yavuz | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi | Yüksek Lisans | SPK Düzey 3 / SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme / SPK Türev Araçlar | Telefon: 0216 542 1871 |
| | | | | Faks: 0216 542 1956 |
| | | | | e-posta: onur.yavuz@fenerbahce.org |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

## 17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

**17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:**

| Personel Sayısı | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **31.05.2022** | **31.05.2023** | **31.05.2024** | **30.11.2024** |
| Fenerbahçe Futbol A.Ş | 181 | 194 | 258 | 255 |
| Bağlı Ortaklık (Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.) | 316 | 336 | 370 | 363 |
| **Ortalama Toplam Personel Sayısı** | **497** | **530** | **628** | **618** |

**17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:**

**17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 18. ANA PAY SAHİPLERİ

**18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:**

| **Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Ortağın;** | **Sermaye Payı / Oy Hakkı** | | | |
| **Ticaret Unvanı/** | **19.02.2025** | | **22.05.2025** | |
| | **(Son Genel Kurul)** | | **(Mevcut Durum)** | |
| **Adı Soyadı** | **(TL)** | **(%)** | **(TL)** | **(%)** |
| FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ | 167.669.796,64 | 67,07 | 155.669.796,64 | 62,27 |
| DİĞER | 82.330.203,36 | 32,93 | 94.330.203,36 | 37,73 |
| **TOPLAM** | **250.000.000** | **100** | **250.000.000** | **100** |

**Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi:** Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

**18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yoktur.

**18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

| Grubu | Nama/ Hamiline Olduğu | İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu) | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Sermayeye Oranı (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| A | Nama | Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. | 1,00 | 10.250.000 | 4,10 |
| B | Hamiline | Yoktur | 1,00 | 239.750.000 | 95,90 |
| | | | **TOPLAM** | **250.000.000** | **100,00** |

Şirket Esas Sözleşmesi 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde *"Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri 7. maddede belirtildiği şekilde (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir."*

**18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Fenerbahçe Spor Kulübü, Şirket sermayesini temsil eden payların doğrudan %62,27'sine sahip olması nedeniyle, Şirket'in yönetim hakimiyeti Kulübe aittir.

Şirket Esas Sözleşmesi madde 7 hükmü çerçevesinde Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

Hakim ortağın sahip olduğu payların hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Şirket'in esas sözleşmesinde özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

Ancak, yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılması sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir. Bu çerçevede, pay sahiplerini koruyucu hükümler uygulama alanı bulacaktır. Ayrıca esas sözleşmedeki bağımsız yönetim kurulu üyelerine ve kurulması gerekli olan komitelere ilişkin hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyeceği işlevleri vardır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şirket esas sözleşmesinin "Denetim" başlıklı 28. maddesine göre ise, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmekte olup, Şirket halka açık olmasının getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabidir.

**18.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

## 19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

**İlişkili Taraflar**

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
Söz konusu kişinin,
(i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Şirketimiz ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta (www.kap.org.tr) yayınlanan 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarı ile hazırlanan bağımsız denetim raporlarının "ilişkili taraf açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

**19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında detaylı bilgi bağımsız denetim raporlarımızın "ilişkili taraf açıklamaları" başlığını taşıyan dipnotunda ve aşağıda yer almaktadır.

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 30 Mayıs 2023 ve 30 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

| **Ticari alacaklar** | **30.11.2024*** | **31.05.2024**** | **31.05.2023**** | **31.05.2022***** |
|---|---|---|---|---|
| FBSK | 2.711.178 | - | - | - |
| Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (3) | - | 4.935.277 | - | 88.739 |
| Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (3) | 1.693.089 | 2.185.573 | 17.161.102 | 11.786.640 |
| Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.Tic.Ltd.Şti. (3) | - | - | 12.227.846 | 2.969.153 |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (2) | - | - | - | 12.433.320 |
| Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (2) | 159.403 | - | - | 12.627.617 |
| Diğer (2) | 526.431 | 518.151 | 364.329 | 114.900 |
| | **5.090.101** | **7.639.001** | **29.753.277** | **40.020.369** |

| **Ticari olmayan alacaklar (1)** | **30.11.2024*** | **31.05.2024**** | **31.05.2023**** | **31.05.2022***** |
|---|---|---|---|---|
| FBSK (2) | 4.002.036.957 | 3.585.201.622 | 5.322.537.472 | 2.863.987.216 |
| Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic.Ltd.Şti. (3) | - | 1.588.855 | - | - |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (3) | - | - | 43.169.623 | - |
| Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.Ş.(3) | - | 34.912 | 14.228.949 | - |
| | **4.002.036.957** | **3.586.825.389** | **5.379.936.044** | **2.863.987.216** |

*(1) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Bu alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, 2024-25 sezonu için; Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22 ve son çeyrek için %47,37'dir (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53,üçüncü çeyrek %12,29,dördüncü çeyrek %10,21) , (31 Mayıs 2022 için ise %20,58'dir.)*

*(2) Ana ortaklığı temsil etmektedir.*
*(3) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.*

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir*
***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir..*
****31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.*

FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 30.11.2024 tarih itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

| **Ticari borçlar** | **30.11.2024** | **31.05.2024** | **31.05.2023** | **31.05.2022** |
|---|---|---|---|---|
| Fenerbahce Spor Okulları (**) | 31.785.652 | - | - | - |
| FBSK (*) | - | 3.422.848 | 15.695.810 | 8.372.155 |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**) | 2.448.536 | 2.400.843 | 1.839.830 | - |
| Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**) | - | 719.660 | 1.259.465 | 392.603 |
| Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**) | 749331 | - | 636.320 | - |
| Diğer | 155.447 | 993.146 | - | 18.386 |
| | **35.138.966** | **7.536.497** | **19.431.425** | **8.783.144** |

| **Ticari olmayan borçlar** | **30.11.2024** | **31.05.2024** | **31.05.2023** | **31.05.2022** |
|---|---|---|---|---|
| Yıldırım Ali Koç | 44.360.875 | 41.930.660 | 52.387.099 | 25.001.595 |
| | **44.360.875** | **41.930.660** | **52.387.099** | **25.001.595** |

*(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.*
*(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır*

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

| İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler | 1.Haz.24<br>30.Kas.24 | 1.Haz.23<br>31.May.24 | 1.Haz.22<br>31.May.23 | 1.Haz.21<br>31.May.22 |
|---|---|---|---|---|
| FBSK (*) | 79.050.849 | 83.595.279 | 45.507.207 | 285.303.597 |
| Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**) | 16.488.357 | 21.108.229 | 16.938.237 | 1.570.045 |
| Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**) | 7.879.491 | 13.827.314 | 7.176.507 | 85.147 |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**) | 382.799 | 964.287 | 260.485 | 3.017.443 |
| Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**) | 1.622.991 | 798.594 | 8.380.984 | 7.060.955 |
| Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**) | 6.842 | 18.808 | 38.876 | 20.724 |
| Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**) | - | 1.615 | 2.117 | 17.266 |
| | **105.431.329** | **120.314.126** | **78.304.413** | **297.075.177** |

| İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler | 1.Haz.24<br>30.Kas.24 | 1.Haz.23<br>31.May.24 | 1.Haz.22<br>31.May.23 | 1.Haz.21<br>31.May.22 |
|---|---|---|---|---|
| FBSK (*) | 46.105.260 | 65.965.444 | 71.378.730 | 25.115.618 |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**) | 17.186.188 | 18.089.311 | 6.156.276 | 1.695.705 |
| Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**) | 9.505.283 | 8.499.166 | 9.231.630 | 1.271.593 |
| Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**) | 581.333 | 1.120.207 | 909.553 | 326.520 |
| Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**) | 445.118 | 24.318 | 488.094 | 302.484 |
| Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**) | 991791 | - | 759.471 | 287.404 |
| | **74.814.973** | **93.698.446** | **88.923.754** | **28.999.324** |

*(*) Ana ortaklık*

*(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler*

Grup'un FBSK tarafından elde ettiği satışları ve gelirleri, dönem içerisinde yapılan lisanslı ürün satışından kaynaklanmaktadır. Grup'un FBSK'dan olan alışların ve giderlerin önemli bir kısmı, tesis kullanım giderleri ve lisans kullanım hakkı giderlerinden oluşmaktadır.

| İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri | 1.Haz.24 30.Kas.24 | 1.Haz.23 31.May.24 | 1.Haz.22 31.May.23 | 1.Haz.21 31.May.22 |
|---|---|---|---|---|
| FBSK (***) | 977.834.686 | 1.037.639.877 | 770.171.239 | 540.128.850 |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (***) | - | 7.318.079 | 9.359.756 | - |
| Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***) | - | 1.446.309 | 5.626.940 | - |
| Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (***) | - | 501.385 | 91.954 | - |
| | **977.834.686** | **1.046.905.650** | **785.249.889** | **540.128.850** |

*(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.*
*(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.*
*(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir (Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22, dördüncü çeyrek %47,37). (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53,üçüncü çeyrek %12,29,dördüncü çeyrek %10,21).*

## 20. DİĞER BİLGİLER

### 20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyonTürk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 250.000.000 (İkiyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirket paylarının %4,1'ine oluşturan 10.250.000 TL (Onmilyonikiyüzellibin) nominal değerde 10.250.000 (Onmilyonikiyüzellibin) adet pay (A) grubu, %95,9'unu oluşturan 239.750.000 (İkiyüzotuzdokuzmilyonyediyüzellibin Türk Lirası) nominal değerde 239.750.000 (İkiyüzotuzdokuzmilyonyediyüzellibin) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

### 20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07/12/2015 tarih ve 34/1548 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

*Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **1.250.000.000.-TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)** olup, her biri **1 (Bir) TL** itibari değerde **1.250.000.000 (birmilyarikiyüzellimilyon)** adet paya bölünmüştür. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni **2025-2029 yılları (5 yıl)** için geçerlidir.*

**20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

| | 01.06.2021-31.05.2022 | 01.06.2022-31.05.2023 | 01.06.2023-31.05.2024 | 01.06.2024-30.11.2024 |
|---|---|---|---|---|
| Toplam Sermaye (nom. TL) | 98.980.000 | 98.980.000 | 98.980.000 | 98.980.000 |
| Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL) | 32.504.593,57 | 32.486.964,58 | 32.478.069,83 | 32.478.069,82 |
| Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%) | 32,83 | 32,82 | 32,81 | 32,81 |

Şirket'in sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup, ayni sermaye bulunmamaktadır.

**20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.5. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Yoktur.

**20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.11.2024 tarihli ve 212 sayılı Nakit Sermaye Artırımı kararı çerçevesinde; Şirketimizin 250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 151.020.000 TL nakit/bedelli artırılarak 250.000.000 TL'ye yükseltilmesinde; sermaye artırım işlemlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Paylar" başlıklı 6'ncı ve "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7'nci maddesinin tadili ve ilanı için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız başvurumuz sonuçlanmış olup, tescil işlemleri 03.02.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 06.02.2025 tarihli ve 11266 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

**20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin %4,80'ini temsil eden 12.000.000 adet B Grubu payın satışını yabancı bir kurumsal yatırımcıya, özel emirle gerçekleştirmiştir. Pay satış fiyatı 46,10 TL'dir. İşlem sonucunda Fenerbahçe Spor

Kulübü'nün, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu payların oranı %62,27'ye düşmüştür. Özel Durumlar Tebliği madde 11 uyarınca iş bu açıklamamıza konu işlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

| İşlem Tarihi | Alım İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL) | Satım İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL) | İşlemlerin Net Nominal Tutarı (TL) | Sahip Olunan Payların Gün Başı Nominal Tutarı (TL) | Sahip Olunan Payların Gün Sonu Nominal Tutarı (TL) | Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakiyesinin Sermayeye Oranı (%) | Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakiyesinin Oy Haklarına Oranı (%) | Sahip Olunan Payların Gün Sonu Bakiyesinin Sermayeye Oranı (%) | Sahip Olunan Oy Haklarının Gün Sonu Bakiyesinin Oy Haklarına Oranı (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10.04.2025 | - | 12.000.000 | -12.000.000 | 167.669.796,64 | 155.669.796,64 | 67,07 | 67,07 | 62,27 | 62,27 |

**20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket'in payları Borsa İstanbul'a (BİST) kote olup, payların %37,62'si "FENER" kodu ile borsada işlem görmektedir. İzahname tarihi itibarıyla payların %95,90'ı B grubu pay olup, borsada işlem görebilir niteliktedir.

**20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket'in Esas Sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Fenerbahçe Futbol A.Ş Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" KAP'ın (www.kap.org.tr) ve Şirket'in https://fenerbahce.org/fbfutbol/ kurumsal internet adreslerinde yer almaktadır.

Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'ye Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/genel-kurul-calisma-esas-ve-usulleri-hakkinda-ic-yonerge_2555486.pdf veya Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinde (www.kap.org.tr) adresinden ulaşılabilir.

**20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin Şirketin Amaç ve Konusu başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup, buna göre Şirket, spor dalı tescilinin bulunduğu futbol spor dalındaki takımlarının performansını ulusal ve uluslararası platformlarda en üst düzeye çıkarmak maksadıyla gerekli gelişmiş yönetim yapısını oluşturmayı ve 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonu Kanunu ile bu Kanuna dayanılarak çıkarılmış bulunana yönetmelik, tebliğ ve diğer alt düzenleyici işlemler ile 5894 sayılı Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun hükümleri ve Türkiye Futbol Federasyonu, UEFA ve FIFA'nın yayınlayacağı tüzük ve genelgeler çerçevesinde futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmayı amaçlamaktadır.

Şirket bu amaca yönelik olarak Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yayımlanan her türlü ilgili mevzuat ile Türkiye Futbol Federasyonu tarafından futbol ile ilgili olarak çıkartılan ve

çıkartılacak her türlü talimat da dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın tabi olacağı ilgili tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla:

1. Fenerbahçe Spor Kulübünden ("Kulüp"), gerekli gördüğü varlıkları (FB Futbol Takımı dahil), kiralayabilir; devralabilir, FB Futbol Takımının sportif, eğitsel hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetebilir; diğer spor kulüplerinin ve spor anonim şirketlerinin futbol faaliyetine ilişkin varlıklarını, devralabilir, futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalayabilir, spor kulüplerine ve spor anonim şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, spor kulüplerinden ve spor anonim şirketlerinden futbolcu kiralayabilir ve kiraya verebilir, sözleşme gereğince ödemelerde bulunabilir,

sözleşmeleri sona eren futbolcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir ya da başka bir kulüple sözleşme yapmasına izin verebilir,

2. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunu düzenleyebilir, düzenletebilir, katılabilir, bunların hakkını satın alabilir veya her türlü şekilde kiralayabilir; bu anlamda ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir ve bu faaliyetlerden stadyum maç hasılatı, müsabaka yayın gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri ve stadyum kira gelirleri dahil ilgili tüm gelirleri elde edebilir,

3. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonun icrası amacıyla her nevi stadyum, spor kompleksi, spor salonu ve tesis, vb. kurabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, satın alabilir, işletebilir veya bu işlemleri üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve gelir elde edebilir,

4. Futbol faaliyetleri kapsamındaki her türlü faaliyeti her türlü görsel araç ile (radyo,

televizyon, internet ve benzeri) yayınlatabilir ve bu yayınlardan gelir elde edebilir,

5. Futbol ile ilgili olarak forma ve saha içi reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın yurt içinde ve yurt dışında her konuda reklam, tanıtım, faaliyetlerinde bulunabilir veya bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve bu faaliyetlerden gelir elde edebilir,

6. Futbol faaliyetlerine yönelik her türlü sponsorluğu kabul edebilir ve bu yöntemle gelir elde edebilir,

7. Futbola ilişkin çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunun yapıldığı mahallerde bu faaliyetlere katılanlara ve izleyicilere hizmet verecek üniteler kurabilir, işletebilir veya bu faaliyeti üçüncü kişilere yaptırarak gelir elde edebilir,

8. Futbol ile ilgili olarak idman ve spor faaliyetlerini yürüteceği "Fenerbahçe" ismi dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın futbolla ilgili işletme adı, marka, patent, imtiyaz, know-how, lisans hakkı ve benzeri fikri ve sınai mülkiyet haklarını ve/veya bunları kullanma (lisans) haklarını iktisap edebilir, bu hakları kendi adına tescil edebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçeve içinde bu kabil hakları süreli veya süresiz kiralayabilir, kiraya verebilir, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla üçüncü kişilerin istifadesine tahsis edebilir,

9. Konusu ile ilgili olarak gerekli her türlü malzeme, makina ve alet parçaları yurtiçinden ve dışından temin edebilir,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

10. Her türlü hediyelik eşya, kozmetik ürünü, spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretiminde kendi markasının ve isminin kullanılmasına izin verebilir ve karşılığında isim hakkı ücreti ve/veya lisans ücreti elde edebilir,

11. Konusu ile ilgili panel, seminer, kurs, anma töreni, vb gibi etkinlikler düzenleyebilir,

araştırma ve eğitim çalışmaları yapabilir, bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir; yurt içinde ve dışında fuarlara iştirak edebilir,

12. Konusu ile ilgili yabancı ülkelerde temsilcilikler, bürolar açabilir,

13. Konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve dışında resmi ve özel ihaleler (örneğin reklam, naklen yayın vb. ihaleleri) düzenleyebilir ya da düzenlenen ihalelere katılabilir.

14. Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarıma ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilmek, bunları şirkete ortak olarak alabilmek veya bunlarla yeni şirketler kurabilmek veya teşebbüslere girişebilmek, yerli veya yabancı şirket ve işletmeleri kısmen veya tamamen devir alabilmek, bu şirket ve işletmelerin sermayelerine iştirak edebilmek, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukuku tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay senedi, tahvil, intifa senedi gibi bilcümle menkul kıymetleri ve her çeşit ortaklık hak ve paylarını satın almak, mevzuattaki sınırlamalar dahilinde ve usullere uymak koşuluyla teminat göstermek, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilmek veya bunların intifaından yararlanmak veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunmak,

15. Amatör ve profesyonel futbolcuların, teknik veya idareci kimselerin yahut taraftarların yurt içinde veya dışında, karşılaşma yahut idman yapacakları yerlere ulaşmalarını temin amacıyla, her türlü kara, deniz ve hava araçları satın alabilir, kiralayabilir, satabilir, veya kiraya verebilir,

Yukarıda bahsedilen faaliyetleri yerine getirirken Şirket, özellikle Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak:

A) Her türlü taşınır ve taşınmazı satın alabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, üzerlerinde ipotek tesis ve fek edebilir, finansal kiralamaya konu yapabilir, satış vaadi, menkul rehni, ticari işletme rehni tesis edebilir, söz konusu hakları tapu siciline ve ilgili diğer sicillere şerh ve tescil ettirebilir; sahip bulunduğu menkul ve gayrimenkulleri ipotek, rehin ve ticari işletme rehni de dahil olmak üzere kendisi veya üçüncü kişiler adına her ne nam ve şekilde olursa olsun teminat olarak gösterebilir ve bunlarla sınırlı olmamak üzere menkul ve gayrimenkullerle ilgili olarak her çeşit ayni ve şahsi hakları kendi veya üçüncü kişiler lehine tesis edebilir.

Ancak, Şirket sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden

fazlasına ve/veya yönetim imtiyazını haiz paylara sahip olmaları nedeniyle şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Kulüp'ün yönetim ve denetim kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü kişilerin borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve ayni hak tesis edemez. Ancak, yukarıdaki işlemler, Sermaye Piyasası Mevzuatının uygun gördüğü sınır ve ölçüde yürütülebilirler.

Şirket, ayrıca 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinin sekizinci fıkrası uyarınca; yönetim kurulu üyelerine, bunların eşleri ve üçüncü dereceye kadar hısımlarına ve üzerinde 6102 sayılı Kanunun 195 inci maddesi anlamında doğrudan ya da dolaylı hâkimiyeti bulunan kişilere borç veremez veya bu kişiler lehine rehin, kefalet, ipotek

veya diğer bir teminat sağlayamaz, sorumluluk yüklenemez ve bunların borçlarını devralamaz. Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uyulur.

Üçüncü kişiler ile yapılacak tüm işlemler için yatırımcıların aydınlatılmasını teminen, özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaların yapılması ve usullere uyulması zorunludur.

B) Her türlü ticari, idari ve hukuki işlemi gerçekleştirebilir; konusu ile ilgili her türlü ithalat ve ihracat yapabilir.

C) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarıma ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı, gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilir, bunları Şirkete ortak edebilir veya bunlarla yeni şirketler kurabilir veya kurulmuş teşebbüslere dahil olabilir; yerli veya yabancı şirket veya işletmeleri tamamen veya kısmen devralabilir, bu şirket veya işletmelerin sermayesine iştirak edebilir, yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla başka şirketlerin paylarını satın alabilir veya satabilir,

D) Konusu ile ilgili olarak Şirket, işletme konusunun gerektirdiği tüm sözleşmeleri akdedebilir ve bu konuda 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinde belirtilen bütçe ve harcama ilkeleri saklı kalmak kaydıyla, kısa, orta ve uzun vadeli kredi alabilir, ödünç para verme işlemlerine ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde ödünç verebilir, teminat mektubu verebilir ve aynı şekilde borçlanabilir, ödünç alabilir,

E) İşletme konusunun gerektirdiği işler için yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde

olmamak kaydıyla poliçe, bono, çek, tahvil, varant, finansman bonosu ve benzeri kıymetli evrak, borç senedi ve sair kabili devir belgeleri keşide, tanzim, kabul, ciro, imza ve ihraç edebilir,

F) Yürürlükteki mevzuata göre yabancı uyrukluları istihdam edebilir,

G) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil

etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde Şirket'in ilişkili taraf olmayan kişilere/kurumlara her türlü bağış ve yardım yapabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir.

Yukarıda bahsedilenler dışında gelecekte Şirket için faydalı ve gerekli görülecek başka

konularda faaliyet göstermek istendiği takdirde, konunun Yönetim Kurulu tarafından genel kurula sunulması ve genel kurulun bu konuda karar vermesi gerekmektedir.

**20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

Yönetim kuruluna ilişkin hükümler, Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde 12 ila 18. maddelerinde bulunmaktadır.

Şirket, esas sözleşmesinin 12. maddesine göre; Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek en az 9 (dokuz) en çok 15 (on beş) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilecektir.

(A) Grubu paylar, işbu yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç)

olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Kulüp'ün göstereceği adaylardan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer adaylar ise Şirket'in toplam yönetim kurulu üye sayısının en az yarıdan fazlası Kulüp yönetim kurulunun asıl ve yedek üyeleri arasından olmak üzere, Kulüp Başkanı tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu toplantılarında üye sayısının salt çoğunluğunun hazır bulunması zorunlu olup, kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

Yönetim Kurulu mevzuat ve Esas sözleşmeye uygun şekilde verimli ve yapıcı çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesini teminen kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan çeşitli komitelerin oluşumu ve çalışmaları hakkında karar alabilir. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılandırılır.

**20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket çıkarılmış sermayesi, 250.000.000.-TL *(İkiyüzellimilyonTürk Lirası)* olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 250.000.000 *(İkiyüzellimilyon)* adet paya ayrılmıştır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin **7. Maddesinin 3. fıkrası** uyarınca; *"(A) Grubu paylar, işbu Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulu tarafından seçilecektir."*

Esas Sözleşme'nin *"Yönetim Kurulunun Oluşum Tarzı, Seçilme Ehliyeti Ve Yönetim Kurulunun Yapısı Ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili Hükümler"* başlıklı **12'nci maddesi 4 ve 5. fıkraları** hükümleri uyarınca; *Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri 7. maddede belirtildiği şekilde (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.*

*Kulüp'ün göstereceği adaylardan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer adaylar ise Şirket'in toplam yönetim kurulu üye sayısının en az yarıdan fazlası Kulüp yönetim kurulunun asıl ve yedek üyeleri arasından olmak üzere, Kulüp Başkanı tarafından belirlenir.*

Esas Sözleşme'nin *"Görev Dağılımı Ve İcra İle Görevli Üyeler"* başlıklı **13'ncü maddesi** hükmü uyarınca; *"Yönetim Kurulu'na seçilen Kulüp Başkanı, aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı olacaktır."*

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı **8'nci maddesi** hükmü uyarınca;

*1- (A) grubu paylar hakkında:*

*Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar*

*teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.*

*Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.*

*A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.*

*2- (B) grubu paylar hakkında:*

*(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 son paragraf hükmü mahfuzdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.*

**20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı **15'nci maddesi** hükmü uyarınca; *Yönetim Kurulu toplantılarında üye sayısının salt çoğunluğunun hazır bulunması zorunlu olup, kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.*

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı **22'nci maddesi** hükmü uyarınca, *genel kurul toplantılarında karar nisabı, Genel Kurullara katılan payların % 75'i olacaktır. İlaveten aşağıda (h)bendinde (Başka şirket paylarının iktisabı; katılma veya devralma yoluyla başka bir şirketle birleşme) anılan karara ilişkin genel kurulların toplantı nisabı da tüm payların %75'i olacaktır.*

*Ancak, emredici mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, aşağıda sayılan hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı nisabı ancak (A) grubu payların toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu payların olumlu oyu aranacaktır:*

*a) Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili;*

*b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da arttırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi;*
*c) Şirket sermayenin arttırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olunup hangi gruptan olunmayacağı;*
*d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması;*
*e) Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü sair menkul değerlerin ihracı, geri alınması ve itfası;*
*f) Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde gerçek veya tüzel üçüncü kişilerle sözleşme yapılması;*
*g) Şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve Esas sözleşme Madde 36 hükmü kapsamında Genel Kuruldan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve/veya Şirkette yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle her türlü sözleşme yapılması;*
*h) Başka şirket paylarının iktisabı; katılma veya devralma yoluyla başka bir şirketle birleşme;*

*ı) Şirketin iflası, konkordato;*
*j) Şirket bütçesinin kabulü, kar payı dağıtılması;*
*k) Bağımsız denetim şirketinin onayı.*

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi uyarınca yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nominal değerden, nominal değerin üzerinde veya altında yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen veya tamamen sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, SPK'nın belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı **8'nci maddesi** hükmü uyarınca;

*1- (A) grubu paylar hakkında:*

*Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.*

*Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.*

*A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.*

*2- (B) grubu paylar hakkında:*

*(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 son paragraf hükmü mahfuzdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.*

Bunlar dışında Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin herhangi bir özel hüküm bulunmamaktadır. Bu hak ve imtiyazlar TTK ve SPKn, ilgili mevzuat ile tebliğler izin elverdiği ölçüde değiştirilebilir.

**20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının ilan ve davetinde, toplantılara ilişkin hususlarda, oy kullanımında TTK'na, SPKn'na, Şirket Esas Sözleşmesi'ne, Fenerbahçe Futbol A.Ş Genel Kurulun Çalışma Esas Ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve ilgili sair mevzuata uygun olarak yapılmaktadır.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde II Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul altında 19 – 23 maddelerinde düzenlenmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin "Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurul" başlıklı 19. maddesi uyarınca; Şirket Genel Kurulu, Olağan ya da Olağanüstü olarak toplanır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde elektronik ortamda yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Olağan Genel Kurul Şirket'in hesap dönemini takip eden üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesinde yazılı hususlar ve finansal raporlar gereğince görüşülmesi gereken konular incelenerek gerekli kararlar alınır.

Olağanüstü Genel Kurul Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Kanun ve Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

Toplantılara davette, Türk Ticaret Kanunu'nun 410, 411 ve 414. maddeleri hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantı ilânı, Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. İlân metni, Şirket internet sitesinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nun internet sitesinde yayınlanır. İlân metninde mevzuat ile öngörülen içerik yer alır.

Şirket'in 01.11.2013 tarihli Genel Kurul toplantısından kabul edilen, Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usullerine; Türk Ticaret Kanunu'nu, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir.

**20.17. İhraççının yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı **8'nci maddesi** hükmü uyarınca;

Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.

**20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı **8'nci maddesi** hükmü uyarınca;

1- (A) grubu paylar hakkında:

Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.

2- (B) grubu paylar hakkında:

(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 son paragraf hükmü mahfuzdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.

**20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, çıkarılacak payların tamamının (B) grubu olmasına veya (A) grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını (A) grubu paylar için kullanabileceğine ve imtiyazlı pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanmamaları hâlinde bu payların kendiliğinden (B) grubu paylara dönüşeceğine, sermaye artırım kararında yönetim kurulu tarafından karar verilir.

Esas Sözleşme'nin 15'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

Esas Sözleşme'nin 22'nci maddesi uyarınca, emredici mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, aşağıdaki sermaye artırımı ile ilgili hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı nisabı ancak (A) grubu payların toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu payların olumlu oyu aranacaktır:

a) Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili;

b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da arttırılması yada kayıtlı sermayeye geçilmesi;

c) Şirket sermayenin arttırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olunup hangi gruptan olunmayacağı;

d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması;

## 21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

### 1. Lisans Sözleşmesi

Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") ile FBSK arasında 01.01.2004 tarihinde akdedilmiş bulunan lisans kiralama sözleşmesi bulunmaktadır. Bu sözleşmeyle "Fenerbahçe Markaları" ve bu markalara ilişkin medya, imaj, pazarlama, sponsorluk haklarının, internet haklarının, görsel hakların, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bu sayılanlar ile sınırlı kalmamak üzere Fenerbahçe Markalarının bilcümle ve en geniş şekilde reklam haklarının ve sair fikri mülkiyet haklarının -bu haklar bir tescil işlemine tabi tutulmamış olsalar dahi- tek başına meşru ve yasal sahibi Fenerbahçe Spor Kulübü'dür.

Kulüp, 30/11/2033'e kadar Lisansını Şirket'e kiralamayı 01.01.2004 tarihli sözleşmeyle kabul etmiştir.Anılan sözleşme ile Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansını FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu 02.01.2004 tarihli 2004/59 nolu karar ile Lisans bedelinin tespiti için Marka Değer Tespit Raporu hazırlatılmasına karar vermiş ve Kapital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 27.01.2004 tarihli hazırlamış olduğu rapora göre marka değeri 27.000.000 TL olarak tespit edilmiştir. Şirket paylarının 2004 yılındaki Halka Arz İzahnamesi ekinde de yer alan bu rapora istinaden 27.000.000 TL tutarında peşin ödeme yapılmış olup Şirket kiraladığı lisans için ödediği avansı, maddi olmayan duran varlık hesabı altında tutmakta ve verilen avans üzerinden yıllık 900.000 TL ve enflasyon düzeltmesi olarak 127.240 TL lisans kiralama itfa payı olarak giderleştirmektedir. Bakiye, peşin ödenen giderler hesabında izlenmekte olup, (Her ay 85.600 TL tutarında giderleştirme yapılmaktadır) yıllar itibarıyla ifa tablosu aşağıdaki gibidir;

| Tarih | Tutar (TL) |
|---|---|
| 1.01.2004 | 30.817.169 |
| 31.05.2004 | 30.389.161 |
| 31.05.2005 | 29.361.921 |
| 31.05.2006 | 28.334.681 |
| 31.05.2007 | 27.307.441 |
| 31.05.2008 | 26.280.201 |
| 31.05.2009 | 25.252.961 |
| 31.05.2010 | 24.225.721 |
| 31.05.2011 | 23.198.481 |
| 31.05.2012 | 22.171.241 |
| 31.05.2013 | 21.144.001 |
| 31.05.2014 | 20.116.761 |
| 31.05.2015 | 19.089.521 |
| 31.05.2016 | 18.062.281 |
| 31.05.2017 | 17.035.041 |
| 31.05.2018 | 16.007.801 |
| 31.05.2019 | 14.980.561 |
| 31.05.2020 | 13.953.321 |
| 31.05.2021 | 12.926.081 |
| 31.05.2022 | 11.898.841 |

| | |
|---|---|
| 31.05.2023 | 10.871.601 |
| 31.05.2024 | 9.844.361 |
| 31.05.2025 | 8.817.121 |
| 31.05.2026 | 7.789.881 |
| 31.05.2027 | 6.762.641 |
| 31.05.2028 | 5.735.401 |
| 31.05.2029 | 4.708.161 |
| 31.05.2030 | 3.680.921 |
| 31.05.2031 | 2.653.681 |
| 31.05.2032 | 1.626.441 |
| 31.12.2032 | 599.201 |

FBSK ile yapılan lisans kiralama sözleşmesi sebebiyle "Fenerbahçe" markalarının kullanım hakkı 30.11.2033'e kadar Şirket'e ait olmuştur. Hasılatı oluşturan kalemlerden "isim hakkı gelirleri" bu kullanım hakkının pazarlanmasından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır.

Ayrıca, yine bu lisans kiralama sözleşmesiyle; mekanlarda, stadyum içindeki reklam panoları, scoreboardlar, ekranlar, stadium koltukları, suitler, şezlonglar, şemsiyeler dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın tüm mevcut ve ileride kurulabilecek reklam mahallerinde sponsorun ve/veya diğer reklam verenlerin reklam logosunu tasarımını veya armasını veya herhangi bir diğer imajını görsel ve teşhir de dahil olmak üzere reklam ya da teşhir hakkı Şirket'e ait olmuştur.

Şirket 22.11.2024 tarihinde Hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü (Kulüp)'ne ait olan "Fenerbahçe" markasının, Şirketimiz ana faaliyeti için zorunlu bir unsur olması hususu dikkate alınarak, "Fenerbahçe" markasının kullanımına ilişkin lisans haklarının kullanım süresinin uzatılması ve esaslarının belirlenmesine yönelik yapılan çalışmalar çerçevesinde; Kulüp ile Şirket arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli Lisans Sözleşmesi süresinin 30.11.2033 tarihinden 31.05.2044 tarihine kadar uzatılmıştır. 30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki dönemde lisans haklarının kullanılması sebebiyle ödenecek Lisans Ücreti'nin, Şirketin lisanslı ürün satış gelirleri, maç hasılatları ve kombine gelirleri, sponsorluk isim ve lisans gelirleri, yayın gelirleri ve UEFA gelirlerinden oluşan yıllık gelirlerinin % 5'i olarak belirlenmiştir. Futbolcu kiralama ve satış gelirleri ile materyal seviyede olmaması nedeniyle futbol altyapı gelirleri ve kadın futbol gelirlerinin lisans bedeli hesabına dahil edilmemesi, 30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki döneme ilişkin Lisans Ücretinin sözleşme süresi içerisinde herhangi bir döneme ilişkin olarak peşin olarak ödenmek istenmesi halinde, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 22.11.2024 tarihli Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu'nda ilgili yıllar için belirlenen iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanacak peşin Lisans Ücretleri üzerinden ödenmesine karar verilmiştir.

Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.'nin Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu, gelir yaklaşımı kapsamında Royalitiden Arındırma Yöntemi kullanılarak yürütülmüştür. Değerlemeye konu royalite oranı %5 olarak belirlenmiş, lisans yenileme dönemi olan 2033-2044 yılları için lisanslı satış harici iskonto oranı %19,9 , lisanslı satış iskonto oranı ise %18,5 olarak belirlenmiş ve kullanılmıştır.

**2-Tesis Kullanım Sözleşmesi**

Fenerbahçe Spor Kulübü ("FBSK") ile Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereağzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra

tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Sözleşme konusu stat ve tesislerinyıllık kullanım bedelinin belirlenmesi için hazırlanan 27.05.2011 tarihli değerleme raporunda yıllık kullanım bedeli 16.853.735 TL + KDV olarak belirlenmiştir.

26.12.2011 tarihinde; 2012 yılı Ocak-Haziran dönemi ile müteakip 20 yıldaki kullanım bedellerinin 16.853.735 TL'lık kısmı için (2032 Haziran sonuna kadar) toplam 345.501.567 TL tutarın peşin iskontosu yapılarak 141.879.506 TL Kulüp alacaklarımızdan mahsup edilmek suretiyle peşin ödemesi yapılmıştır.

Tesis kullanımına ilişkin iskonto edilmiş değerler aşağıdaki gibidir:

| Başlangıç | Bitiş | Peşin ödenen gider | Tesis kullanım gideri | Faiz Geliri | Net Gider |
|---|---|---|---|---|---|
| 2011 | 2012 | 141.879.506,00 | 7.022.389,58 | 6.078.977,89 | 943.411,70 |
| 2012 | 2013 | 140.936.094,30 | 16.853.735,00 | 14.492.535,38 | 2.361.199,62 |
| 2013 | 2014 | 138.574.894,69 | 16.853.735,00 | 14.249.731,94 | 2.604.003,06 |
| 2014 | 2015 | 135.970.891,63 | 16.853.735,00 | 13.981.960,89 | 2.871.774,11 |
| 2015 | 2016 | 133.099.117,52 | 16.853.735,00 | 13.686.654,79 | 3.167.080,21 |
| 2016 | 2017 | 129.932.037,31 | 16.853.735,00 | 13.360.982,21 | 3.492.752,79 |
| 2017 | 2018 | 126.439.284,51 | 16.853.735,00 | 13.001.820,53 | 3.851.914,47 |
| 2018 | 2019 | 122.587.370,05 | 16.853.735,00 | 12.605.726,07 | 4.248.008,93 |
| 2019 | 2020 | 118.339.361,12 | 16.853.735,00 | 12.168.901,00 | 4.684.834,00 |
| 2020 | 2021 | 113.654.527,12 | 16.853.735,00 | 11.687.156,96 | 5.166.578,04 |
| 2021 | 2022 | 108.487.949,08 | 16.853.735,00 | 11.155.874,93 | 5.697.860,07 |
| 2022 | 2023 | 102.790.089,01 | 16.853.735,00 | 10.569.960,87 | 6.283.774,13 |
| 2023 | 2024 | 96.506.314,88 | 16.853.735,00 | 9.923.796,95 | 6.929.938,05 |
| 2024 | 2025 | 89.576.376,83 | 16.853.735,00 | 9.211.187,65 | 7.642.547,35 |
| 2025 | 2026 | 81.933.829,48 | 16.853.735,00 | 8.425.300,34 | 8.428.434,66 |
| 2026 | 2027 | 73.505.394,82 | 16.853.735,00 | 7.558.599,81 | 9.295.135,19 |
| 2027 | 2028 | 64.210.259,63 | 16.853.735,00 | 6.602.775,99 | 10.250.959,01 |
| 2028 | 2029 | 53.959.300,62 | 16.853.735,00 | 5.548.664,29 | 11.305.070,71 |
| 2029 | 2030 | 42.654.229,91 | 16.853.735,00 | 4.386.157,71 | 12.467.577,29 |
| 2030 | 2031 | 30.186.652,61 | 16.853.735,00 | 3.104.109,94 | 13.749.625,06 |
| 2031 | 2032 | 16.437.027,55 | 16.853.735,00 | 1.690.228,50 | 15.163.506,50 |
| 2032 | 2033 | 1.273.521,05 | 1.404.477,92 | 130.956,86 | 1.273.521,05 |
| | | | **345.501.567,50** | | **141.879.506,00** |

Dolayısıyla, 26.12.2011 tarihinde peşin olarak yapılan ödeme, Kulüp'ten olan alacaklarımıza mahsuben gerçekleştirilmiş olup, 31.05.2011 itibarıyla finansal tablo dipnotlarında FBSK'dan olan ticari alacak 21.241.457 TL ve ticari olmayan alacak 120.864.064 TL iken 29.02.2012 itibarıyla finansal tablo dipnotlarında FBSK'dan olan alacak bulunmamaktadır. Mahsup işleminde ticari ve ticari olmayan alacaklar kullanılmış olup, "Peşin ödenen giderler" kalemi artırılırken, FBSK'dan olan alacaklar azaltılmıştır.

25.06.2012 tarihli değerleme raporunda yıllık kullanım bedeli 19.546.831 TL +KDV olarak belirlenmiş olup buna bağlı olarak FBSK'nın yansıttığı tesis kullanım gideri faturasında artış yaşanmıştır. 20.05.2013 tarihli değerleme raporunda yıllık kullanım bedeli 20.933.000 TL

+KDV olarak belirlenmiş olup buna bağlı olarak FBSK'nın yansıttığı tesis kullanım gideri faturasında artış yaşanmıştır.

01.07.2014 tarihinde ilk yapılan sözleşmeye ek protokol ile tesislerin masraflarının Şirket tarafından karşılanması ve tesislerin kullanım bedellerine ilişkin yeni bir değerleme raporu yapılıp yıllık kullanım bedelinin revize edilmesi hususunu taraflar kabul etmiştir. 11.07.2014 tarihli değerleme raporuyla yıllık kullanım bedeli 23.636.000 TL olarak belirlenmiştir.

Şirketin içinde bulunduğu finansal durum nedeniyle yapılan ve 17.01.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtilen protokolle, tesis kullanım bedelinde indirime gidilmiş olup 01.06.2017 tarihinden geçerli olmak üzere FBSK'nın Şirket'e sadece tesislerin yıllık amortisman giderleri ile Kulüp tarafından ödenen intifa bedeli, vergi, harç ve benzeri sair giderleri yansıtması kabul edilmiş ve bu sayede 2017/2018 yılı tesis kullanım bedeli 10.725.494 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, 2011 Aralık ayında yapılan peşin ödemeden kalan 105.428.938 TL tutar bu protokol ile Kulüp cari hesabına aktarılmıştır.

31.05.2019 itibarıyla ilgili tesislerin mülkiyet sahibi olan kamu kuruluşuna ödenen yıllık kira bedeli tesisin Fenerbahçe Futbol A.Ş tarafından kullanım oranına göre hesaplaması yapılarak tesis kullanım gideri faturası belirlenir.

| Yıllara göre FBSK'dan tesis kullanım faturaları aşağıdaki gibidir: | **Tutar (TL)** |
|---|---|
| 01.06.2024-30.11.2024 | 30.377.569 |
| 01.06.2023-31.05.2024 | 44.702.609 |
| 01.06.2022-31.05.2023 | 26.903.547 |
| 01.06.2021-31.05.2022 | 20.376.047 |
| 01.06.2020-31.05.2021 | 17.810.228 |
| 01.06.2019-31.05.2020 | 14.784.216 |
| 01.06.2018-31.05.2019 | 14.377.390 |
| 01.06.2017-31.05.2018 | 10.725.494 |
| 01.06.2016-31.05.2017 | 23.636.000 |
| 01.06.2015-31.05.2016 | 23.636.000 |
| 01.06.2014-31.05.2015 | 23.410.749 |
| 01.06.2013-31.05.2014 | 20.933.000 |
| 01.06.2012-31.05.2013 | 19.097.982 |
| 01.01.2012-31.05.2012 | 9.018.032 |
| **Toplam** | **299.788.863** |

**3. Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi**

Şirketimizin T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi tahtında yapılandırma ön koşulları yerine getirilmiş ve Şirketimizin bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırması 10 Haziran 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.

Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Bu sözleşme uyarınca, Şirket'in tüm finansal borçları Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

**4. Diğer Sözleşmeler**

Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri sözleşmeleri dahil değildir.)

| Sözleşme yapılan şirket | Sözleşmenin Konusu | Başlangıç sezonu | Bitiş sezonu | Toplam süre (yıl) | Tutar (KDV Hariç) |
|---|---|---|---|---|---|
| ÜLKER | Stadyum İsim Hakkı | 15/16 | 24/25 | 10 | 90.000.000 USD |
| SPORTOTO | Tribün İsim Sponsorluğu | 17/18 | 26/27 | 10 | 50.000.000 TRY |
| OTOKOÇ | Forma Göğüs Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 243.582.500 TRY |
| ÜLKER | Forma Sırt Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 105.000.000 TRY |
| SAFİPORT | Forma Kol Yanı Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 97.500.000 TRY |
| NESİNE | Forma Sol Kol Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 62.197.100 TRY |
| ALPET | Forma Sağ Kol Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 58.909.872 TRY |
| YAPIKREDİ | Antreman Üstü Logo Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 47.500.000 TRY |
| GEDİK YATIRIM | Konç Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 35.065.400 TRY |
| AYGAZ | Şort Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 32.187.688 TRY |
| DONANIM MEDYA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 25.672.050 TRY |
| PETROL OFİSİ | Kadın Futbol İsim Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 25.000.000 TRY |
| KIĞILI | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 18.877.450 TRY |
| PAPARA | Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 18.829.200 TRY |
| ARSAVEV | Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 18.496.885 TRY |
| ACIBADEM | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 17.914.500 TRY |
| PARİBU | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 17.545.700 TRY |
| MMK METALURJİ | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 14.926.680 TRY |
| EN-EZ İNŞAAT | Kadın Futbol Forma Kol Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 14.515.435 TRY |
| ERGÜNLER LOJİSTİK | Kadın Futbol Forma Sırt Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 12.637.485 TRY |
| ENTEK | Şort Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 11.309.188 TRY |
| SARAN MEDYA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 10.768.230 TRY |
| YÜKSELEN ÇELİK | Şort Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 10.558.220 TRY |
| AY YAPIM | Kadın Futbol Şort Sponsorluğu | 24/25 | 24/25 | 1 | 10.382.598 TRY |
| ŞAHİNLER HOLDİNG | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 9.783.099 TRY |
| TAB GIDA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.943.367 TRY |
| DALSAN | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.928.393 TRY |
| MEDICANA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.895.565 TRY |
| SARAN İNTERNET | Hazırlık Maçları Yayın Hakkı | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.819.064 TRY |
| CABİR HOLDİNG | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.041.860 TRY |
| AKSA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 7.000.000 TRY |
| ELİZ DIŞ TİCARET | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 6.575.000 TRY |
| SEBA İNŞAAT | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 5.843.216 TRY |
| LEMA CLINIC | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 5.281.395 TRY |
| ASPEROX | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 5.238.855 TRY |
| ENUYGUN | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 4.730.050 TRY |
| PAROLAPARA | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 4.434.650 TRY |
| ERENHAS HOLDİNG | 3D Halı | 24/25 | 24/25 | 1 | 4.369.550 TRY |
| GÖKHAN KİRAZ | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.665.890 TRY |
| EFECE GALVANİZ | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.664.503 TRY |
| MAKLİFTSAN | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.586.260 TRY |
| MEFA | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.521.790 TRY |
| GARDEN GOLD | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3499.730 TRY |
| MERZİGO | LED Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.492.570 TRY |
| FANSELF | İmzalı Forma Satış Projesi | 24/25 | 24/25 | 1 | 3.200.000 TRY |
| INFRONT | Sosyal Medya | 24/25 | 24/25 | 1 | 800.000 TRY |
| PASHA | Şort Sponsorluğu | 24/25 | 27/28 | 4 | 1.150.000 EUR |
| EA SPORTS | Reklam Anlaşması | 24/25 | 24/25 | 1 | 190.000 EUR |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| MELTON | Hazırlık Maçları Reklam | 24/25 | 24/25 | 1 | 180.000 EUR |

## 22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

### 22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından; 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi ile 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Bahsi geçen tüm bu finansal tablo ve bağımsız denetim raporları İhraççının (https://fenerbahce.org/fbfutbol/mali-tablolar-denetim-faaliyet-raporlari) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (www.kap.org.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

| Finansal Tablo Dönemi | Dönem | Tür | KAP'ta açıklanma Tarihi | KAP Linki |
|---|---|---|---|---|
| 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022 | Yıllık | Konsolide | 09.08.2022 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053767 |
| 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023 | Yıllık | Konsolide | 09.08.2023 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183099 |
| 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024 | Yıllık | Konsolide | 03.09.2024 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329870 |
| 1 Haziran 2024-30 Kasım 2024 | Altı Aylık | Konsolide | 24.01.2025 | https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1384275 |

### 22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

| Finansal Tablo Dönemi | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı | Görüş/Sonuç |
|---|---|---|---|---|
| 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022 | DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Sarıyer, İstanbul | Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi | Sınırlı Olumlu |
| 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023 | DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Sarıyer, İstanbul | Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi | Sınırlı Olumlu |
| 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024 | BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. | Maslak Mah. Park Plaza, Eski Büyükdere Cd. No:14 | Taceddin Yazar, SMMM – Sorumlu Denetçi | Sınırlı Olumlu |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Kat: 4, 34398 Sarıyer, İstanbul | | |
| 1 Haziran 2024-30 Kasım 2024 | BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. | Maslak Mah. Park Plaza, Eski Büyükdere Cd. No:14 Kat: 4, 34398 Sarıyer, İstanbul | Erdoğan Sağlam, SMMM – Sorumlu Denetçi | Sınırlı Olumlu |

Şirket'in 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 hesap dönemlerine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 hesap dönemlerine ait finansal tabloların bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

31 Mayıs 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'da verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

***"Sınırlı Olumlu Görüş***

*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***

*31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*

*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz*

*bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*

***Dikkat Çekilen Hususlar***

***İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik***

*Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

***Dipnot: 2.6 İşletmenin sürekliliği***

*Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un konsolide zararı, 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çevirmeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2022-2023 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.*

*Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:*

*i. T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.*

*ii. Önümüzdeki sezon, futbol takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı nedeniyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.*

*iii. Profesyonel futbol takımının yeni sezonda forma (göğüs, kol) ve şort reklamı konularında yapılan anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.*

*iv. Yeni sponsorluklar ve dijital dönüşüm projeleri nedeniyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.*

iv. *Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ("FBSK" ) yapmış olduğu sözleşme kapsamında yapılacak Kripto varlık satışlarından elde edilecek gelir ile de Grup'a önemli ölçüde etki edecek nakit akışının devam etmesi hedeflenmektedir.*

vi. *Grup, geçtiğimiz sezonlarda COVID-19 önemleri kapsamında profesyonel müsabakaların seyircisiz oynanması ya da stadyum kapasitelerine sınırlamalar getirilerek kısmi olarak seyircili oynanması sebebiyle stad hasılatında ciddi gelir kaybına uğramıştır. Geçtiğimiz sezon içerisinde TFF stadyumlara %100 kapasite ile seyirci alınmasına karar verdiği duyurmuştur. Profesyonel müsabakaların tekrar tam kapasite seyircili oynanacak olması sebebiyle; geçtiğimiz sezonlara kıyasla bilet, loca ve kombine satışlarından önemli bir gelir artışı beklenmektedir. Grup aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının 2022/2023 futbol sezonu maçlarını izlemek için satışa çıkarılan kombine ve locaların tamamı satılmış olup, sezon içerisinde satışa çıkarılacak olan maç biletlerinden de önemli bir gelir ve nakit artışı sağlanması hedeflemektedir.*

31 Mayıs 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'da verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

***"Sınırlı Olumlu Görüş***

*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***

*31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*

*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK*

*tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*

***Dikkat Çekilen Hususlar***

***İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik***

*Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

***Dipnot: 2.8 İşletmenin sürekliliği***

*Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un konsolide zararı, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2023-2024 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.*

*Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:*

i. *T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.*
ii. *26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama esasları, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, bunlara yapılacak her*

*türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disipline ulaşmak için kanunun getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını yapmaktadır.*

iii. *UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanlama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Şirket; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.*

iv. *Profesyonel Futbol Erkek takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı sebebiyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.*

v. *Yeni sponsorluk projeleriyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.*

vi. *Profesyonel Futbol Erkek takımımızın son yıllarda alışkanlık haline getirdiği yüksek bonservisli futbolcu satışlarının önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi hedeflenmektedir.*

31 Mayıs 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'da verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

***"Sınırlı Olumlu Görüş***

*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***

*Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup Yönetimi TFRS 9 Finansal Araçlar standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*

*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların*

*Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*

***Dikkat Çekilen Husus***

***İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik***

*Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

***Dipnot: 2.8 İşletmenin sürekliliği***

*Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren yıla ait karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çevirmeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2024-2025 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.*

*Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:*

*i. T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.*

*ii. 26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor*

*federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama esasları, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, bunlara yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disipline ulaşmak için kanunun getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını yapmaktadır.*

iii. *UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanlama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Şirket; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.*

iv. *Profesyonel Futbol Erkek takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı sebebiyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.*

v. *Yeni sponsorluk projeleriyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.*

vi. *Profesyonel Futbol Erkek takımımızın son yıllarda alışkanlık haline getirdiği yüksek bonservisli futbolcu satışlarının önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi hedeflenmektedir.*

30 Kasım 2024 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'da verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

***Sınırlı Denetimin Kapsamı***

*Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.*

***Şartlı Sonucun Dayanağı***

*Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.*

***Şartlı Sonuç***

*Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.*

***Dikkat Çeken Hususlar***

*Grup, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 591.628.240 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 5.410.866.053 TL (31 Mayıs 2024: 4.873.642.937 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 619.750.922 TL (31 Mayıs 2024: eksi 1.230.019.404 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 841.739.935 TL (31 Mayıs 2024: 781.570.756 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 2.5'de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.*

**22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

**Önemli Değişiklikler**

**Kredi Derecelendirme Bildirimi:**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan çalışma sonucu Şirket için oluşturulan Kredi Derecelendirme Notu duyurulmuştur. Bildirim formuna https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230260 link'inden ulaşılabilmektedir.

**Sponsorluk Anlaşması:**

Şirket ile Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. arasında, Profesyonel Futbol A Takımı Forma Sponsorluk anlaşması karşılığında 2024-2025 sezonları için 243.582.500 TL + KDV tutarında anlaşma sağlanmıştır.

**Lisans Sözleşmesi:**

Şirketimizin 22.11.2024 tarihli Yönetim kurulu toplantısında alınan karar gereği; Hakim ortağımız Fenerbahçe Spor Kulübü (Kulüp)'ne ait olan "Fenerbahçe" markasının, Şirketimiz ana faaliyeti için zorunlu bir unsur olması hususu dikkate alınarak, "Fenerbahçe" markasının kullanımına ilişkin lisans haklarının kullanım süresinin uzatılması ve esaslarının belirlenmesine yönelik yapılan çalışmalar çerçevesinde; Kulüp ile Şirketimiz arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli Lisans Sözleşmesi süresinin 30.11.2033 tarihinden 31.05.2044 tarihine kadar uzatılmasına,

30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki dönemde lisans haklarının kullanılması sebebiyle ödenecek Lisans Ücreti'nin, Şirketimizin lisanslı ürün satış gelirleri, maç hasılatları ve kombine gelirleri, sponsorluk isim ve lisans gelirleri, yayın gelirleri ve UEFA gelirlerinden oluşan yıllık

gelirlerinin % 5'i olarak belirlenmesine, Futbolcu kiralama ve satış gelirleri ile materyal seviyede olmaması nedeniyle futbol altyapı gelirleri ve kadın futbol gelirlerinin lisans bedeli hesabına dahil edilmemesine,

30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki döneme ilişkin Lisans Ücretinin sözleşme süresi içerisinde herhangi bir döneme ilişkin olarak peşin olarak ödenmek istenmesi halinde, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 22.11.2024 tarihli Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu'nda ilgili yıllar için belirlenen iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanacak peşin Lisans Ücretleri üzerinden ödenmesine karar verilmiştir.

Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.'nin Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu, gelir yaklaşımı kapsamında Royalitiden Arındırma Yöntemi kullanılarak yürütülmüştür. Değerlemeye konu royalite oranı %5 olarak belirlenmiş, lisans yenileme dönemi olan 2033-2044 yılları için lisanslı satış harici iskonto oranı %19.9 , lisanslı satış iskonto oranı ise %18.5 olarak belirlenmiş ve kullanılmıştır.

**Teknik Yönetime İlişkin Değişiklikler:**
Profesyonel Futbol Takımımızın Teknik Direktörlüğü konusunda Jose Mario Dos Santos Mourinho Felix ile 2024-2025 ve 2025-2026 sezonlarını kapsayacak şekilde 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

**22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin %4,80'ini temsil eden 12.000.000 adet B Grubu payın satışını yabancı bir kurumsal yatırımcıya, özel emirle gerçekleştirmiştir. Pay satış fiyatı 46,10 TL'dir. İşlem sonucunda Fenerbahçe Spor Kulübü'nün, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu payların oranı %62,27'ye düşmüştür. Özel Durumlar Tebliği madde 11 uyarınca iş bu açıklamamıza konu işlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

| İşlem Tarihi | Alım İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL) | Satım İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL) | İşlemlerin Net Nominal Tutarı (TL) | Sahip Olunan Payların Gün Başı Nominal Tutarı (TL) | Sahip Olunan Payların Gün Sonu Nominal Tutarı (TL) | Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakiyesinin Sermayeye Oranı (%) | Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakiyesinin Oy Haklarına Oranı (%) | Sahip Olunan Payların Gün Sonu Bakiyesinin Sermayeye Oranı (%) | Sahip Olunan Oy Haklarının Gün Sonu Bakiyesinin Oy Haklarına Oranı (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10.04.2025 | - | 12.000.000 | -12.000.000 | 167.669.796,64 | 155.669.796,64 | 67,07 | 67,07 | 62,27 | 62,27 |

**22.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Şirket'in kar dağıtım esasları, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve www.kap.org.tr adresinde yayınlanan şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtılması" başlıklı 30. Maddesinde ve aşağıdaki Şirket'in kar dağıtım politikasında detaylı olarak sunulmuştur.

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtılması" Kar Dağıtımı" başlıklı 30.Maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile

amortisman gibi Şirketce ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı ayrılır.

İkinci Kar Payı:

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, pay sahiplerine ödenen % oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun

519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket'in kar dağıtım politikası Esas Sözleşme'de yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümlere dayanılarak oluşturulmuş olup, 28.08.2014 tarihli 2013 hesap dönemi Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Buna göre;

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu Sermaye Piyasası Kurulu ikincil düzenlemeleri ve bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri ile şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan Karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr dağıtım döneminde ortaklığın ihtiyaçları ve dağıtılabilir kâr tutarı dikkate alınarak farklı bir oranda kâr dağıtılmasına, dağıtımda dağıtılabilir yedek akçelerin de kullanılmasına genel kurul karar verebilir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkini düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

01.06.2021-31.05.2022 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 29.09.2022 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2021-31.05.2022 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 29.09.2022 tarihinde KAP'ta https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1066177 linkinde ilan edilmiştir.

01.06.2022-31.05.2023 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 13.10.2023 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2022-31.05.2023 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 13.10.2023 tarihinde KAP'ta https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1206101 linkinde ilan edilmiştir.

01.06.2023-31.05.2024 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 15.10.2024 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2023-31.05.2024 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 15.10.2024 tarihinde KAP'ta https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1351244 linkinde ilan edilmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

**22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde tek başına veya birlikte önemli derecede etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, hukuki takibat ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır

Son durum itibarıyla Şirketimiz ve bağlı ortaklığımızın devam eden lehe/aleyhe dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler aşağıda ve dava ve takiplere ilişkin finansal tablolarımıza esas bilgiler aşağıda verilmektedir:

| **Fenerbahçe Futbol AŞ** | **Adet** | **Tutar** |
|---|---|---|
| Şirket tarafından açılan davalar | 3 | 2.950,50-TL<br>162.386,30-EUR |
| Şirket tarafından açılan icra takipleri | 11 | 1.788.788,55-TL |
| Şirkete karşı açılan davalar | 27 | 16.209.752,76-TL<br>1.874.290,00-EUR |
| Şirkete karşı açılan icra takipleri | 5 | 17.249.499,53-TL |
| **Toplam** | **67** | **35.250.991,34-TL**<br>**2.036.676,30-EUR** |

| **Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.** | **Adet** | **Tutar** |
|---|---|---|
| Şirket tarafından açılan davalar | 1 | 690.845,35-TL |
| Şirket tarafından açılan icra takipleri | 2 | 497.982,58-TL |
| Şirkete karşı açılan davalar | 11 | 1.143.270,74-TL |
| Şirkete karşı açılan icra takipleri | 3 | 2.001.787,68-TL |
| **Toplam** | **24** | **4.333.886,35-TL** |

| **Şirket Tarafından Açılmış Dava Ve Takipler** | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Davacı Taraf** | **Davalı Taraf** | **Mahkeme** | **Dava Dosya No** | **Konusu** | **Dava/Takip Tutarı** | **Para Birimi** | **Gelinen Aşama** |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | A... U..., C... T..., E... K... | İSTANBUL ANADOLU 26. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ | 2024/633 | Sevilla müsabakasında gerçekleşen seyirci olayların ilişkin olarak savcılık tarafından tespit edilen ve cezaları kesinleşen taraftarlar hakkında rücuen açılan tazminat davası. | 38.000,00 | EURO | Derdest |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | S... G... | ANADOLU 1. İCRA | 2024/8664 | Vekalet Ücreti Alacağı | 7.761,57 | TL | Derdest |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | N... Ç... | ANADOLU 11. İCRA | 2024/576 | 7. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2013/446 E. ve 2020/326 K. sayılı ilamın icrası için başlatılan icra takibi | 19.068,59 | TL | Derdest |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | R... A... | KADIKÖY TÜKETİCİ SORUNLARI İLÇE HAKEM HEYETİ | 2023/0303.651 | Kombine devir hakkının iptali nedeniyle yapılan şikayet başvurusu. | 2.950,00 | TL | Derdest |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | MHS REKLAM | ANADOLU 25. İCRA | 2018/4848 | Ticari alacakların takibi hakkında | 682.185,39 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | MHS REKLAM | ANADOLU 14. İCRA | 2017/401 | Ticari alacakların takibi hakkında | 163.615,78 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | PARTNER MEDYA | ANADOLU 14. İCRA | 2016/24554 | Ticari alacakların takibi hakkında | 194.747,04 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | R.. T... - M... D... - G... D... - U... G... - Ö... Ö... - B... Ç... | ANADOLU 13. İCRA | 2016/7501 | Borca itiraz edildi. İtiraz neticesinde yargılama yapıldı. Dosyanın yenilenmesi gerekmektedir. | 404.255,30 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ARK METAL | ANADOLU 1. İCRA | 2015/14529 | Ticari alacakların takibi hakkında | 88.424,11 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ARK METAL | ANADOLU 1. CRA | 2015/14528 | Ticari alacakların takibi hakkında | 169.463,01 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ANADOLU ÜSKÜDAR 1908 SK | ANADOLU 25. İCRA | 2015/14317 | Ticari alacakların takibi hakkında | 18.465,83 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | HALİDE EDİP ADIVAR SK | ANADOLU 24. ICRA | 2015/7888 | Ticari alacakların takibi hakkında | 10.000,00 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ARK METAL | ANADOLU 2. İCRA | 2014/10878 | Ticari alacakların takibi hakkında | 30.801,93 | TL | İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek |
| FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | B... Ç... | AFYON 2. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ | 2020/346 | Ödenmeyen turnuva katılım bedelinin tahsili | 124.386,30 | EURO | Açık/İstinafta |

| Şirket Aleyhine Açılmış Dava Ve Takipler | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Davacı Taraf** | **Davalı Taraf** | **Mahkeme** | **Dava Dosya No** | **Konusu** | **Dava/Takip Tutarı** | **Para Birimi** | **Gelinen Aşama** |
| Göztepe Sportif Yatırımlar A.Ş | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM KURULU | 2025/104 | Oyuncu transterinden kalan miktara ilişkin ödenmemiş faiz alacağına ilişkin | 1.486.900,96 | TL | Derdest |
| Y... F... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Uyuşmazlık Çözüm Kurulu | 2024/679 | Yetiştirme tazminatının iadesine ilişkin açılan dava. | 1.920.000,00 | TL | Derdest |
| M... Ö... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | BAKIRKÖY TÜKETİCİ SORUNLARI İLÇE HAKEM HEYETİ | 2024/0549.3611 | Kombine iptali hakkında | 12.411,42 | TL | Derdest |
| M...F... Ş... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ÜMRANİYE TÜKETİCİ SORUNLARI İLÇE HAKEM HEYETİ | 2024/0609.8908 | Kombinesinin iptal edildiği için ücret iadesi talepli başvuru | 62.000,00 | TL | Derdest |
| Gençlik Ve Spor Bakanlığı | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 15. Asliye Hukuk Mahkemesi | 2024/726 | 2023-2024 sezonuna ilişkin İstanbul'da oynanan müsabakaların net hasılatının %7sinin ödenmesi hakkında | 100.000,00 | TL | Derdest |
| Gençlik ve Spor Bakanlığı | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL ANADOLU 38.ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ | 2024/776 | 2023-2024 futbol sezonu saha içi dışı ve score-board reklamlarından elde edilen gelirin %10'u talebi | 200.000,00 | TL | Derdest |
| A... Ç... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL 12. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ | 2024/526 | Galatasaray müsabakası sonrası yaşanan olaylar hk açılan tazminat davası | 10.000.000,00 | TL | Derdest |
| SK Rapid | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | FIFA | TMS 14299 | Oyuncunun eski kulübü SK Rapid dayanışma katkı payı alacağının ödenmediğinden bahisle FIFA'ya başvurmuştur.. | 274.290,00 | EURO | Derdest |
| Staff Security Özel Güvenlik Anonim Şirketi | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ANADOLU 5. İCRA | 2024/10389 | Takibe itiraz | 3.248.480,53 | TL | Derdest |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| G... P... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 26. İş Mahkemesi | 2021/205 E. | İşe İade | 69.596,74 | TL | Derdest |
| E... D... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL ANADOLU 36.İŞ MAHKEMESİ | 2024/212 | (Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin) | 1.535.034,74 | TL | İstinaf |
| M... O... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ANADOLU 25.İŞ MAHKEMESİ | 2022/580 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında | 40.557,58 | TL | Derdest |
| B... A... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 22. İş Mahkemesi | 2024/396 | İşe İade | 197.323,75 | TL | Derdest |
| F... C... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ANKARA 1.FİKRİ VE SİNAİ HAKLAR HUKUK MAH | 2021/157 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında | 100.000,00 | TL | Derdest |
| N... E... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ANADOLU 28.İŞ MAH | 2021/73 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında | 43.108,93 | TL | Derdest |
| E... D... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 41. İş Mahkemesi | 2024/102 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında | 129.000,00 | TL | Derdest |
| L... Y... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ANADOLU 16.İŞ MAHKEMESİ | 2019/783 | (Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin) | 16.244,31 | TL | İstinafta |
| G... P... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 18. İş Mahkemesi | 2024/353 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında | 68.334,36 | TL | Derdest |
| Gençlik ve Spor Bakanlığı | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL 19.İCRA | 2024/2656 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında | 8.467.167,69 | TL | Derdest |
| K... Y.. K... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL ANADOLU 23.ASLİYE HUKUK MAH | 2023/111 | Tazminat (Fikir Ve Sanat Eserleri Sahipliğinden Kaynaklanan) | 4.151,70 | TL | Derdest |
| Maliye Bakanlığı | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ANADOLU 8. ICRA | 2021/20352 | (Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin) | 320.600,00 | TL | Derdest |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Gençlik ve Spor Bakanlığı | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL ANADOLU 30. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ | 2023/712 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında | 50.000,00 | TL | Derdest |
| Spielerrat GMBH | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL 19.İCRA | 2020/4326 | Duruşma tarihi 15.05.2024 sat 9:55 | 843.401,15 | TL | Derdest |
| GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL 8. İCRA MÜDÜRLÜĞÜ | 2019/5617 | (Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin) | 4.369.850,16 | TL | Derdest |
| D... A... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 14. İş Mahkemesi | 2022/109 | (Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin) | 28.864,92 | TL | Açık |
| M... A... B... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | ANADOLU 20. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ | 2022/336 | İstanbul Anadolu 4.Asliye Hukuk Mah.2018/92 esas ve 2020/6 karar sayılı 16/01/2020 karar tarihli ilam | 21.427,60 | TL | Derdest |
| G... G... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | İSTANBUL ANADOLU 38.ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ | 2024/133 | Dosya, futbol müsabakalarında Türkiye Futbol Federasyonu tarafından kolluk kuvvetlerine verilmesi gereken ücretin tahsiline ilişkindir. | 1.600.000,00 | EURO | Açık |
| B... Y... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 1. İş Mahkemesi | 2017/184 | İrtifak Hakkı Bedellerinin İcraen Tahsili | 22.794,48 | TL | Açık/İstinafta |
| E... A... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 11. İş Mahkemesi | 2017/73 | 2022-23 yılı %7 hasılat payı dosyasıdır. | 35.025,75 | TL | Açık/İstinafta |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| S... G... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 22. İş Mahkemesi | 2017/39 | Faiz bakımından itiraz edildi. Asıl alacak kesinleşti. Asıl alacağa ilişkin sulh protokolü yapılmıştır. Ödemeler konusunda finans departmanından bilgi alınabilir. | 35.954,78 | TL | Açık/İstinafta |
| B... K... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 14. İş Mahkemesi | 2022/556 | Takibe dayanak olan dosya yargılaması devam etmektedir. | 29.960,93 | TL | Açık |
| C... A... | FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ | Anadolu 26. İş Mahkemesi | 2016/667 | Takibe dayanak olan dosya kesinleşmiştir. 27.03.2023 tarihinde ödeme yapılarak dosya kapatılmıştır. | 1.059,81 | TL | Açık |

| Bağlı Ortaklık LehimeAçılmış Dava Ve Takipler | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Davacı Taraf** | **Davalı Taraf** | **Mahkeme** | **Dava Dosya No** | **Konusu** | **Dava/Takip Tutarı** | **Para Birimi** | **Gelinen Aşama** |
| Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Anı Hediyelik Ve Aksesuar Limited Şirketi | ANADOLU 13. İCRA | 2024/2560 | Sözleşmeden kaynaklanan alacak | 212.910,00 | TL | Derdest |
| Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | N... C... H... | ANADOLU 15. İCRA | 2023/34138 | İlamsız - Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz yoluyla Takip | 285.072,58 | TL | Derdest |
| Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Milli Emlak | ISTANBUL 10. İDARE MAHKEMESİ | 2021/1972 | Ecrimisil İhbarnamesi ve Düzeltme İhbarnamesi'nin iptali talep edilmiştir. | 690.845,35 | TL | Açık/İstinafta |

| Bağlı Ortaklık Aleyhine Açılmış Dava Ve Takipler | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Davacı Taraf** | **Davalı Taraf** | **Mahkeme** | **Dava Dosya No** | **Konusu** | **Dava/Takip Tutarı** | **Para Birimi** | **Gelinen Aşama** |
| M... K... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | MERSİN MERKEZ 8. İCRA | 2024/6601 | Mersin 4 İş Mah 2021/481 E. sayılı ve 2023/252 karar sayılı ilama göre açılmış icra takibi | 127.587,16 | TL | Derdest |

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Toprakteks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.ş | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | İSTANBUL ANADOLU 25. İCRA MÜDÜRLÜĞÜ | 2024/11387 | İtiraz edildi | 1.845.611,93 | TL | Derdest |
| S... C... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | ANADOLU 25.İŞ MAHKEMESİ | 2024/215 | İşe İade talepli açılmış dava | 556.260,37 | TL | Derdest |
| M... F... D... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | İSKENDERUN 1.İŞ MAH | 2019/820 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası | 28.211,60 | TL | Derdest |
| İ... D... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | İSTANBUL 8. İŞ MAHKEMESİ | 2020/310 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası | 18.190,03 | TL | Derdest |
| K... İ... B... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | İSTANBUL ANADOLU 7. İŞ MAHKEMESİ | 2021/258 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası | 36.401,86 | TL | Derdest |
| E... G... Ş... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | İSTANBUL ANADOLU 10. İŞ MAHKEMESİ | 2021/711 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası | 8.111,41 | TL | Derdest |
| E... B... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | BAKIRKÖY 6. İŞ MAHKEMESİ | 2022/242 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası | 42.958,06 | EURO | Derdest |
| Eroğlu Yapı İnşaat Ve Gayrimenkul | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | İSTANBUL ANADOLU 7. SULH HUKUK MAHKEMESİ | 2023/14 | Kira bedelinin arttırılmasına yönelik açılmış dava | 51.269,75 | TL | Derdest |
| F... E... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | ANADOLU 43. İŞ MAHKEMESİ | 2024/135 | İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası | 81.158,40 | TL | Derdest |
| F... K... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | BAHÇELİEVLER TÜKETİCİ SORUNLARI İLÇE HAKEM HEYETİ | 2022/0523.3131 | Müvekkil şirket mağazasından alınan formanın ayıplı olduğu iddiası ile yapılan başvurudur. | 367,25 | TL | Derdest |
| KARABULUT SF | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | ANADOLU 6. İCRA | 2021/1794 | İlamsız - Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz yoluyla Takip | 28.588,59 | TL | Açık/Durdurulmuş |
| N... C... H... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Anadolu 1. İş Mahkemesi | 2022/140 | İşe İade talepli açılmış dava | 192.754,85 | TL | Açık |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| M... K... | Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | MERSİN 4. İŞ MAHKEMESİ | 2021/481 | İşe İade talepli açılmış dava | 127.587,16 | TL | Açık/İstinafta |

**22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:**

Yoktur.

## 23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

**23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:**

| Pay Grup Bilgileri | Mevcut Sermaye (TL) | Rüçhan Hakkı Kullanım Tutarı (TL) | Rüçhan Hakkı Kullanım Oranı (%)* | Rüçhan Hakkı Kullandırma Fiyatı (TL) | Verilecek Menkul Grubu | Nevi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| A Grubu, İşlem Görmüyor, TREFBAH00027 | 10.250.000 | 41.000.000 | 400 | 1 | A Grubu | Nama |
| B Grubu, FENER, TREFBAH00019 | 239.750.000 | 959.000.000 | 400 | 1 | B Grubu | Hamiline |

**İlgili grubun artan kısmının, mevcut sermayedeki aynı gruba oranını ifade etmektedir.*

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 1.250.000.000.-TL (BirmilyarkiyüzellimilyonTürk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 1.250.000.000 (Birmilyarikiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket çıkarılmış sermayesi, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 250.000.000 (İkiyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, çıkarılacak payların tamamının (B) grubu olmasına veya (A) grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını (A) grubu paylar için kullanabileceğine ve imtiyazlı pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanmamaları hâlinde bu payların kendiliğinden (B) grubu paylara dönüşeceğine, sermaye artırım kararında yönetim kurulu tarafından karar verilir.

Şirket yönetim kurulu kararı çerçevesinde; 1.250.000.000 TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000 TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000 TL (birmilyar Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000 TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılacak ve artırılan 1.000.000.000 TL (birmilyar Türk Lirası) sermayeyi temsil edecek payların 41.000.000 TL nominal değerli kısmı (A) Grubu nama yazılı ve 959.000.000.-TL nominal değerli kısmı ise, (B) Grubu hamiline yazılı olarak "borsada işlem gören" nitelikte ihraç edilecektir.

Yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama bulunmayacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan kullandırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle nominal bedelin altında olmamak kaydıyla Borsa'da Satış yöntemi ile Borsa İstanbul Birincil Piyasada halka arz edilecektir.

**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

Yoktur.

**c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**

Yoktur.

**23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in payları SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında kayden oluşturulacaktır.

**23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

**23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**
İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

**a) <u>Kârdan Pay Alma Hakkı</u> (SPKn. md. 19, TTK md. 507, SPK Kâr Payı Tebliğ II-19.1)**

Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kârdan pay alma hakkına sahiptir.

**Hak kazanılan tarih: SPKn. md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliğ uyarınca,** halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kâr elde edilmesi ve kâr dağıtımına yönetim kurulu teklifi üzerine genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kâr payı alma hakkı elde eder. Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

**Zaman aşımı: SPKn. md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliğ uyarınca,** ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kâr payı avansı bedelleri, dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır.

Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımın auğrayan söz konusu bedeller, Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

**Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kâr dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

**Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, Kurul düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kâr Dağıtım Politikası uyarınca kâr dağıtımı yapmaktadır.

**Kâr payı avansı**: Genel kurul SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

**b) <u>Yeni Pay Alma Hakkı</u> (TTK md 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. md 18, SPKn. md 12, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)**

**TTK 461. maddesi uyarınca**, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir. SPKn. 18. maddesi, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1 hükümleri uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, yönetim kurulunun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz ve kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

**c) <u>Bedelsiz Pay Edinme Hakkı</u> (TTK md 462, SPKn. md 19, SPK Pay Tebliği VII-128.1)**

**TTK 462. maddesi uyarınca;** esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn. 19. maddesi, **SPK Pay Tebliği VII-128.1** uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**d) <u>Tasfiyeden Pay Alma Hakkı</u> (TTK md 507)**

**TTK 507. maddesi uyarınca;** her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Esas sözleşmede tasfiyeden pay alma hakkına ilişkin bir düzenleme yoktur.

**e) <u>Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı</u> (SPKn. md 29, 30; TTK md 414, 415, 419, 425, 1527, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)**

SPKn. 29. 30. maddeleri; TTK 414., 415., 419., 425., 1527. maddeleri, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1 hükümleri uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Genel kurul, toplantıya esas sözleşmede gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, EGKS sisteminde ve TTSG'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Payları kayden izlenen genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim kurulu, genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu listede adı bulunan pay sahipleri genel kurula katılabilirler. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

**TTK 419. maddesi uyarınca;** esas sözleşmede aksine herhangi bir düzenleme yoksa toplantıyı, genel kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir.

Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

**TTK 425. maddesi uyarınca;** pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir.

Genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

**f) <u>Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı</u> (TTK md 407, 409, 417):**

**TTK 407. maddesi uyarınca**; pay sahipleri Şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar.

**TTK 417. maddesi uyarınca**; yönetim kurulu, SPKn'nun 30. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri listesi"ne göre düzenler. Yönetim kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır. Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek genel kurula katılabilecekler listesi, yönetim kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce genel kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibarî değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel kurula katılanların imzaladığı liste "hazır bulunanlar listesi" adını alır.

**TTK 409. maddesi uyarınca**; genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde genel kurul, Şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

**g) <u>Oy Hakkı</u> (SPKn. md 30; TTK md 432, 434, 435, 436)**

**TTK 432. maddesi uyarınca**;

1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibi menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

**TTK 434. maddesi uyarınca**;

1) Pay sahipleri oy haklarını, genel kurulda paylarının toplam itibari değeri ile orantılı olarak kullanır. 1527. maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır.

2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlandırılabilir.

3) Şirket'in finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibari değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibari değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

**TTK 435. maddesi uyarınca;** oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

**TTK 436. maddesi uyarınca;**

1) Pay sahibi, kendisi, eşi, alt ve üst soyu veya bunların ortağı olduğu şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

2) Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

**SPKn. 30. maddesi uyarınca**; halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Halka açık ortaklıkların genel kurullarında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler.

**h) <u>Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</u> (SPKn md 14 ve TTK md 437, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ II-14.1)**

SPKn. 14. ve 29. maddeleri, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ II-14.1 ve TTK 437. maddesi hükümleri uyarınca; finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da, aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir.

İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Genel kurulda sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Şirket tarafından yazılı olarak cevaplanır ve kamuya da açıklanır. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılamaz.

**ı) <u>İptal Davası Açma Hakkı</u> (TTK md 445-451, SPKn md 20/2 kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md 18/6):**

**TTK 445. maddesi uyarınca**; TTK 446. maddesinde belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren 3 (üç) ay içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

**TTK 446. maddesi uyarınca;**

a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten,

b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,

c) Yönetim kurulu,

d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

**TTK 451. maddesi uyarınca**; genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

**SPKn 20/2. maddesi uyarınca**, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem mali tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerine varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

**i) <u>Azınlık Hakları</u> (TTK md 411, 412, 420, 439, 531, 559)**

**TTK 441. maddesi uyarınca;** sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

**TTK 412. maddesi uyarınca;** pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

**TTK 420. maddesi uyarınca;** finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın

istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi için, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması esastır.

**TTK 439. maddesi uyarınca;** genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

**TTK 531 maddesi uyarınca**; haklı sebeplerin varlığında, sermayenin yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin Şirket'ten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

**TTK 559 maddesi uyarınca**; kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

**j) <u>Özel Denetim İsteme Hakkı</u> (TTK md 438, 439)**

**TTK 438. maddesi uyarınca**, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

**TTK 439 maddesi uyarınca**, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

**k) <u>Ortaklıktan Ayrılma Hakkı</u> (SPKn md 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3):**

SPKn. 24. maddesi ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3 hükümleri uyarınca, genel kurul toplantısına katılıp da önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gündem maddesi hakkında olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, Kurul'un ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

**l) <u>Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı</u> (SPKn md 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3):**

SPKn 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliğ hükümleri uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması (bu oran %98'dir) veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğde belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların

imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hakim ortaklar, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Bedelsiz pay edinimi, yeni pay alma hakkının kısıtlanmadığı sermaye artırımında edinilen paylar, miras, payların geri alınması yoluyla pay edinilmesinin yanı sıra, oy haklarının donması sonucunda hâkim duruma gelinmesi hali, satma ve çıkarma hakkını doğurmayacaktır. Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkının doğması ile aynı anda yönetim kontrolünün elde edilmesi halinde ise, pay alım teklifi yükümlülüğü doğmayacaktır.

Öte yandan, ortaklıktan çıkarma ve satma haklarının kullanım bedeli, ilgili Şirket'in paylarının işlem gördüğü pazara göre hesaplanacaktır.

### 23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu Kararı aşağıdaki şekildedir:

1- *Şirketimiz özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Paylar" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden; 1.250.000.000.- TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000.-TL (Birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000.- (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına,*
2- *Arttırılan 1.000.000.000.- TL (birmilyar Türk Lirası) sermayeyi temsil eden 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli ihraç edilecek paylar ile ilgili olmak üzere; (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu pay çıkartılmasına,*
3- *Nakden artırılan 1.000.000.000 .-TL (birmilyar Türk Lirası) sermayeyi temsil edecek payların 41.000.000 -TL nominal değerli kısmının (A) Grubu nama yazılı ve 959.000.000.-TL nominal değerli kısmının ise, (B) Grubu hamiline yazılı olarak ihraç edilmesine ve B Grubu payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,*
4- *Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına,*
5- *Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (On beş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkının kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,*
6- *Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa' da oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,*
7- *Süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 22.05.2025 tarih ve 2025/14 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde,*

*halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınması için Şirketimizce Fenerbahçe Spor Kulübü'ne başvurularak satışın tamamlanmasına,*

*8- İş bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ile diğer merciler nezdinde gerekli başvuru ve işlemler dahil her türlü iş ve işlemin ifası için Yönetimin yetkilendirilmesine,*

mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

**23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**
Yoktur.

## 24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

**24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

**24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**
Sermaye artırımına ilişkin İzahname SPK onayına tabii olup başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

**24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**
Şirket'in 250.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000 TL tutarındaki nakit sermaye artışı ile karşılanarak 1.250.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.
Nakit karşılığı artırılan 1.000.000.000 TL tutarındaki sermayenin tamamını temsil eden paylar mevcut pay sahiplerine yeni pay alma hakları kapsamında teklif edilecektir. Yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %400 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'den kullandırılacaktır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yapılacak sermaye artırımında 1.000.000.000 TL sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli 1.000.000.000 adet payın 41.000.000 TL nominal değerli kısmı (A) Grubu nama yazılı ve 959.000.000 TL nominal değerli kısmı ise, (B) Grubu hamiline yazılı olarak ihraç edilecek ve B Grubu paylar "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.fenerbahce.org/fbfutbol/), KAP'ta ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesi www.ykyatirim.com.tr adresinde ilan edilecektir.

**24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi**

**24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:**
Yeni pay alma hakkı çerçevesinde, Şirket'in ortaklarının nakit sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları payları oranında ve 1 TL nominal değerli pay için 1 TL üzerinden 15 gün süreyle yeni pay alma hakkı bulunmaktadır (Yeni Pay Alma Hakkı). Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP üzerinden kamuoyuna duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak üzere kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfutbol/) ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. internet sitesinde (www.ykyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

**24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci**

**a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:**

Mevcut pay sahipleri, yeni alma haklarını 1 TL nominal pay için 1 TL değer üzerinden kullanacaklardır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliğinde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 (iki) gün süreyle satışa sunulacaktır. Bir payın nominal değeri 1 TL olup, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde ve TSPB (www.tspb.org.tr) adresinde üyeler başlıklı bölümde yer almaktadır.

Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dahilinde pay alımı yapabilecektir.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde Şirket adına açılan TR230006701000000029056228 IBAN nolu özel hesapta toplanacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde Borsa İstanbul'da ilgili payın yer aldığı pazarda satabilirler.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemini yürüten borsa üyesi Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.
Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ Birincil Piyasada / pazarda satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B grubu pay olarak 2 iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır.

**c) Başvuru yerleri:**
Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde Şirket adına açılan TR2300067010000000029056228 IBAN nolu özel hesapta toplanacaktır.
Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.
Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde ve TSPB (www.tspb.org.tr) adresinde üyeler başlıklı bölümde yer almaktadır.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**
Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**
Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Yapı Kredi Yatırım'ın ve/veya Şirketin aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek, olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması, sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.
Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. Maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurul'a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulamaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurul tarafından satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

**24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**
Yoktur.

**24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**
Ortaklar Şirket'te sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.
Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra arta kalan payların satın alınması için herhangi bir sınırlama yoktur. Talep edilecek miktar 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.
Borsa'da asgari işlem tutarı 1 lot ve katları şeklinde gerçekleşmektedir.
Hiçbir ortağın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır.
**24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**
SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.
Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.
Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.
Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.
**24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**
İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.
**24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**
Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.
**24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**
**a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:**
Ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.
**b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:**
Yoktur.
**c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:**
Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamıştır.
Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır.
**d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.**
Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 lot 1,00 TL'den satışa sunulacaktır.
Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır.

**e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:**
%400

**f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:**
Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır. Pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak istediklerini yönünde iradelerini, paylarını saklamada bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.
Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde açılan TR230006701000000029056228 IBAN nolu hesaba yatırılacaktır.
Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.
Yeni pay alma rüçhan (yeni pay alma) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından belirlenecek süre içerisinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.
Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebileceklerdir.
Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle ya da Borsa İstanbul nezdinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir.

**g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:**

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

**h) Kullanılmayan yeni pay alama haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:**

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.
Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ Birincil Piyasada / pazarda satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B grubu pay olarak 2 iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa Üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.
Şirket hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü, satılamayan payların alınması ile ilgili olarak, kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle alım taahhüdü vermiştir.

**24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**
Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

*"Sermayesine % 62,27 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi* ***("Şirket")****'nin 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 1.250.000.000.- TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000.-TL (Birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000.- (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılıcağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağının kabul, beyan ve taahhüt ederiz."*

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 155.669.796,64 TL nominal değerli pay karşılığında 622.679.186,56 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.
**24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**
Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

**24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**
Nemalandırılmayacaktır.
**24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**
Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

| **Ad-Soyad** | **Kurum** |
|---|---|
| Yıldırım Ali Koç | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Nezih Barut | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Nevres Erol Bilecik | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Fethi Pekin | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Sait Ergun Özen | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Mustafa Hakan Safi | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Esin Güral Argat | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Muhittin İlker Dinçay | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Mustafa Kemal Danabaş | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Hamdi Akın | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Hüseyin Çağatay Özdoğru | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Can Gebetaş | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Alaattin Yavuz Güneş | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Barış Göktürk | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Şenol Şankaya | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Çağdaş Koçak | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Ulu Malik Rakıcı | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Onur Yavuz | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Doğukan Şenol | Fenerbahçe Futbol AŞ |
| Yılmaz Arısoy | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Sadık Çulcuoğlu | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Ali Sabuncu | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Özlem Gülçiçek | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Gökhan Köroğlu | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Burak Özyazgan | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Özer Kaş | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Naime Berfin Seray | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Burak Şahin | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Tuna Taksim | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| Erdoğan Sağlam | BDO Denet Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş. |
| Nedime Hülya Kemahlı | Yalçın Babalıoğlu Kemahlı Avukatlık Ortaklığı |

**24.2. Dağıtım ve tahsis planı:**

**24.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**24.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 62,27 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 1.250.000.000.- TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000.-TL (Birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000.- (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağının kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 155.669.796,64 TL nominal değerli pay karşılığında 622.679.186,56 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

**24.2.3. Halka arzdan yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:**

Yoktur.

**24.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulundukları yetkili kuruluştan, alım taleplerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini ve satın aldıkları pay miktarlarını öğrenebileceklerdir. Bildirimden önce paylar işleme konu olmayacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da satış yöntemi ile halka arz edileceğinden halka arzdan alınan paylar kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

**24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

**24.3.1. 1,0 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 1,00 TL üzerinden kullandırılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu

işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

MKK tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

**24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 1,00 TL üzerinden kullandırılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır.
Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar "Borsada Satış Yöntemi" kullanılarak nominal değerden düşük olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arz süresi, 2 iş günüdür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri; KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfutbol/) ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.ykyatirim.com.tr) ilan edilecek "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu"nda belirtilecektir.

**24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

**24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Şirket ile Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 14.05.2025 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince aşağıda bilgileri yazılı Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık edecektir:

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A

A Blok D:21-22-23-24-25-27

34330 Beşiktaş / İstanbul

Tel : 0 212 319 80 00

**24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihraç söz konusu değildir.

**24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

| | | | Yüklenimde Bulunulan Payların | | Yüklenimde Bulunulmayan Payların | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Yetkili Kuruluş** | **Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu** | **Aracılığın Türü** | **Nominal Değeri (TL)** | **Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)** | **Nominal Değeri (TL)** | **Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)** |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Yoktur | En İyi Gayret Aracılığı | Yoktur | Yoktur | 1.000.000.000 TL | 100% |

### 24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 14.05.2025 tarihinde "Bedelli Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. Sermaye artırımı süresi içerisinde ortaklarca kullanılmayan yeni pay alma haklarının BİAŞ'ta satışı da aracı kurum tarafından gerçekleştirilecektir. Aracılık sözleşmesinde, "En İyi Gayret" aracılığına ilişkin standart ifadelere yer verilmekte olup, başkaca özellik arz eden herhangi bir husus bulunmamaktadır.

### 24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket özkaynak, Yapı Kredi Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir.

## 25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların Borsa'da işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar arasında alınıp satılmasıdır. Sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek payların borsada işlem görmesi için ilgili şartları (kotasyon kriterleri) taşımaları, ilgili Pazar listesine kayıt edilmesi ve işlem görmesinin kabul edilmesi, yani Borsa İstanbul kotuna alınması gerekir.

Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz Sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, Sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin ticaret siciline tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

Şirket'in payları A grubu (nama) ve B grubu (hamiline) olmak üzere ikiye ayrılmıştır. A grubu paylar işlem görmezken, B grubu paylar "FENER" koduyla Borsa İstanbul'da kote olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket'in payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen B grubu paylar yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı 1. gün itibarıyla MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır.

### 25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in B grubu payları "FENER" koduyla Borsa İstanbul A.Ş.'de Yıldız Pazar'da işlem görmekte olup, A grubu paylar Borsa İstanbul'da işlem görmemektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımında ihraç edilen B grubu paylar da Borsa İstanbul A.Ş.'de Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

### 25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

**- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,**

**- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda**

**bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

## 26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

**26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri**

Yoktur.

**26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:**

**a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:**

Yoktur.

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

Yoktur.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

## 27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

**27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket'in bedelli sermaye artırımından sağlayacağı tahmini net nakit girişi 996.345.000 TL ve brüt nakit girişi 1.000.000.000 TL'dir. Toplam maliyet ise tahmini 3.655.000 TL'dir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| | |
|---|---|
| Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2) | 2.000.000 |
| Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV) | 315.000 |
| Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil) | 787.500 |
| Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04) | 400.000 |
| MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 422.220 TL+ BSMV | 52.500 |
| Diğer Giderler (tescil,noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini) | 100.000 |
| **Toplam** | **3.655.000** |

| | |
|---|---|
| Pay Başına Düşen Maliyet | 0,00366 |

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıdaki gibidir:

| | |
|---|---|
| Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir | 1.000.000.000 |
| Tahmini toplam maliyet | 3.655.000 |
| Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi | 996.345.000 |

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.
Halka arzın sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilmesinden dolayı, aracılık maliyetleri ile Borsa kota alma ücreti, halka arz edilecek payların ihraç değeri üzerinden alınan kurul ücreti, rekabeti koruma fonu, MKK ihraççı hizmet bedeli, ilan tescil ve diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

**27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:**

Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; 22.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 250.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 1.250.000.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.

Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 1.-TL olarak kullandırılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 996.345.000 TL olacaktır.

Şirket'in yapmayı planladığı nakit sermaye artırımından brüt 1.000.000.000 TL, tahmini halka arz giderleri olan 3.655.000 TL'nin düşülmesi sonucu ise net 996.345.000 TL fon elde edilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun aşağıdaki şekilde kullanımı planlanmaktadır:

| **FON KULLANIM YERİ** | **NET HALKA ARZ GELİRİ İÇİNDEKİ PAYI(%)** |
|---|---|
| Borçluluğun Azaltılması | %70-%75 |
| Vergi Borcu Ödemeleri | %30-%25 |
| **Toplam** | **%100** |

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir

## 28. SULANMA ETKİSİ

### 28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2024 itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

### 28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2024 itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

## 29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

### 29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket'e halka arz süreciyle ilgili olarak aracılık hizmeti vermektedir.

### 29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tabloları aşağıda belirtilen bağımsız denetim firması tarafından denetime tabi tutulmuştur. Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Bu izahname, sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülerine yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

| Finansal Tablo Dönemi | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı | Görüş/Sonuç |
|---|---|---|---|---|
| 1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024 (2024) | BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. | Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Sarıyer/İstanbul | Erdoğan Sağlam | Sınırlı Olumlu Görüş |
| 1 Haziran 2023 – 31 Mayıs 2024 (2023) | BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. | Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Sarıyer/İstanbul | Taceddin Yazar | Sınırlı Olumlu Görüş |
| 1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 (2022) | DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah.No:1 Maslak No1 Plaza | Burç Seven | Sınırlı Olumlu Görüş |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Maslak 34485<br>Sarıyer - İstanbul | | |
| 1 Haziran 2021 – 31 Mayıs 2022 (2021) | DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. | Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah.No:1 Maslak No1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul | Burç Seven | Sınırlı Olumlu Görüş |

***31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu***

***Görüş***

***Sınırlı Olumlu Görüş***

*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***

*31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*

*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*

***Dikkat Çeken Hususlar***

*Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021:*

*3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

***31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu***

***Görüş***

***Sınırlı Olumlu Görüş***

*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***

*31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*

*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer*

*sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*

***Dikkat Çeken Hususlar***

*Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

***31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu***

***Sınırlı Olumlu Görüş***

*Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

***Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı***

*Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.*

*Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki*

*sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*

***Dikkat Çeken Hususlar***

*Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.*

***30 Kasım 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu***

***Sınırlı Denetimin Kapsamı***

*Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.*

***Şartlı Sonucun Dayanağı***

*Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık*

*ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.*

***Şartlı Sonuç***
*Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.*

***Dikkat Çeken Hususlar***
*Grup, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 591.628.240 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 5.410.866.053 TL (31 Mayıs 2024: 4.873.642.937 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 619.750.922 TL (31 Mayıs 2024: eksi 1.230.019.404 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 841.739.935 TL (31 Mayıs 2024: 781.570.756 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 2.5'de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.*

## 30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecek payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

### 30.1 Genel Bakış

#### 30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden

vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilecek Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

| **Gelir Aralığı** | **Gelir Vergisi Oranı (%)** |
|---|---|
| 158.000 TL'ye kadar | 15 |
| 330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası | 20 |
| 800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası | 27 |
| 4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası | 35 |
| 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası | 40 |

### 30.1.2. Kurumların Vergilendirmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17.11.2020'de Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumlan ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi

oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde etikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

### 30.2 Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Değer Artış Kazançlarının Vergilendirilmesi

#### 30.2.1 Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına

nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a. Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b. Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

c. Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,

d. Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık paylan hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı haklan kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonlan ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonlan katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları paylan olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir

işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki Yeni Türk Lirası karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler bakımından GVK'nın değer artışı kazançlarına ilişkin Mükerrer 80'inci maddesi uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin

tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (benefical owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazım da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

### 30.2.2 Genel Olarak Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Değer Artış Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 30.2.2.1 Gerçek Kişiler

##### 30.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik

Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

#### 30.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar. Ancak T.C. ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

### 30.2.2.2 Kurumlar

#### 30.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 30.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir. Burada, ilgili maddenin gerekçesi uyarınca söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan 5 yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

#### 30.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım sam kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %50 'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısında da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

### 30.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 30.3 Paylara İlişkin Kâr Paylarının ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

GVK'nun 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (iiü) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonlan ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

### 30.3.1 Gerçek Kişiler

### 30.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2)

ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

#### 30.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 30.3.2 Kurumlar

#### 30.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022

vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr paylan, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr paylan hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

**30.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar**

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr paylan için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

## 31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

**31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

## 31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

**31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):**

Yoktur.

**31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:**

Yoktur.

## 31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

**İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:**

Yoktur.

## 32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belgeler:

a. Esas Sözleşme

b. Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları

c. Faaliyet Raporları

d. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları

e. Kurumsal Yönetim Uyum Raporları

f. Yıllar İtibarıyla Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanakları

g. Genel Kurul İç Yönergesi

h. Kar Dağıtım Politikası

## 33. EKLER

1. Şirket Esas Sözleşmesi

2. Kar Dağıtım Politikası

3. 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 ve 30.11.2024 tarihli Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları

4. 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 ve 30.11.2024 tarihli Faaliyet Raporları ve Bağımsız Denetim Raporları

5. Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

6. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları

7. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

8. Fon Kullanım Raporu

9. Genel Kurul İç Yönergesi